



Έκθεση Βιωσιμότητας 2024.



Σχετικά με την παρούσα έκθεση

Η παρούσα έκθεση βιωσιμότητας 2024 περιγράφει λεπτομερώς την παγκόσμια στρατηγική βιωσιμότητας, τις δεσμεύσεις και τις επιδόσεις έναντι των στόχων της McCain Foods Limited (στο εξής: εμείς, η εταιρεία μας ή McCain). Εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά, τα όρια αναφοράς περιλαμβάνουν τις θυγατρικές που ανήκουν ή ελέγχονται από την McCain, εξαιρουμένης της θυγατρικής μας στον τομέα των μεταφορών Day & Ross και των εξαγορών που ολοκληρώσαμε τους τελευταίους 24 μήνες.

Η παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας αφορά το οικονομικό έτος που έληξε στις 30 Ιουνίου 2024 (2024). Όλες οι αναφορές σε έτη στο σύνολο της έκθεσης αφορούν οικονομικά έτη, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά. Οι πίνακες με τα στοιχεία των επιδόσεών μας περιλαμβάνουν δεδομένα προηγούμενων ετών, όπου αυτό είναι απαραίτητο. Όλα τα αναφερόμενα ποσά είναι σε δολάρια Καναδά (CAD), εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

GRI - δήλωση χρήσης

Η McCain υπέβαλε τα στοιχεία που ορίζονται στον χωριστό Δείκτη Περιεχομένου της Πρωτοβουλίας για την Υποβολή Εκθέσεων Απολογισμού σε παγκόσμιο επίπεδο (GRI), για την περίοδο από την 1η Ιουλίου 2023 έως τις 30 Ιουνίου 2024. Ο Δείκτης Περιεχομένου GRI έχει καταρτιστεί με αναφορά στις απαιτήσεις και τις αρχές του «GRI 1:Foundation 2021» και είναι διαθέσιμος [εδώ](#).

Γνώμη εξωτερικής επαλήθευσης

Η McCain επιδιώκει την εξωτερική διασφάλιση των δεδομένων μας για τις εκπομπές CO₂ με σκοπό την υποστήριξη της στρατηγικής μας για τη μείωση των εκπομπών CO₂. Το British Standards Institution (BSI) διενήργησε αξιολόγηση περιορισμένης διασφάλισης της απογραφής εκπομπών CO₂ του 2024 και της ευθυγράμμισής μας με το ISO 14064. Η τελευταία δήλωση είναι διαθέσιμη [εδώ](#), μαζί με προηγούμενες δηλώσεις περιορισμένης διασφάλισης από την περίοδο 2017 - 2023.

Περιεχόμενα.

03	Εισαγωγή
15	 Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία
29	 Αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες
42	 Καλή Τροφή
51	 Ευημερούσες Κοινότητες
58	 Ισχυρές βάσεις
72	Πίνακες Επιδόσεων
79	Γλωσσάριο



Μήνυμα από τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της McCain.



Max Koeune,
Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

Το 2024 χαρακτηρίστηκε από το θερμότερο καλοκαίρι που έχει καταγραφεί ποτέ,¹ αύξηση των κλιματικών καταστροφών, επίμονα υψηλά ποσοστά πληθωρισμού, καθώς και από συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις και κατακερματισμό του παγκόσμιου εμπορίου.

Σε αυτό το σύνθετο και δύσκολο πλαίσιο, διαπιστώνουμε ότι η βιωσιμότητα παραμένει σταθερά στην παγκόσμια επιχειρηματική ατζέντα, με το 88% των καταναλωτών να επιθυμούν από τις επιχειρήσεις να τους βοηθήσουν να υιοθετήσουν πιο περιβαλλοντικά υπεύθυνες και ηθικές πρακτικές.² Τα ανωτέρω ενισχύονται περαιτέρω από τον αντίκτυπο των παγκόσμιων κανονιστικών ρυθμίσεων, συμπεριλαμβανομένης μιας σειράς καίριων κανονιστικών ρυθμίσεων που ενσωματώνουν τη βιωσιμότητα ακόμη βαθύτερα στο επιχειρηματικό τοπίο.

Αυτό αντικατοπτρίζει σε μεγάλο βαθμό τη θέση που έχουμε υιοθετήσει στη McCain. Η βιωσιμότητα βρίσκεται στο επίκεντρο του σκοπού μας και διατρέχει τις αξίες μας ως οικογενειακή επιχείρηση. Στόχος μας είναι να φέρουμε ουσιαστική αλλαγή τώρα και για τις επόμενες γενιές. Και παρά τις προκλήσεις που έφερε το 2024, παραμένουμε προσηλωμένοι στους στόχους και τις δράσεις που ορίζονται στη στρατηγική μας για τη βιωσιμότητα.

Μέσω αυτής της στρατηγικής, επιδιώκουμε να συμβάλουμε στη μετάβαση προς πιο βιώσιμα και ανθεκτικά συστήματα τροφίμων και γεωργίας. Η γεωργία αποτελεί την κινητήρια δύναμη της επιχείρησής μας και συνδέεται με αρκετούς από τους 17 στόχους βιώσιμης ανάπτυξης (ΣΒΑ) των Ηνωμένων Εθνών (ΟΗΕ), από τη δράση για το κλίμα έως τη μηδενική πείνα και τη ζωή στη στεριά. Επιπλέον, ο Οργανισμός Τροφίμων και Γεωργίας του ΟΗΕ (FAO) προβλέπει ότι μέχρι το 2050 θα πρέπει να παράγουμε 70% περισσότερα τρόφιμα για να θρέψουμε τον ταχέως αυξανόμενο παγκόσμιο πληθυσμό.³ Η δέσμευσή μας για συνέργεια με τους γεωργούς με τους οποίους συνεργαζόμαστε με σκοπό την εφαρμογή πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας βρίσκεται επομένως στο επίκεντρο της προσέγγισής μας, συμβάλλοντας στη βελτίωση της μακροπρόθεσμης υγείας των γεωργικών εκμεταλλεύσεων μας μέσω της βελτίωσης της υγείας του εδάφους, της ποιότητας των υδάτων, της βιοποικιλότητας και της ανθεκτικότητας των γεωργικών εκμεταλλεύσεων στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Η προσέγγισή μας ενισχύεται από τις προσπάθειές μας για μείωση του αντίκτυπου μας στο κλίμα, παροχή απλών τροφίμων που λαμβάνονται με υπευθυνότητα και στήριξη των κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

Μαζί με τους συνεργάτες, τους προμηθευτές και τους συναδέλφους μας, έχουμε σημειώσει ικανοποιητική πρόοδο όσον αφορά όλες τις δεσμεύσεις μας. Θα ήθελα να επισημάνω μερικές από τις επιτυχίες που σημειώσαμε φέτος. Είμαστε υπερήφανοι που το 71% των εκτάσεων πατάτας των γεωργών μας έχει πλέον ολοκληρώσει το πρώτο στάδιο (Εισαγωγικό Επίπεδο) του Πλαισίου για την Αναγεννητική Γεωργία της εταιρείας μας. Συνεχίσαμε να υποστηρίζουμε τους γεωργούς συνεργάτες μας σε αυτό το ταξίδι, μεταξύ άλλων μέσω πακέτων οικονομικής στήριξης και συμβάσεων που έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να στηρίξουν τους γεωργούς να μεταβούν σε αναγεννητικές πρακτικές. Έχουμε επίσης σημειώσει αξιοσημείωτη πρόοδο σε άλλους πυλώνες της στρατηγικής μας. Περιλαμβάνονται η αύξηση της αποδοτικής χρήσης του νερού, η αναδιαμόρφωση βασικών προϊόντων ώστε να χρησιμοποιούνται

πιο απλά και αναγνωρίσιμα συστατικά, καθώς και το άνοιγμα του Community Shop, του νέου μας εμβληματικού προγράμματος κοινοτικής ανάπτυξης που βρίσκεται στο Eastfield του Ηνωμένου Βασιλείου, τα μέλη του οποίου έχουν ήδη εξοικονομήσει 1,4 εκατομμύρια λίρες Αγγλίας από τα ψώνια τους.

Ωστόσο, αναγνωρίζουμε και τις προκλήσεις με τις οποίες βρεθήκαμε αντιμέτωποι. Παρότι έχουμε μειώσει τις εκπομπές πεδίου 1 και 2, ένας τομέας όπου η πρόοδος ήταν πιο αργή απ' ό,τι θα θέλαμε είναι η μείωση των εκπομπών πεδίου 3. Πρόκειται για έναν κρίσιμο αλλά απαιτητικό τομέα λόγω της πολυπλοκότητας της γεωργικής αλυσίδας εφοδιασμού της εταιρείας μας. Αυτό θα αποτελέσει προτεραιότητα για εμάς στο μέλλον, και έχουμε θέσει σημαντικές βάσεις για την ανάληψη δράσης φέτος. Ως η πρώτη εταιρεία τροφίμων και ποτών στον Καναδά που έθεσε επικυρωμένους επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους (SBTi) το 2021, παραμένουμε προσηλωμένοι στη δέσμευσή μας για μείωση του περιβαλλοντικού μας αντίκτυπου. Για τον σκοπό αυτό, βρισκόμαστε σε διαδικασία ενίσχυσης των στόχων μας για τις εκπομπές, ευθυγραμμισμένοι με την αύξηση της παγκόσμιας θερμοκρασίας κατά 1,5°C και τις επικαιροποιημένες κατευθυντήριες οδηγίες της SBTi για τα δάση, τη γη και τη γεωργία (FLAG).

Φέτος εγκαινιάσαμε επίσης νέες αρχές και πρακτικές ηγεσίας για τον οργανισμό μας. Γνωρίζουμε ότι ο κόσμος γύρω μας αλλάζει και θέλουμε να διασφαλίσουμε ότι θα παραμείνουμε στην πρώτη γραμμή της αλλαγής, διατηρώντας παράλληλα όσα μας έχουν οδηγήσει στην επιτυχία μέχρι σήμερα. Οι νέες μας αρχές έχουν σχεδιαστεί για αυτόν ακριβώς τον σκοπό, δίνοντας στους εργαζόμενους τη δυνατότητα να μαθαίνουν, να εξελίσσονται μαζί και να έχουν μια κοινή αντίληψη για το πώς θα επιτύχουμε τη στρατηγική μας.

Καθώς ατενίζουμε το 2025, γνωρίζουμε ότι θα αντιμετωπίσουμε προκλήσεις, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που δεν μπορούμε ακόμη να προβλέψουμε. Ωστόσο, οι δεσμεύσεις για βιωσιμότητα διατρέχουν ολόκληρη την εταιρεία μας και παραμένουμε προσηλωμένοι στην επίτευξη απτών αλλαγών. Θα συνεχίσουμε επίσης να συνεργαζόμαστε με τους εταίρους μας σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας μας ώστε να προχωρήσουμε μπροστά, καθώς μόνο μέσω της συνεργασίας και της αποφασιστικότητας θα μπορέσουμε να σημειώσουμε πρόοδο και να μεταβούμε προς ένα πιο βιώσιμο σύστημα τροφίμων.

Ο σκοπός και οι αξίες μας.

Ο σκοπός μας

Γνωρίζουμε τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει το φαγητό στη ζωή των ανθρώπων — τη δύναμη που έχει να φέρνει κοντά ανθρώπους, οικογένειες και κοινότητες. Γνωρίζουμε επίσης ότι οι καταναλωτές μας θέλουν τρόφιμα που παράγονται με βιώσιμο τρόπο.⁴ Ως οικογενειακή επιχείρηση, στόχος μας είναι να φέρουμε ουσιαστική αλλαγή σήμερα, αύριο και για τις επόμενες γενιές. Ο σκοπός μας περιλαμβάνει όλα όσα εκτιμούμε ως εταιρεία: «*Να τιμούμε τις πραγματικές σχέσεις μέσα από νόστιμα και φιλικά προς τον πλανήτη τρόφιμα.*»

Για εμάς, «φιλικά προς τον πλανήτη τρόφιμα» σημαίνει να θέσουμε τη γεωπονία στην πρώτη γραμμή όλων όσων κάνουμε για να υποστηρίξουμε την ανάπτυξη υγιέστερων εδαφών, το οποίο, με την πάροδο του χρόνου, οδηγεί σε πιο βιώσιμα τρόφιμα. Σημαίνει επίσης μείωση του ανθρακικού μας στο κλίμα και βελτίωση του διατροφικού προφίλ του χαρτοφυλακίου μας, με παράλληλη υποστήριξη της ζωντάνιας των κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Συγκεκριμένα, σημαίνει την καταβολή προσπάθειών για την επίτευξη αυτών των στόχων, όπως ορίζονται στην παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας 2024.

Ωστόσο αυτό δεν μπορούμε να το κάνουμε μόνοι μας. Το πετυχαίνουμε δουλεύοντας χέρι-χέρι με τις ομάδες μας, τους γεωργούς μας, τους επιχειρηματικούς μας εταίρους και τους εταίρους μας σε επίπεδο κοινοτήτων σε όλο τον κόσμο. Επειδή για την επίτευξη προόδου πρέπει να εργαζόμαστε και να εξελισσόμαστε μαζί.

Οι αξίες μας

Η McCain είναι υπερήφανη που είναι μια οικογενειακή επιχείρηση που καθοδηγείται από τις αξίες της. Οι αξίες μας αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της νοοτροπίας μας και διαμορφώνουν τον τρόπο λειτουργίας μας, τον τρόπο συνεργασίας μας, καθώς και τις επιλογές που κάνουμε. Είναι ένα μεγάλο μέρος αυτού που μας κάνει μοναδικούς.

Οικογένεια

Γνωρίζουμε ότι τίποτα δεν έχει μεγαλύτερη σημασία στη ζωή από την οικογένεια. Φροντίζουμε την επιχείρησή μας και ο ένας τον άλλον σαν οικογένεια. Πάνω απ' όλα, η υγεία και η ασφάλεια των ανθρώπων μας αποτελούν πάντα προτεραιότητα.

Αυθεντικότητα

Είμαστε μια ποικιλόμορφη ομάδα με περισσότερους από 22.000⁵ ανθρώπους σε έξι ηπείρους, οι οποίοι συνεργάζονται και επιδιώκουν αποτελέσματα μαζί ως ΜΙΑ ομάδα. Διαμορφώνουμε μια κουλτούρα χωρίς αποκλεισμούς — ένα μέρος όπου ο καθένας μπορεί να είναι ο εαυτός του, να έχει το θάρρος να μιλήσει, να ακουστούν οι ιδέες του και να νιώσει ότι η συμβολή του μετράει.

Εμπιστοσύνη

Η McCain βασίζεται σε σχέσεις και πραγματικές διασυνδέσεις με συναδέλφους, γεωργούς, πελάτες, κοινότητες και άλλους. Αναλαμβάνουμε την ευθύνη για την επίτευξη αποτελεσμάτων και δείχνουμε ανθεκτικότητα σε κάθε κατάσταση.

Ποιότητα

Από τα τρόφιμα που φτιάχνουμε μέχρι τη δουλειά που κάνουμε, είμαστε υπερήφανοι που παρέχουμε σταθερή ποιότητα κάθε μέρα. Γιατί αυτό κάνουν οι ηγέτες.

Τιμούμε τις πραγματικές σχέσεις μέσα από νόστιμα και φιλικά προς τον πλανήτη τρόφιμα.



Οικογένεια



Εμπιστοσύνη



Αυθεντικότητα



Ποιότητα

Η επιχείρησή μας με μια ματιά.



1. Γεωργία

Διατηρούμε άμεσες σχέσεις με περισσότερους από 3.900 γεωργούς σε έξι ηπείρους.

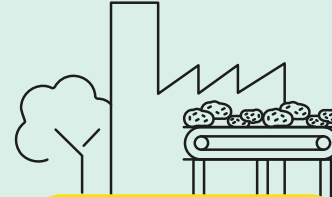
Πάνω από
3.900
γεωργοί



2. Προμήθειες

Συνεργαζόμαστε επίσης με περισσότερους από 25.000 άλλους προμηθευτές σε όλο τον κόσμο.

Πάνω από
6,5 εκ.
τόνοι
πατάτες



3. Παραγωγή

Διαθέτουμε 49 εργοστάσια παγκοσμίως, τα οποία υποστηρίζονται από 14 εγκαταστάσεις έρευνας και ανάπτυξης.

Πάνω από
1:4
τηγανητές πατάτες
στον κόσμο είναι
τηγανητές πατάτες
McCain Foods!



4. Συσκευασία

Συσκευάζουμε τις τηγανητές πατάτες, τις σπεσιαλιτέ πατάτας, τα ορεκτικά, τα κυρίως πιάτα, τα λαχανικά, τις πίτσες και τα επιδόρπιά μας.

Πωλήσεις
σε πάνω
από
160
χώρες



8. Κατανάλωση

Οικογένειες σε όλο τον κόσμο μοιράζονται το νόστιμο φαγητό μας κατά τη διάρκεια των γευμάτων.

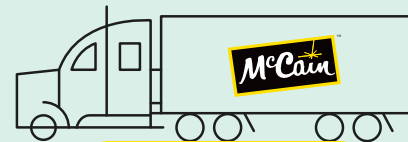
49
εγκαταστάσεις
Οι περισσότερες
σε αγροτικές
κοινότητες⁶



7. Πωλήσεις/Πελάτες

Εξυπηρετούμε εκατομμύρια πελάτες καθημερινά, σε εστιατόρια, σπίτια και καταστήματα σε περισσότερες από 160 χώρες.

16 δισ. CAD
έσοδα⁵



6. Μεταφορά

Διανέμουμε τα περισσότερα από τα προϊόντα μας με φορτηγά σε τοπικές εγκαταστάσεις αποθήκευσης. Σε ορισμένα μέρη, χρησιμοποιούμε επίσης σιδηροδρομικές και θαλάσσιες μεταφορές.

Πάνω από
22.000
εργαζόμενοι⁵



5. Ψυχρή αποθήκευση

Κατά μέσο όρο, αποθηκεύουμε πάνω από 500.000 τόνους τηγανητές πατάτες σε ψυκτικές αποθήκες σε όλο τον κόσμο.

Στρατηγική βιωσιμότητας.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με κάθε πυλώνα της στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα, ανατρέξτε στις αντίστοιχες ενότητες της παρούσας έκθεσης και στο σχετικό [γλωσσάρι όρων](#).

Οι ισχυρές
βάσεις μας

Οι πυλώνες μας
για τη βιωσιμότητα

Οι δεσμεύσεις μας

Ασφάλεια

Έξυπνη και
Βιώσιμη
Γεωργία



2025

Επένδυση σε τρία Αγροκτήματα του Μέλλοντος για την επίδειξη αναγεννητικώνπρακτικών μέχρι το 2025
Βελτίωση της αποδοτικής χρήσης του νερού κατά 15% σε περιοχές που πληττονται από λειψυδρία έως το 2025
Στο 20% όλων των εκτάσεων πατάτας McCain θα χρησιμοποιούνται ανθεκτικές στη λειψυδρία ποικιλίες έως το 2025

2030

Εφαρμογή πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας στο 100% των εκτάσεων πατάτας McCain έως το 2030
25% μείωση στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ανά τόνο από την καλλιέργεια, την αποθήκευση και τη μεταφορά πατάτας έως το 2030

Εκπαίδευση, μεταφορά γνώσεων και τεχνολογίας στους γεωργούς
Ανάπτυξη ερευνητικών συνεργασιών και αξιοποίηση της συλλογικής δράσης για την προώθηση της αναγεννητικής γεωργίας

Ένταξη

Αποδοτικές
ως προς τη
χρήση πόρων
δραστηριότητες



15% βελτίωση της αποδοτικής χρήσης του νερού σε επτά μονάδες προτεραιότητας έως το 2025
Μηδενικά απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής έως το 2025
Παύση της χρήσης άνθρακα έως το 2025
Το 100% των συσκευασιών μας να σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες,
επαναχρησιμοποιήσιμες ή κομποστοποιήσιμες έως το 2025
Το 100% των πλαστικών συσκευασιών μας να σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες έως το 2025
Το 100% των χάρτινων συσκευασιών μας να σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες έως το 2025

50% απόλυτη μείωση στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδία 1 και 2) και 100% ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές έως το 2030
30% μείωση της έντασης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο 3) έως το 2030

60% μείωση της έντασης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (πεδία 1 και 2) έως το 2030
50% μείωση της έντασης των αποβλήτων τροφίμων σε όλες τις δραστηριότητες της McCain έως το 2030

Δεοντολογία

Καλή Τροφή



100% διαχωρισμένο φοινικέλαιο με πιστοποίηση από τη RSPO για τα προϊόντα της McCain έως το 2025
100% χρήση αυγών από κόττες ελευθέρας βοσκής έως το 2025
15% μείωση του νατρίου (σταθμισμένος μέσος όρος πωλήσεων) στα προϊόντα πατάτας και τα ορεκτικά με το σήμα McCain έως το 2025

100% πιστοποίηση GFSI (Παγκόσμια Πρωτοβουλία για την Ασφάλεια των Τροφίμων) σε όλες τις εγκαταστάσεις της McCain και στις εγκαταστάσεις των προμηθευτών συστατικών βαθμίδας 1
Χρήση απλών συστατικών που οι πελάτες αναγνωρίζουν και περιμένουν
Παροχή σαφών και διαφανών διατροφικών πληροφοριών

Εμπειρία
εργαζομένων

Ευήμερες
Κοινότητες



Δωρεά 200 εκατομμυρίων γευμάτων σε τράπεζες τροφίμων και ΜΚΟ έως το 2025
50.000 ώρες εθελοντικής εργασίας των εργαζομένων έως το 2025
Βελτίωση των μέσων διαβίωσης 10.000 ευάλωτων γεωργών και οικογενειών έως το 2025

Ευθυγράμμιση με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) των Ηνωμένων Εθνών



Σημαντικότητα.

Επανεξετάζουμε περιοδικά την παγκόσμια στρατηγική μας για τη βιωσιμότητα, ώστε να διασφαλίσουμε ότι εξακολουθεί να αντικατοπτρίζει τις δραστηριότητές μας και τον κόσμο στον οποίο δραστηριοποιούμαστε.

Η επίσημη αξιολόγηση της σημαντικότητας συμβάλλει στον καθορισμό της στρατηγικής μας και διασφαλίζει ότι οι προσπάθειές μας επικεντρώνονται στα περιβαλλοντικά και κοινωνικά ζητήματα και τα ζητήματα διακυβέρνησης (ESG) που έχουν τη μεγαλύτερη σημασία για τα ενδιαφερόμενα μέρη και υποστηρίζουν τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της επιχείρησής μας. Πραγματοποιούμε επίσης συνεχή διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη και χρησιμοποιούμε τις γνώσεις που συλλέγουμε για να εντοπίσουμε αναδυόμενα ζητήματα και να προσδιορίσουμε πού μπορούμε να έχουμε τον μεγαλύτερο αντίκτυπο (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε [Διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη](#)).

Αναπτύξαμε την παγκόσμια στρατηγική μας για τη βιωσιμότητα σε συνέχεια της αρχικής αξιολόγησης σημαντικότητας που διενεργήθηκε το 2019. Η αξιολόγηση αυτή διενεργήθηκε σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές της Πρωτοβουλίας για την Υποβολή Εκθέσεων Απολογισμού σε παγκόσμιο επίπεδο (GRI) και ευθυγραμμίστηκε με τους ΣΒΑ του ΟΗΕ. Τα αποτελέσματα συνέβαλαν στη διαμόρφωση των στρατηγικών πυλώνων και των τομέων εστίασης της παγκόσμιας στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα και καθοδήγησαν την ανάπτυξη στόχων σε επίπεδο ομίλου όσον αφορά τα θέματα που αναγνωρίστηκαν ως τα πιο σημαντικά για την McCain. Το 2022 πραγματοποιήσαμε επικαιροποίηση της αξιολόγησης σημαντικότητας ώστε να επιβεβαιώσουμε και να ιεραρχήσουμε τα σημαντικά για εμάς ζητήματα. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα τα ζητήματα της ασφάλειας και της ποιότητας των τροφίμων, καθώς και της ένταξης, να αποκτήσουν μεγαλύτερη βαρύτητα στη στρατηγική μας και στις διαδικασίες υποβολής εκθέσεων.

Φέτος συνεργαστήκαμε με ανεξάρτητο τρίτο για τη διενέργεια Διπλής Αξιολόγησης Σημαντικότητας (DMA) στο πλαίσιο της προετοιμασίας για την ευθυγράμμιση με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS). Η διαδικασία περιλάμβανε τον εντοπισμό και την αξιολόγηση θεμάτων βιωσιμότητας προκειμένου να προσδιοριστεί ποια έχουν τον σημαντικότερο αντίκτυπο στις δραστηριότητες της McCain και στον κόσμο.

Καταρτίστηκε ολοκληρωμένος κατάλογος σχετικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, βάσει πληθώρας δεδομένων, μεταξύ των οποίων η προηγούμενη αξιολόγηση σημαντικότητας, συγκριτική αξιολόγηση και τα πλαίσια υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας, τα οποία στη συνέχεια αντιστοιχίστηκαν με την αλυσίδα αξίας και το επιχειρηματικό μας μοντέλο. Εσωτερικοί εμπειρογνώμονες από όλα τα τμήματα με βαθιά γνώση της βιωσιμότητας παρέιχαν πληροφορίες και συνέβαλαν στη βαθμολόγηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών σύμφωνα με τη μεθοδολογία ESRS. Η συνεχής, στοχευμένη διασφάλιση της συμμετοχής των συμβαλλόμενων μερών τροφοδότησε με βασικά στοιχεία τη διπλή αξιολόγηση σημαντικότητας. Συμμετείχε το Τμήμα Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων για να διασφαλίσει ότι η διαδικασία ήταν ευθυγραμμισμένη με τις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων της McCain, ενώ τακτική ήταν και η συμμετοχή των ανώτερων διοικητικών στελεχών με σκοπό τη διασφάλιση ευθυγράμμισης.



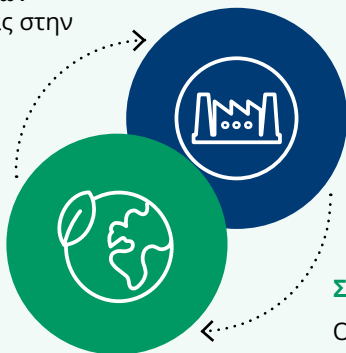
Στο πλαίσιο της διαδικασίας αυτής προσδιορίστηκε ένα ολοκληρωμένο σύνολο σημαντικών ζητημάτων σε όλα τα θέματα ESG. Τα θέματα αυτά είναι σε μεγάλο βαθμό ίδια με εκείνα που προσδιορίστηκαν στις αξιολογήσεις σημαντικότητας του 2019 και του 2022. Εντοπίσαμε επίσης βασικά θέματα, όπως η βιοποικιλότητα, για τα οποία πρέπει να αναπτύξουμε περαιτέρω τη στρατηγική μας για τη βιωσιμότητα ώστε να διαχειριστούμε αποτελεσματικά τον κίνδυνο. Προκειμένου να υποστηρίξουμε την ανάπτυξη της στρατηγικής μας για τη βιοποικιλότητα, διενεργούμε επί του παρόντος αξιολόγηση κινδύνων για τη βιοποικιλότητα με τρίτο μέρος ώστε να εντοπίσουμε συγκεκριμένους κινδύνους σε όλη την αλυσίδα αξίας μας.

Σκοπεύουμε να ανανεώνουμε τη διπλή αξιολόγηση σημαντικότητας σε περιοδική βάση, ώστε να διασφαλίζουμε ότι ο κατάλογος των σημαντικών θεμάτων μας παραμένει επίκαιρος και ανταποκρίνεται στην εξελισσόμενη επιχειρηματική μας δραστηριότητα και στον μεταβαλλόμενο κόσμο γύρω μας. Η επόμενη φάση θα περιλαμβάνει τη συμμετοχή εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών για την επαλήθευση του καταλόγου των σημαντικών ζητημάτων μας μέσω μιας ενισχυμένης διαδικασίας εξασφάλισης της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών, όπως περιγράφεται στην επόμενη σελίδα.

Η διπλή αξιολόγηση σημαντικότητας εξετάζει...

Χρηματοοικονομική σημαντικότητα

Ο αντίκτυπος των ζητημάτων βιωσιμότητας στην McCain



Σημαντικότητα των επιπτώσεων

Ο αντίκτυπος της McCain στους ανθρώπους και τον πλανήτη

Υπόμνημα



Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία



Αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες



Καλή Τροφή



Ευημερούσες Κοινότητες



Ισχυρές Βάσεις

Τα σημαντικά Ζητήματά μας

Στόχος μας είναι να αντιμετωπίσουμε τους σημαντικούς κινδύνους για την εταιρεία μας μέσω των πυλώνων της στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα και των Ισχυρών Βάσεων μας, όπως περιγράφονται στο παρακάτω διάγραμμα.

Περιβάλλον

Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή



Ρύπανση



Νερό



Απόβλητα



Βιοποικιλότητα και υγεία του εδάφους



Βιώσιμη συσκευασία



Βιώσιμη προμήθεια



Κοινωνία

Ανθρώπινα δικαιώματα



Υγεία και ασφάλεια



Δίκαιη αποζημίωση



Ένταξη



Οικονομικά και περιβαλλοντικά δικαιώματα κοινοτήτων



Ασφάλεια τροφίμων



Διατροφή των καταναλωτών



Διακυβέρνηση

Επιχειρηματική ακεραιότητα



Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών.

Η συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών αποτελεί βασικό μέρος της προσέγγισής μας όσον αφορά τη βιωσιμότητα.

Η συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη σε όλη την αλυσίδα αξίας μάς βοηθά να κατανοήσουμε τα θέματα που είναι πιο σημαντικά γι' αυτά και να διασφαλίσουμε ότι η παγκόσμια στρατηγική μας για τη βιωσιμότητα είναι στοχευμένη και αποτελεσματική. Επί του παρόντος, συνεργαζόμαστε με τα ενδιαφερόμενα μέρη σε ανεπίσημη, αλλά συνεχή βάση, μέσω διαφόρων διαύλων, προσαρμοσμένων στις ανάγκες κάθε ομάδας. Βλ. τον πίνακα στη σελίδα 10 για μια περίληψη της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών το 2024.

Για να διασφαλίσουμε ότι οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών ενσωματώνονται με μεγαλύτερη συνέπεια και συστηματικότητα στον στρατηγικό μας σχεδιασμό, ενισχύουμε τη διαδικασία εξασφάλισης της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών. Αυτό θα περιλαμβάνει χαρτογράφηση και συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη σε όλη την αλυσίδα αξίας μας. Αυτή η βελτιωμένη διαδικασία θα υποστηρίξει την περιοδική επικαιροποίηση της διπλής αξιολόγησης σημαντικότητας, διασφαλίζοντας ότι η συμβολή των ενδιαφερόμενων μερών θα αποτελεί τη βάση για τον προσδιορισμό των σημαντικών θεμάτων μας.



«Η συνεργασία μεταξύ των φορέων του κλάδου είναι ζωτικής σημασίας για την προώθηση της υιοθέτησης πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας. Εκτιμούμε τον ηγετικό ρόλο της McCain η οποία συμβάλλει στο έργο της πλατφόρμας SAI για την ανάπτυξη ενός κοινού, βιομηχανικού πλαισίου, καθώς και την προσήλωση της στην οικοδόμηση συνεργασιών ώστε να συμμετάσχουν περισσότεροι γεωργοί στην αναγεννητική γεωργία».

Dominik Klauser, Διευθυντής Αναγεννητικής Γεωργίας, Πλατφόρμα Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Γεωργία (Sustainable Agriculture Initiative Platform)

Παραδείγματα υφιστάμενης συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών το 2024:

Ενδιαφερόμενα μέρη	Δίαυλοι συμμετοχής	Συχνότητα συμμετοχής	Ζητήματα που έθεσαν τα ενδιαφερόμενα μέρη	Παραδείγματα της απόκρισής μας σε βασικά ζητήματα που τέθηκαν
Γεωργοί	- Εκπαίδευση/μεταφορά τεχνολογικών γνώσεων - Ημέρες καλλιεργητών	Συνεχής	- Επενδυτικές ανάγκες - Πλημμύρες - Αποδόσεις καλλιεργειών	- Καθιέρωση αναγεννητικών χρηματοδοτικών συμπράξεων και μακροπρόθεσμων συμβάσεων - Υποστήριξη της εφαρμογής της αναγεννητικής γεωργίας - Συνεργασία με οργανισμούς πολλαπλών ενδιαφερόμενων [π.χ. Πλατφόρμα Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Γεωργία (Πλατφόρμα SAI)] για την υποστήριξη της μέτρησης της υιοθέτησης της αναγεννητικής γεωργίας
Προμηθευτές	Συναντήσεις με προμηθευτές	Τριμηνιαία	- Μείωση του άνθρακα - Συλλογή δεδομένων	Οδικός χάρτης για την εξασφάλιση της συμμετοχής των προμηθευτών
Τοπικές κοινότητες	- Κοινοτικές πρωτοβουλίες - Τοπικά συμβούλια - Εθελοντισμός των εργαζομένων - Απευθείας ερωτήσεις ή αιτήματα για πληροφορίες	Συνεχής	- Εμπειρία εργαζομένων - Ένταξη - Δεοντολογία - Ασφάλεια - Ρύπανση	Ειδική για κάθε περιφέρεια απόκριση
Κυβέρνηση	- Ενημέρωση για βασικά θέματα - Συνάντηση με κυβερνητικούς αξιωματούχους - Υποδοχή κυβερνητικών εκπροσώπων στις εγκαταστάσεις μας - Συμμετοχή σε διαβουλεύσεις	Συνεχής	- Μείωση του άνθρακα - Κυκλική οικονομία - Φύση και βιοποικιλότητα - Επισιτιστική ασφάλεια - Κοινοτική στήριξη	Παρακολούθηση κανονιστικών ρυθμίσεων και σχετική προετοιμασία για συμμόρφωση
Πελάτες	- Συμμετοχή της εμπορικής ομάδας - Ad hoc αιτήματα δεδομένων βιωσιμότητας - Αξιολόγηση των εκθέσεων βιωσιμότητας των πελατών	Συνεχής	- Μείωση εκπομπών - Ανθρώπινα δικαιώματα στην αλυσίδα αξίας	- Αναθεωρημένοι στόχοι για την ευθυγράμμιση με τα επικαιροποιημένα κριτήρια SBTi - Αξιολόγηση κινδύνου προμηθευτών Sedex και έλεγχοι δεοντολογικού εμπορίου μελών του Sedex [Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA)] για τις οικείες δραστηριότητες
Εργαζόμενοι	- Έρευνα εργαζομένων «Our Voice» (Η φωνή μας) - Ομάδες πόρων εργαζομένων (ERG)	Ετήσια Συνεχής (ERG)	- Ένταξη - Ασφάλεια εισοδήματος των εργαζομένων	- Εφαρμογή προγραμμάτων και εθελοντικής κατάρτισης για τους εργαζόμενους - Διενέργεια επαρκούς αξιολόγησης των αμοιβών
Βιομηχανικοί συνασπισμοί	- Μέλη συνασπισμού - Βλ. Συμπράξεις όσον αφορά τη συμμετοχή σε συνασπισμούς	Συνεχής	- Μείωση του άνθρακα - Μείωση των πλαστικών - Ανακύκλωση - Αναγεννητική γεωργία - Απόβλητα τροφίμων	- Προσπάθειες για την επίτευξη των στόχων του συνασπισμού - Ανανεώσαμε το Πλαίσιο για την Αναγεννητική Γεωργία ώστε να ευθυγραμμιστεί στενότερα με το πρόγραμμα της πλατφόρμας SAI Regenerating Together.

Διακυβέρνηση.

Για την επίτευξη των δεσμεύσεών μας για βιωσιμότητα, απαιτείται ισχυρή διακυβέρνηση. Οι δομές διακυβέρνησής μας, σε συνδυασμό με τον σκοπό και τις αξίες μας, συνδέονται με και υποστηρίζουν την επιτυχία της παγκόσμιας στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα.

Επιτροπές και δομή του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της McCain (στο εξής: Διοικητικό Συμβούλιο) αποτελείται από δέκα μέλη, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου της McCain, πολύ έμπειρων ανεξάρτητων και εξωτερικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και μελών της οικογένειας McCain. Η εμπειρία και η εμπειρογνομosύνη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει εξειδικευμένες γνώσεις σε θέματα βιωσιμότητας και κλίματος στους κλάδους της γεωργίας και των τροφίμων. Για παράδειγμα, μέσα από τους ρόλους του ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Φόρουμ Καταναλωτικών Αγαθών (Consumer Goods Forum — CGF) και Συν-Υποστηρικτής του Συνασπισμού Δράσης για τη Σπατάλη Τροφίμων του CGF, ο Διευθύνων Σύμβουλός μας έχει ως στόχο να προωθήσει θετικές αλλαγές για τον κλάδο και να αντιμετωπίσει τις βασικές προκλήσεις που επηρεάζουν τον κλάδο των καταναλωτικών αγαθών, συμπεριλαμβανομένης της περιβαλλοντικής και κοινωνικής βιωσιμότητας, της υγείας, της ασφάλειας των τροφίμων και της ακρίβειας των δεδομένων προϊόντων.

Υπόλογος για τη βιωσιμότητα στη McCain είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος, υπό την εποπτεία της Επιτροπής Ασφάλειας και Βιωσιμότητας του Διοικητικού Συμβουλίου (Επιτροπή Ασφάλειας και Βιωσιμότητας). Η Επιτροπή Ασφάλειας και Βιωσιμότητας συνεδριάζει τουλάχιστον τρεις φορές τον χρόνο και έχει την εποπτεία για θέματα που επηρεάζουν:

- Τους καταναλωτές των προϊόντων μας, όπως η διατροφή και η ασφάλεια των τροφίμων,
- Τους εργαζομένους μας, όπως η υγεία και η ασφάλεια στην εργασία,
- Τις γεωργικές και αγροτικές κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε και
- Τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων μας.

Η Επιτροπή Ασφάλειας και Βιωσιμότητας είναι υπεύθυνη για τα εξής:

- Επανεξέταση των πολιτικών, των πρακτικών (π.χ. της παγκόσμιας στρατηγικής βιωσιμότητας της McCain, των προγραμμάτων που σχετίζονται με την ασφάλεια των τροφίμων, την περιβαλλοντική διαχείριση, την υγεία και την ασφάλεια) και των εκθέσεων της διοίκησης σχετικά με τις επιδόσεις έναντι των στόχων,
- Επανεξέταση του προσδιορισμού, της παρακολούθησης και του μετριασμού σημαντικών κινδύνων,
- Επανεξέταση των μετρήσεων που χρησιμοποιεί η McCain για την αξιολόγηση των επιδόσεων βιωσιμότητας και των σχεδίων εξωτερικής επικοινωνίας της,
- Διατύπωση συστάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο και
- Αξιολόγηση της λειτουργίας της Επιτροπής Ασφάλειας και Βιωσιμότητας.

Σε συνεργασία με την Επιτροπή Ασφάλειας και Βιωσιμότητας, η Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου εμπλέκεται ολόενα και περισσότερο στην εποπτεία της υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας.

Βιώσιμη αμοιβή

Για να διασφαλίσουμε την υπευθυνότητα ως προς τις δεσμεύσεις μας για βιωσιμότητα σε ολόκληρη την επιχείρηση, όλα τα πακέτα αμοιβών των επιλέξιμων εργαζομένων —συμπεριλαμβανομένων εκείνων του Διευθύνοντος Συμβούλου και των ανώτατων στελεχών— περιλαμβάνουν στόχους και βασικούς δείκτες απόδοσης που συνδέονται με την παγκόσμια στρατηγική μας για τη βιωσιμότητα.



Δομή διαχείρισης

Η Παγκόσμια Ομάδα Βιωσιμότητας έχει την ευθύνη για τη στρατηγική βιωσιμότητας και είναι αρμόδια για την ενσωμάτωσή της στις δραστηριότητές μας. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της παγκόσμιας διακυβέρνησης, της αναφοράς δεδομένων και των διαδικασιών εξασφάλισης της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών. Η ομάδα αναφέρεται απευθείας στον Αντιπρόεδρο Εξωτερικών Υποθέσεων και Βιωσιμότητας, ο οποίος αναφέρεται στον Διευθυντή Επιχειρησιακών Λειτουργιών και Ανάπτυξης, ο οποίος με τη σειρά του αναφέρεται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Οι επιδόσεις βιωσιμότητας εντάσσονται στις συνεδριάσεις της Ομάδας Ανώτερων Διοικητικών Στελεχών σε τριμηνιαία βάση και κοινοποιούνται στην Επιτροπή Ασφάλειας και Βιωσιμότητας τουλάχιστον τρεις φορές τον χρόνο.

Οι Γενικοί Επικεφαλής Πυλώνων υποστηρίζουν την Παγκόσμια Ομάδα Βιωσιμότητας για την υλοποίηση της παγκόσμιας στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα. Πρόκειται για εμπειρογνώμονες που είναι υπεύθυνοι για την ανάπτυξη της στρατηγικής και των στόχων για κάθε πυλώνα της παγκόσμιας στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα και για τη διασφάλιση της ύπαρξης σαφών σχεδίων υλοποίησης. Κάθε πυλώνας διαθέτει επίσης μια ομάδα που είναι υπεύθυνη για την υλοποίηση της στρατηγικής μέσω των δραστηριοτήτων, καθώς και έναν Γενικό Υποστηρικτή Πυλώνων, ο οποίος είναι μέλος της Ομάδας Ανώτερων Διοικητικών Στελεχών και είναι υπεύθυνος για την εποπτεία της στρατηγικής του εκάστοτε πυλώνα, καθώς και για την έγκριση των στόχων και των σχεδίων υλοποίησης.

Τέλος, διαθέτουμε Περιφερειακούς Επικεφαλής Βιωσιμότητας, οι οποίοι είναι υπεύθυνοι για την ενσωμάτωση και την προώθηση της υλοποίησης της παγκόσμιας στρατηγικής και των στόχων μας για τη βιωσιμότητα σε περιφερειακό επίπεδο. Οι Περιφερειακοί Επικεφαλής Βιωσιμότητας εποπτεύουν την εφαρμογή των περιφερειακών οδικών χαρτών της εταιρείας μας και υποβάλλουν τακτικά εκθέσεις προόδου.

Αυτή η διάρθρωση μας επιτρέπει να βελτιώνουμε συνεχώς τις περιφερειακές επιδόσεις σε σχέση με την παγκόσμια στρατηγική βιωσιμότητας, καθώς και να διερευνούμε τρόπους ενσωμάτωσης των πτυχών της βιωσιμότητας στις εμπορικές και κατασκευαστικές δραστηριότητές μας καθώς και στις δραστηριότητες προμηθειών και καινοτομίας.

Παρέχουμε στους εργαζομένους μια σειρά από εκπαιδευτικούς πόρους για τη βιωσιμότητα, συμπεριλαμβανομένης γενικής εκπαίδευσης για τη βιωσιμότητα για όλους τους εργαζόμενους στην εσωτερική μας πλατφόρμα. Προσφέρουμε επίσης εκπαίδευση ανά τμήμα και περιοχή, όπου απαιτείται, όπως τοπική εκπαίδευση σε επιμέρους θέματα, όπως η συσκευασία.

Ανώτατο επίπεδο εποπτείας

Διοικητικό Συμβούλιο

Επιτροπή Ασφάλειας και Βιωσιμότητας

Εκτελεστική ηγεσία

Διευθύνων Σύμβουλος

Διευθυντής Επιχειρησιακών Λειτουργιών και Ανάπτυξης

Ανώτατα Στελέχη Υπεύθυνα για τους Πυλώνες

Περιφερειακοί Πρόεδροι

Εφαρμογή της Στρατηγικής Βιωσιμότητας

Αντιπρόεδρος Εξωτερικών Υποθέσεων και Βιωσιμότητας

Παγκόσμια Ομάδα Βιωσιμότητας

Παγκόσμιες Ομάδες Πυλώνων

Αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες, Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία, Καλή Τροφή, Ευημερούσες Κοινότητες, Ισχυρές Βάσεις

Περιφερειακές Ομάδες Βιωσιμότητας

Βόρεια Αμερική, Λατινική Αμερική, Ηπειρωτική Ευρώπη, Μεγάλη Βρετανία και Ιρλανδία, Αυστραλία και Νέα Ζηλανδία, Ινδία, Κίνα, Νότια Αφρική

Συμπράξεις και συνεργασία.



«Οι συμπράξεις μας επιτρέπουν να μοιραζόμαστε γνώσεις και εμπειρογνωμοσύνη και να αντιμετωπίζουμε συλλογικά τις συστημικές προκλήσεις. Αποτελούν ζωτικό μέρος της πορείας προς την αλλαγή, ιδίως σε πολύπλοκα ζητήματα που απαιτούν πολύπλευρη δράση. Είμαι υπερήφανος για τις σχέσεις που έχουμε χτίσει με τους εταίρους μας σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας μας, από τους γεωργούς έως τους πελάτες, τις κυβερνήσεις και ακόμη παραπέρα, καθώς και για τις πολυσυμμετοχικές πρωτοβουλίες στις οποίες συμμετέχουμε. Με ενωμένες τις δυνάμεις μας μπορούμε να προχωρήσουμε πιο μακριά, πιο γρήγορα και να έχουμε επιτύχουμε διαρκή αντίκτυπο».

Charlie Angelakos, Αντιπρόεδρος Παγκόσμιων Εξωτερικών Υποθέσεων και Βιωσιμότητας, McCain



Γνωρίζουμε ότι οι συμπράξεις και η συνεργασία είναι απαραίτητες για την επίτευξη των δεσμεύσεών μας για βιωσιμότητα.

Γι' αυτό συνεργαζόμαστε στενά με τους εταίρους μας στην αλυσίδα αξίας, συμπεριλαμβανομένων των προμηθευτών μας και του ευρύτερου οικοσυστήματος για να δημιουργήσουμε από κοινού αξία και να βελτιώσουμε τον αντίκτυπό μας. Αυτό περιλαμβάνει τη συμμετοχή σε διατομεακές συμπράξεις που μας επιτρέπουν να επιλύσουμε κοινά συστημικά προβλήματα και οδηγούν σε θετικό αποτέλεσμα που είναι μεγαλύτερο απ' ό,τι αν ενεργούσαμε μόνοι μας.

Είμαστε μέλη και κατέχουμε θέσεις στα διοικητικά συμβούλια διάφορων πολυσυμμετοχικών οργανισμών οι οποίοι αντιμετωπίζουν σύνθετα ζητήματα που απαιτούν συλλογική δράση, όπως οι εξής: [Consumer Goods Forum](#), [One Planet for Business Biodiversity \(OP2B\)](#), [the Sustainable Markets Initiative \(SMI\)](#), και [Canadian Alliance for Net-Zero Agri-food \(CANZA\)](#). Συνεργαζόμαστε επίσης απευθείας με οργανισμούς εμπειρογνομόνων σε συγκεκριμένα έργα ή πρωτοβουλίες που υποστηρίζουν τις δεσμεύσεις μας για βιωσιμότητα. Ανατρέξτε στον κατάλογο των εταίρων μας [εδώ](#) για παραδείγματα των συνεργασιών που είχαμε το 2024.

Σημαντικό μέρος της δέσμευσής μας για βιωσιμότητα αποτελεί ο ανοικτός διάλογος με τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής και άλλους εταίρους. Στόχος μας είναι να μοιραστούμε γνώσεις και να ενεργήσουμε συνεργατικά για να επιτύχουμε θετικά αποτελέσματα σύμφωνα με τη φιλοδοξία

της Συμφωνίας του Παρισιού για το κλίμα, καθώς και άλλους παγκόσμιους στόχους και πλαίσια.

Συνεργαζόμαστε με κυβερνητικούς αξιωματούχους και ρυθμιστικές αρχές στις βασικές μας αγορές τόσο άμεσα όσο και μέσω των εμπορικών μας ενώσεων. Στο πλαίσιο αυτό, το 2024 συμμετείχαμε στη σύνοδο της κυβέρνησης του Ηνωμένου Βασιλείου «Από το αγρόκτημα στο πιάτο», η οποία διοργανώθηκε από τον Βρετανό πρωθυπουργό, και υποδεχθήκαμε τον Πρόεδρο της Γαλλίας, Εμανουέλ Μακρόν, στο εργοστάσιο επεξεργασίας πατάτας στο Matougues, καθώς και Καναδούς ομοσπονδιακούς και επαρχιακούς υπουργούς στο Αγρόκτημα του Μέλλοντος στον Καναδά.

Μέσω των περιφερειακών μας Ομάδων Σχέσεων με Κυβερνητικούς Φορείς, εκφράζουμε τις απόψεις μας σχετικά με την προτεινόμενη νομοθεσία και τις πολιτικές που θα επηρεάσουν την επιχείρησή μας, καθώς και τον τομέα των τροφίμων και της γεωργίας. Κατά τη διάρκεια του προηγούμενου έτους, αυτό περιλάμβανε την ενασχόλησή μας με θέματα βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης της επιτάχυνσης της μετάβασης στην αναγεννητική γεωργία, της προστασίας και αποκατάστασης της βιοποικιλότητας και των επενδύσεων στη βιώσιμη καινοτομία.

Επικαιροποιήσεις πυλώνων.



Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία.

Ο γεωργικός τομέας συνεισφέρει περίπου το 17%⁷ των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG) παγκοσμίως. Είναι επίσης ιδιαίτερα ευάλωτος στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, καθώς η ξηρασία, οι ακραίες θερμοκρασίες και οι πλημμύρες επηρεάζουν τη ικανότητα των γεωργών να καλλιεργούν τρόφιμα και να παραμένουν ανταγωνιστικοί μακροπρόθεσμα.

Έχοντας τις ρίζες μας στο αγρόκτημα, πιστεύουμε ότι η γεωργία μπορεί και πρέπει να αποτελέσει βασικό μέρος της λύσης. Για εμάς αυτό ξεκινά από το έδαφος. Τα υγιή εδάφη συμβάλλουν στην πρόληψη των πλημμυρών, αυξάνουν την ικανότητα συγκράτησης νερού, προστατεύουν από την ξηρασία και θρέφουν τις καλλιέργειες που μας τρέφουν. Τα παραπάνω συνδυάζονται με μετασχηματισμό του τρόπου καλλιέργειας από τους εταίρους μας, με τους οποίους συνεργαζόμαστε με σκοπό τη βελτιστοποίηση της χρήσης του νερού και των γεωργικών εισροών και τη μείωση των εκπομπών από την αλυσίδα εφοδιασμού πατάτας. Ο πυλώνας «Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία» στοχεύει στην ενίσχυση των συστημάτων τροφίμων και γεωργίας ώστε να στηρίξει τους γεωργούς στη διασφάλιση των μέσων διαβίωσής τους.



Η προσέγγισή μας όσον αφορά την Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία⁸ βασίζεται στις ακόλουθες προτεραιότητες τις οποίες στοχεύουμε να υποστηρίξουμε:

- Επιτάχυνση της υιοθέτησης πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας
- Ενθάρρυνση των προσπάθειών μείωσης του άνθρακα για τη μείωση των κλιματικών επιπτώσεων στις γεωργικές εκμεταλλεύσεις με την πάροδο του χρόνου
- Προώθηση της αποδοτικής χρήσης του νερού





Τα σημαντικότερα του 2024.



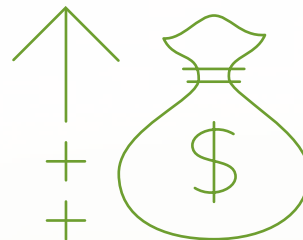
71% των παγκόσμιων εκτάσεών μας έχει «Ενταχθεί» και

24% «Συμμετοχικό»

στο Πλαίσιο για την Αναγεννητική Γεωργία της εταιρείας μας⁹

~50%

των γεωργών εταίρων μας είναι επιλέξιμοι για δάνειο ή κίνητρο στον τομέα της αναγεννητικής γεωργίας



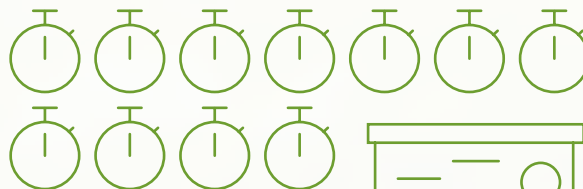
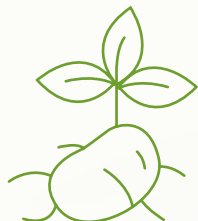
11

ερευνητικές συμπράξεις στα Αγροκτήματα του Μέλλοντος από το 2021¹⁰



22%

του συνολικού χαρτοφυλακίου μας χρησιμοποίησε ανθεκτικές στη λειψυδρία ποικιλίες πατάτας



25.600+

ώρες εκπαίδευσης παρασχέθηκαν στους γεωργούς εταίρους μας⁹



Δρομολογήθηκε πακέτο χρηματοδοτικής στήριξης της αναγεννητικής γεωργίας στην Πολωνία, αυξάνοντας τον συνολικό αριθμό των χρηματοδοτικών συμπράξεων σε παγκόσμιο επίπεδο σε έξι



3

δημιουργία νέων κόμβων καινοτομίας στη Βόρεια Αμερική



Επιτάχυνση της υιοθέτησης πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας

Η αναγεννητική γεωργία αποτελεί τον ακρογωνιαίό λίθο της προσέγγισής μας για την Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία. Στη McCain, ορίζουμε την αναγεννητική γεωργία ως μια προσέγγιση της γεωργίας που βασίζεται στο οικοσύστημα και αποσκοπεί στη βελτίωση της ανθεκτικότητας των γεωργικών εκμεταλλεύσεων, της απόδοσης και της ποιότητας των καλλιεργειών μέσω της βελτίωσης της υγείας του εδάφους και της ποιότητας του νερού, της βελτιστοποίησης της χρήσης του νερού, της ενίσχυσης της βιοποικιλότητας και της μείωσης των επιπτώσεων των συνθετικών εισροών. Έως το 2030, στοχεύουμε να εφαρμόζουμε πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας στο 100% του παγκόσμιου χαρτοφυλακίου πατάτας μας. Συγκεκριμένα, στόχος μας είναι το 100% των εκτάσεων καλλιέργειας πατάτας των γεωργών μας να βρίσκεται στο Εισαγωγικό Επίπεδο του [Πλαισίου για την Αναγεννητική Γεωργία](#) όσον αφορά την εφαρμογή αναγεννητικών πρακτικών, και τουλάχιστον το 50% να βρίσκεται στο Συμμετοχικό Επίπεδο.

Το Πλαίσιο για την Αναγεννητική Γεωργία της εταιρείας μας

Το Πλαίσιο για την Αναγεννητική Γεωργία της εταιρείας μας κατέχει κεντρικό ρόλο σε αυτή τη φιλοδοξία. Περιέχει οδού υψηλού επιπέδου για τους γεωργούς ώστε να επιτύχουν σταδιακή πρόοδο προσαρμοσμένη στην περιοχή και στις περιστάσεις τους. Το Πλαίσιο μετρά την πρόοδο με βάση επτά δείκτες που αποσκοπούν στην επίτευξη αποτελεσμάτων με την πάροδο του χρόνου και σχετίζονται με τους βασικούς τομείς αντίκτυπού μας, συμπεριλαμβανομένης της αύξησης της υγείας του εδάφους. Καθώς οι γεωργοί επεκτείνουν ή εφαρμόζουν νέες αναγεννητικές πρακτικές, προχωρούν προς τα πάνω στα επίπεδα του Πλαισίου, από το Εισαγωγικό στο Συμμετοχικό, στο Προχωρημένο και τέλος στο Ηγετικό. Για να φθάσουν στο Εισαγωγικό Επίπεδο, οι γεωργοί πρέπει να συμμετάσχουν στην εκπαίδευση για την αναγεννητική γεωργία, να πληρούν τις απαιτήσεις για τουλάχιστον έναν από τους επτά δείκτες μας και να ολοκληρώσουν μια αξιολόγηση της υγείας του εδάφους. Για να υπάρχει

περιφερειακή ευελιξία, οι αγρότες μπορούν να επιλέξουν τους δείκτες στους οποίους δίνουν προτεραιότητα. Το Πλαίσιο επικαιροποιήθηκε τον Ιανουάριο του 2024 ώστε να ευθυγραμμίζεται στενότερα με το πρόγραμμα [Regenerating Together της Πλατφόρμας SAI](#).

Ανάπτυξη χρηματοδοτικών συμπράξεων

Με την πάροδο του χρόνου, η μετάβαση σε αναγεννητικές πρακτικές μπορεί να βελτιώσει την ανθεκτικότητα μιας γεωργικής εκμετάλλευσης στην κλιματική αλλαγή, αλλά αναγνωρίζουμε ότι οι γεωργοί μπορεί να χρειαστούν οικονομική στήριξη κατά τη διάρκεια της μετάβασης. Γι' αυτό καταρτίζουμε τοπικές συμβάσεις, εμπορικά και χρηματοδοτικά πακέτα που έχουν σχεδιαστεί ώστε να δώσουν κίνητρα στους γεωργούς εταίρους μας να εφαρμόσουν πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας. Συνδιαμορφώνουμε αυτές τις λύσεις σε συνεργασία με τους γεωργούς ώστε να δημιουργήσουμε για εκείνους το πιο ευνοϊκό περιβάλλον, το οποίο θα αντικατοπτρίζει τις τοπικές ανάγκες. Τα πακέτα αυτά περιλαμβάνουν υποστήριξη για πρόσβαση σε δημόσιες επιχορηγήσεις, συγχρηματοδότηση με πελάτες, προσαρμοσμένα χρηματοοικονομικά προϊόντα από κορυφαίες αγροτικές τράπεζες, προτιμώμενες εμπορικές προσφορές από κατασκευαστές γεωργικών συντελεστών παραγωγής, προϊόντων και υπηρεσιών και πολυτελείς απευθείας συμβάσεις μεταξύ της εταιρείας μας και των γεωργών. Η μετάβαση από τις εποχικές στις πολυτελείς συμβάσεις παρέχει στους γεωργούς τον χρόνο και την οικονομική ασφάλεια για να κάνουν τη μετάβαση, ενώ παράλληλα συμβάλλει στη διασφάλιση του εφοδιασμού μας με πατάτες που καλλιεργούνται με πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας.

Επενδύοντας στα Αγροκτήματα του Μέλλοντος

Το πρόγραμμά μας «Αγροκτήματα του Μέλλοντος» είναι ένα ακόμη βασικό στοιχείο της προσέγγισής μας για την κλιμάκωση της μετάβασης στην αναγεννητική γεωργία. Διαχειριζόμαστε δύο Αγροκτήματα του Μέλλοντος: έναν στον Καναδά, το οποίο επικεντρώνεται σε πρακτικές του Βόρειου Ημισφαιρίου, και ένα στη Νότια Αφρική, το οποίο διερευνά πρακτικές του Νοτίου Ημισφαιρίου. Σε αυτά συμμετέχουν επιστήμονες, γεωπόνοι και ειδικοί στην προηγμένη γεωργική τεχνολογία, με στόχο τη δοκιμή, την ενσωμάτωση και την

ανάδειξη βέλτιστων πρακτικών στον τομέα της έξυπνης και αναγεννητικής γεωργίας. Για μια λεπτομερή εικόνα ενός έτους λειτουργίας ενός αναγεννητικού αγροκτήματος, η οποία βασίζεται στο Αγρόκτημα του Μέλλοντος που βρίσκεται στον Καναδά, ανατρέξτε στην [Έκθεση Βιωσιμότητας 2023](#).

Συνεργασία με ερευνητικούς εταίρους

Για να υποστηρίξουμε το έργο μας στα Αγροκτήματα του Μέλλοντος, αναπτύσσουμε ερευνητικές συνεργασίες για την ενσωμάτωση γνώσεων και πρακτικών αιχμής. Συνεργαζόμαστε με κορυφαία πανεπιστήμια και εμπειρογνώμονες σε θέματα που εκτείνονται από τη δέσμευση μη οργανικού άνθρακα έως τη μηχανοποίηση των γεωργικών εκμεταλλεύσεων και τις μετρήσεις της βιοποικιλότητας των γεωργικών εκμεταλλεύσεων με βάση το DNA. Τα αποτελέσματα γνωστοποιούνται στους γεωργούς για να υποστηριχθεί η μετάβασή τους. Συμμετέχουμε επίσης σε συνασπισμούς για την αξιοποίηση της συλλογικής δράσης για την προώθηση της αναγεννητικής γεωργίας.

Παροχή εκπαίδευσης στους γεωργούς

Η μετάβαση στην αναγεννητική γεωργία δεν είναι πάντα εύκολη, καθώς κάθε περιοχή αντιμετωπίζει τις δικές της μοναδικές προκλήσεις με βάση την τοπική γεωγραφία, τον τύπο του εδάφους και το κλίμα. Προκειμένου να ενδυναμώσουμε τους γεωργούς εταίρους μας ώστε να πραγματοποιήσουν τη μετάβαση με επικερδή και βιώσιμο τρόπο, προσφέρουμε εκπαίδευση υπό την καθοδήγηση ειδικών, η οποία βοηθά τους γεωργούς να κατανοήσουν τα οφέλη της αναγεννητικής γεωργίας και τους εξοπλίζει με εργαλεία για να ξεπεράσουν τις προκλήσεις. Η εκπαίδευση ακολουθεί έναν ετήσιο κύκλο, με την επίσημη εκπαίδευση να λαμβάνει χώρα τους χειμερινούς μήνες μέσω διαδραστικών συναντήσεων με τους γεωργούς, ενώ οι καλοκαιρινοί μήνες είναι αφιερωμένοι σε επιτόπιες περιηγήσεις και σε επιδείξεις στις γεωργικές εκμεταλλεύσεις, οι οποίες μερικές φορές λαμβάνουν χώρα στους Κόμβους Καινοτομίας και στα Εμβληματικά Αγροκτήματα της εταιρείας μας. Πρόκειται για εμπορικές γεωργικές εκμεταλλεύσεις στις οποίες δοκιμάζουμε και παρουσιάζουμε αναγεννητικές πρακτικές, ενώ γνωστοποιούμε τα διδάγματα σε όλες τις περιοχές μας.



ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Εφαρμογή πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας στο 100% των εκτάσεων πατάτας McCain έως το 2030

Σημειώνουμε μεγάλη πρόοδο στην εφαρμογή πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας σε όλες τις εκτάσεις πατάτας των γεωργών μας. Μέχρι το τέλος του 2024, το 71% των εκτάσεων των γεωργών μας είχαν φτάσει στο Εισαγωγικό Επίπεδο του [Πλαισίου για την Αναγεννητική Γεωργία](#) της εταιρείας μας και το 24% είχαν φτάσει στο Συμμετοχικό ή σε υψηλότερο επίπεδο⁹. Καθώς η πλειονότητα των εκτάσεων των γεωργών μας βρίσκεται ήδη στο Εισαγωγικό Επίπεδο, εστιάζουμε στην υποστήριξη των γεωργών ώστε να υιοθετήσουν πιο προηγμένες, σύνθετες και μακροπρόθεσμες αναγεννητικές πρακτικές.

Ένας τομέας στον οποίο σημειώθηκε ικανοποιητική πρόοδος το 2024 ήταν η μείωση των φυτοφαρμάκων. Ενθαρρύνουμε τους γεωργούς να χρησιμοποιούν φυτοφάρμακα με μικρότερες περιβαλλοντικές επιπτώσεις. Για να προχωρήσουν στα επόμενα στάδια του Πλαισίου, οι γεωργοί δεν επιτρέπεται να υπερβούν μια συγκεκριμένη τιμή του [Δείκτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων \(EIQ\)](#). Παρακολουθούμε το EIQ σε όλες τις εκτάσεις πατάτας μας και, από το 2017, έχουμε επιτύχει μείωση κατά 43%¹¹ του μέσου EIQ σε όλες τις γεωργικές εκμεταλλεύσεις μας παγκοσμίως.

Το 2024 συνεχίσαμε να αναπτύσσουμε πακέτα οικονομικής στήριξης για τους γεωργούς και τον Ιανουάριο δρομολογήσαμε ένα πλήρες πακέτο αναγεννητικής γεωργίας στην Πολωνία. Στο πλαίσιο αυτό, προσφέρουμε τριετείς εμπορικές συμβάσεις και πριμοδοτούμε τους γεωργούς που παράγουν τις πατάτες τους σύμφωνα με το Πλαίσιο για την Αναγεννητική Γεωργία της εταιρείας μας. Μέχρι το τέλος Ιουνίου 2024, το 6% των εκτάσεων πατάτας των γεωργών

μας στην Πολωνία τελούσε υπό αυτή τη σύμβαση. Εντός της Πολωνίας, δημιουργήσαμε επίσης μια νέα σύμπραξη χρηματοδότησης για την αναγεννητική γεωργία με την BNP Paribas Bank Polska, παράλληλα με τις υφιστάμενες συνεργασίες μας με κορυφαίες τράπεζες στη Γαλλία, τον Καναδά, τις Κάτω Χώρες και το Ηνωμένο Βασίλειο. Οι συνεργασίες αυτές παρέχουν στους γεωργούς μας πρόσβαση σε προνομιακούς όρους για δάνεια και χρηματοδοτική μίσθωση γεωργικού εξοπλισμού, καθώς και εκπώσεις σε εξοπλισμό και υπηρεσίες που προσφέρουν συνεργάτες της τράπεζας. Σε παγκόσμιο επίπεδο, σχεδόν το 50% των γεωργών εταίρων μας που καλλιεργούν πατάτα είναι πλέον επιλέξιμοι για δάνειο ή κίνητρο στον τομέα της αναγεννητικής γεωργίας.

Το 2024 μας χορηγήθηκε επίσης χρηματοδότηση ύψους 6,9 εκατομμυρίων δολαρίων ΗΠΑ από το Υπουργείο Γεωργίας των Ηνωμένων Πολιτειών (USDA) για έργα βιώσιμης καλλιέργειας πατάτας στο Ουισκόνσιν και το Μέιν. Σε συνεργασία με την Campbell Soup Company και το Soil Health Institute (SHI), θα χρησιμοποιήσουμε τα κονδύλια για να εφαρμόσουμε πρακτικές υγείας του εδάφους και κλιματικά έξυπνης γεωργίας σε περισσότερα από 6.000 στρέμματα γεωργικών εκτάσεων.

Επίσης, εργαστήκαμε για τον καθορισμό της στρατηγικής μας για την έξυπνη και βιώσιμη γεωργία έως το 2030 και την επικαιροποίηση του παγκόσμιου χάρτη πορείας για τον μετασχηματισμό του χαρτοφυλακίου μας ώστε να ευθυγραμμιστεί με το Πλαίσιο για την Αναγεννητική Γεωργία. Η στήριξη των γεωργών παραμένει προτεραιότητά μας. Ωστόσο, έχουμε αρχίσει να εντάσσουμε και τους καταναλωτές σε αυτό το ταξίδι. Η αρχή έγινε με το [Hot Potato Podcast](#) και άλλες πρωτοβουλίες, όπως η εκστρατεία «Let's All Chip In» του Ηνωμένου Βασιλείου με στόχο την αύξηση της ευαισθητοποίησης σχετικά με την αναγεννητική γεωργία.



«Μας ενδιαφέρει η κληρονομιά μας και ο αντίκτυπος που έχουμε στον κόσμο. Επικεντρωνόμαστε στα θέματα που θεωρούμε πιο σημαντικά, συμπεριλαμβανομένης της αναγεννητικής γεωργίας, η οποία αποτελεί τον πυρήνα για το μέλλον της επιχείρησής μας καθώς και για την ανθεκτικότητα και την επιτυχία των γεωργών εταίρων μας».

Scott McCain, Πρόεδρος





Επιτάχυνση της υιοθέτησης πρακτικών
αναγεννητικής γεωργίας

Οι χρηματοδοτικές μας συμπράξεις σε όλο τον κόσμο



ΚΑΝΑΔΑΣ

Το πρόγραμμα Κινήτρων για την Αναγεννητική Γεωργία σε συνεργασία με την Farm Credit Canada προσφέρει οικονομικά κίνητρα στους γεωργούς που εφαρμόζουν το Πλαίσιο για την Αναγεννητική Γεωργία.



ΚΑΝΑΔΑΣ

Το 2023 δρομολογήθηκε το διετές Ταμείο για το Μέλλον της Πατατοκαλλιέργειας σε συνεργασία με την McDonald's Canada. Η σύμπραξη προσφέρει στους γεωργούς επιχορηγήσεις επιμερισμού του κόστους για τη δοκιμή αναγεννητικών πρακτικών και τεχνολογιών.



ΗΠΑ

Η εταιρεία McCain, η Campbell Soup Company και το SHI έλαβαν 6,9 εκατομμύρια δολάρια από το USDA για να υποστηρίξουν τους πατατοπαραγωγούς να εφαρμόσουν πρακτικές υγείας του εδάφους και κλιματικά έξυπνης γεωργίας στο Ουισκόνσιν και το Μέιν.



ΓΑΛΛΙΑ

Σε συνεργασία με την GAPPI (Ένωση Αντιπροσώπων Πατατοπαραγωγών για τον Κλάδο) και την Crédit Agricole, οι γεωργοί της McCain μπορούν να έχουν πρόσβαση σε μεταβατικά δάνεια αναγεννητικής γεωργίας για γεωργικό εξοπλισμό και τεχνολογία.



ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Η McCain και η NatWest συνεργάστηκαν για να προσφέρουν στους πατατοπαραγωγούς της McCain προκαταβολική έκπτωση στα επιτόκια.



ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Το Sustainable MacFries Fund σε συνεργασία με την McDonald's UK προσφέρει στους γεωργούς επιχορηγήσεις για να επενδύσουν στην υγεία του εδάφους και την αποδοτική χρήση του νερού.



ΚΑΤΩ ΧΩΡΕΣ

Σε συνεργασία με τη Rabobank, η McCain προσφέρει στους γεωργούς μια σειρά μέτρων οικονομικής στήριξης, συμπεριλαμβανομένου ενός δανείου με μειωμένο επιτόκιο.



ΠΟΛΩΝΙΑ

Σε συνεργασία με την τράπεζα BNP Paribas Bank Polska, οι γεωργοί της McCain μπορούν να έχουν πρόσβαση σε χαμηλότερα επιτόκια δανείων, καθώς και σε υποστήριξη από σύμβουλο τεχνικής κατάρτισης.



ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ & ΝΕΑ ΖΗΛΑΝΔΙΑ

Από το 2025, σε συνεργασία με την AGCO και τη Rabobank, οι γεωργοί της McCain θα μπορούν να έχουν πρόσβαση σε αποκλειστικές χρηματοδοτικές λύσεις, συμπεριλαμβανομένων επιλογών χρηματοδότησης γεωργικού εξοπλισμού.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Θα συνεχίσουμε να εστιάζουμε στην υποστήριξη των γεωργών μας ώστε να βρίσκονται στο Εισαγωγικό Επίπεδο σε ποσοστό 100% παγκοσμίως, μεταξύ άλλων στην Πολωνία, την Αργεντινή, τη Βραζιλία, την Κίνα, την Ινδία και τη Νότια Αφρική. Στην Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία, θα εγκαινιάσουμε νέες συνεργασίες με την AGCO (εταιρεία γεωργικών μηχανημάτων) και τη Rabobank ώστε να παρέχουμε στους γεωργούς της McCain πρόσβαση σε αποκλειστικές λύσεις χρηματοδότησης, καθώς και νέες ευκαιρίες χρηματοδότησης για την αγορά ή τη μίσθωση κορυφαίου γεωργικού εξοπλισμού. Θα συνεχίσουμε επίσης να συνεργαζόμαστε με κάθε γεωργό για να κατανοήσουμε τις προκλήσεις και τα εμπόδια και να μοιραστούμε τεκμήρια για τα οφέλη των προηγμένων αναγεννητικών πρακτικών.





ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Επένδυση σε τρία Αγροκτήματα του Μέλλοντος για την επίδειξη πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας έως το 2025

Είμαστε χαρούμενοι γιατί το Αγρόκτημα του Μέλλοντος του Καναδά έχει πλέον επιτύχει Προχωρημένο ή υψηλότερο επίπεδο για πέντε από τους επτά δείκτες του Πλαισίου μας, πράγμα που σημαίνει ότι κατηγοριοποιείται ως Προχωρημένο σύμφωνα με το Πλαίσιο μας. Συνολικά, καλλιεργούνταν 23 είδη καλλιεργειών, συμπεριλαμβανομένων 12 αγρωστωδών και οκτώ ψυχανθών, και περισσότερο από το ένα τέταρτο της έκτασης του αγροκτήματος (140 από τα 500 στρέμματα) ήταν αφιερωμένο στον φυσικό οικοτόπο. Το αγρόκτημα πέτυχε [EIQ](#) 189, δηλαδή 81% μείωση του κινδύνου φυτοφαρμάκων σε σύγκριση με το 2021. Μειώσαμε επίσης το όργανο στην καλλιέργεια πατάτας και υιοθετήσαμε πρακτικές χωρίς όργανο για περισσότερο από το 50% των καλλιεργειών εκτός πατάτας μέσω της χρήσης φθινοπωρινής στρωμνής. Όπως και το προηγούμενο έτος, χρησιμοποιήσαμε συστήματα υποστήριξης αποφάσεων (εργαλεία που βοηθούν τους γεωργούς να αποφασίζουν πότε και πού θα χρησιμοποιήσουν εισροές, καθώς και την ποσότητά τους), τα οποία μείωσαν τη χρήση λιπασμάτων και φυτοφαρμάκων. Σε σύγκριση με άλλα αγροκτήματα της περιοχής, μειώσαμε τη χρήση αζώτου κατά 8%, φωσφόρου κατά 40% και καλίου κατά 53%, συμβάλλοντας στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Στόχος μας είναι να είμαστε σε θέση να τεκμηριώσουμε τα οφέλη των πρακτικών στο Αγρόκτημα του Μέλλοντος του Καναδά. Γι' αυτό το λόγο, το 2021 συνεργαστήκαμε με τον οργανισμό Agriculture and Agri-Food Canada (AAFC) για να επικυρώσουμε την πρόδοό μας. Τα πρώτα ευρήματα δείχνουν ότι αρκετές από τις πρακτικές μας στον τομέα της αναγεννητικής γεωργίας έχουν θετικό αντίκτυπο σε βασικά αποτελέσματα, όπως η υγεία του

εδάφους, η βιοποικιλότητα του εδάφους και οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Για παράδειγμα, στο Αγρόκτημα του Μέλλοντος στον Καναδά, η χρήση καλυπτικών καλλιεργειών πολλαπλών ειδών έχει συνδεθεί με μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, ενώ η υιοθέτηση της καλλιέργειας με ελεγχόμενη κυκλοφορία έχει μειώσει τη συμπίεση του εδάφους, αυξάνοντας τη διήθηση του νερού κατά 117% και μειώνοντας τη διάβρωση του εδάφους και την απώλεια θρεπτικών συστατικών κατά 20-60%. Ταυτόχρονα, οι αποδόσεις μας παρέμειναν ισχυρές, με ποικιλίες όπως οι Caribou Russet και King Russet να επιδεικνύουν ανθεκτικότητα και ποιότητα. Το 2024 θέσαμε σε εφαρμογή νέα συμφωνία με τον AAFC (που υπογράφηκε το 2023) στο πλαίσιο μιας πανκαναδικής μελέτης με τη συμμετοχή, μεταξύ άλλων, της Ένωσης Καλλιεργητών Φρούτων και Λαχανικών του Καναδά (FVGC), για τη συνέχιση αυτού του έργου. Για πλήρη ενημέρωση σχετικά με την πρόδοό μας στο αγρόκτημα, ανατρέξτε στην [Έκθεση για το τρίτο έτος λειτουργίας του Αγροκτήματος του Μέλλοντος στον Καναδά](#).



Πρόδος του Αγροκτήματος του Μέλλοντος στον Καναδά σε σχέση με το [Πλαίσιο για την Αναγεννητική Γεωργία](#)

Δείκτης	Επίπεδο
 ➔	Συμμετοχικό Θωρακισμένα εδάφη, κατά προτίμηση με ζωντανά φυτά
 ➔	Ηγετικό Ενισχυμένη ποικιλομορφία καλλιεργειών
 ➔	Προχωρημένο Ελαχιστοποίηση της διατάραξης του εδάφους
 ➔	Ηγετικό Μειωμένη τοξικότητα των φυτοφαρμάκων
 ➔	Ηγετικό Ενίσχυση της βιοποικιλότητας των γεωργικών εκμεταλλεύσεων και των οικοσυστημάτων
 ➔	Προχωρημένο Μειωμένες αγροχημικές επιπτώσεις και βελτιστοποιημένη χρήση νερού
 ➔	Συμμετοχικό Αύξηση της οργανικής ουσίας του εδάφους



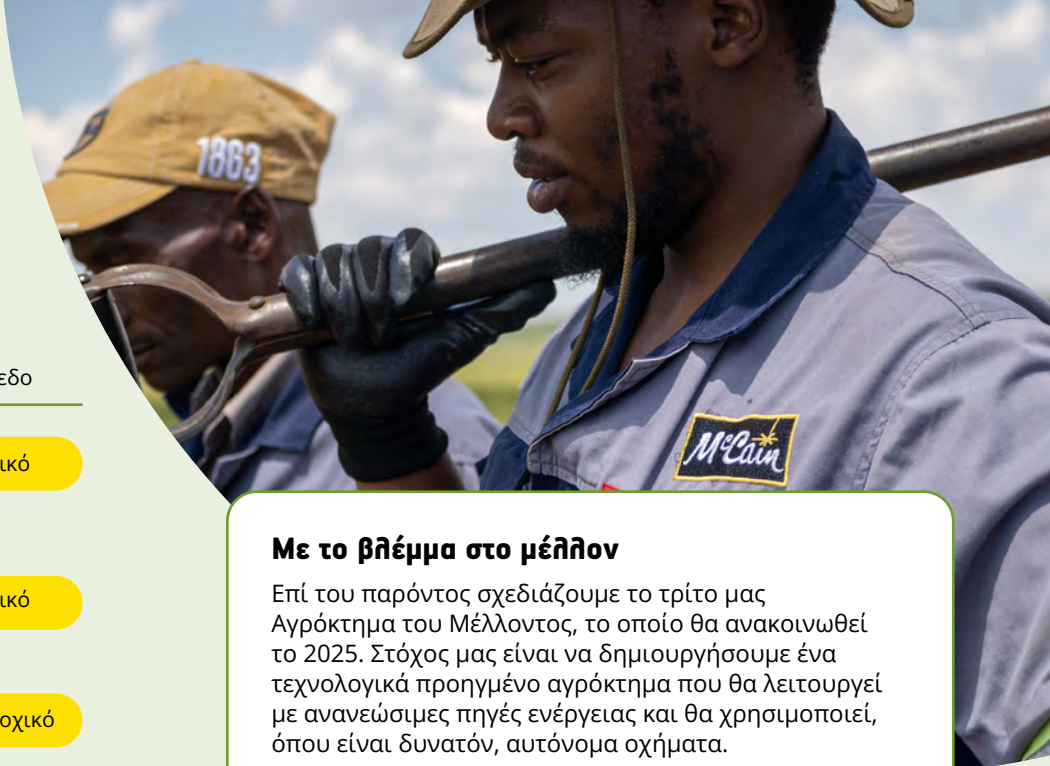
Επιτάχυνση της υιοθέτησης πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας

Μετά από δύο σεζόν λειτουργίας, σημειώνουμε επίσης ικανοποιητική πρόοδο στο Αγρόκτημα του Μέλλοντος της Αφρικής. Το αγρόκτημα πληροί πλέον τα κριτήρια του ηγετικού επιπέδου του πλαισίου μας για την αναγεννητική γεωργία όσον αφορά την ενίσχυση της ποικιλομορφίας των καλλιεργειών και τη θωράκιση των εδαφών. Καλλιεργήθηκαν συνολικά 12 είδη καλλιεργειών και όλα τα χωράφια πατάτας καλύφθηκαν με ζωντανές ρίζες για περίπου 320 ημέρες. Φέτος δημιουργήσαμε μια νέα συνεργασία με το Πανεπιστήμιο North-West (βλ. σελίδα 22 για περισσότερες λεπτομέρειες), γεγονός που σημαίνει ότι πλέον διαθέτουμε συνεργασίες με τρία βασικά επιστημονικά ιδρύματα στη Νότια Αφρική, με σκοπό την παροχή ανεξάρτητης επικύρωσης των περιβαλλοντικών, αγρονομικών και οικονομικών οφελών των πρακτικών που εφαρμόζονται στο αγρόκτημα.



Πρόοδος του Αγροκτήματος του Μέλλοντος στην Αφρική σε σχέση με το [Πλαίσιο για την Αναγεννητική Γεωργία](#)

Δείκτης	Επίπεδο
 ➔	Ηγετικό
Θωρακισμένα εδάφη, κατά προτίμηση με ζωντανά φυτά	
 ➔	Ηγετικό
Ενισχυμένη ποικιλομορφία καλλιεργειών	
 ➔	Συμμετοχικό
Ελαχιστοποίηση της διατάραξης του εδάφους	
 ➔	Ένταξη
Μειωμένη τοξικότητα των φυτοφαρμάκων	
 ➔	Συμμετοχικό
Ενίσχυση της βιοποικιλότητας των γεωργικών εκμεταλλεύσεων και των οικοσυστημάτων	
 ➔	Συμμετοχικό
Μειωμένες αγροχημικές επιπτώσεις και βελτιστοποιημένη χρήση νερού	
 ➔	Συμμετοχικό
Αύξηση της οργανικής ουσίας του εδάφους	



Με το βλέμμα στο μέλλον

Επί του παρόντος σχεδιάζουμε το τρίτο μας Αγρόκτημα του Μέλλοντος, το οποίο θα ανακοινωθεί το 2025. Στόχος μας είναι να δημιουργήσουμε ένα τεχνολογικά προηγμένο αγρόκτημα που θα λειτουργεί με ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και θα χρησιμοποιεί, όπου είναι δυνατόν, αυτόνομα οχήματα.

Στα υπάρχοντα Αγροκτήματα του Μέλλοντος, θα συνεχίσουμε να εφαρμόζουμε και να δοκιμάζουμε πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας. Στη Νότια Αφρική, θα διερευνήσουμε την ενσωμάτωση των ζώων στο σύστημα παραγωγής μας, τη χρήση τεχνικών ολοκληρωμένης διαχείρισης επιβλαβών οργανισμών (IPM) για την καταπολέμηση της φθοριμαίας και την καταστολή των νηματωδών (παρασιτικών σκουληκιών) με τη χρήση ελαιοφόρου ραπανιού. Θα συνεχίσουμε τις εργασίες μας για τη στάγδην άρδευση και θα ολοκληρώσουμε την ενσωμάτωση της γεωργίας ελεγχόμενης κυκλοφορίας για τις πατάτες. Στον Καναδά, θα επικεντρωθούμε στη μετάβαση σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας για την άρδευση, στην ενσωμάτωση του δυναμικού ανοργανοποίησης του εδάφους στη διαχείριση του αζώτου και στην ενίσχυση των γνώσεών μας σχετικά με τη φύτευση μεταβλητού ρυθμού.



Επιτάχυνση της υιοθέτησης πρακτικών
αναγεννητικής γεωργίας



Συνεργαζόμαστε επίσης με εταίρους για την εξασφάλιση χρηματοδότησης για την έρευνα. Το 2023, από κοινού με τον AAFC, συμβάλαμε στην εξασφάλιση επιχορήγησης στο πλαίσιο του έργου του συνεργατικού σχηματισμού FVGC. Από το 2023 έως το 2028 η χρηματοδότηση αυτή υποστηρίζει δέκα ερευνητικές δραστηριότητες που επικεντρώνονται στην καινοτομία, την ανταγωνιστικότητα και τη βιωσιμότητα της κλάδου φρούτων και λαχανικών του Καναδά. Η McCain συμμετέχει άμεσα σε τρεις ερευνητικές δραστηριότητες που επικεντρώνονται στην ενίσχυση των βιώσιμων συστημάτων παραγωγής πατάτας σε ολόκληρο τον Καναδά.

Πέραν της συνεργασίας μας με ερευνητικούς εταίρους, συνεργαζόμαστε επίσης με συνασπισμούς όπως οι SAI Platform, SMI, OP2B και CANZA. Φέτος, στο πλαίσιο της συνεχιζόμενης συνεργασίας μας με τη SAI Platform, δοκιμάσαμε το πρόγραμμα [Regenerating Together](#) με επιλεγμένους αγρότες στη Νέα Ζηλανδία. Στόχος του προγράμματος είναι να συμφωνηθεί ένας κοινός ορισμός της αναγεννητικής γεωργίας και να διαμορφωθεί ένα παγκόσμιο πλαίσιο βασισμένο στα αποτελέσματα για τις εταιρείες που επιθυμούν να εφαρμόσουν αναγεννητικές πρακτικές.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Το επόμενο έτος θα επικεντρωθούμε στον σχεδιασμό και την ολοκλήρωση νέων ερευνητικών έργων με το Πανεπιστήμιο Dalhousie και τον AAFC, στο πλαίσιο του έργου του συνεργατικού σχηματισμού FVGC. Επιπλέον, δεσμευόμαστε να χορηγήσουμε 2,76 εκατομμύρια CAD για τα επόμενα πέντε χρόνια στο Ινστιτούτο McKenna του Πανεπιστημίου του New Brunswick για ένα έργο που θα φέρει επανάσταση στην ψηφιακή γεωργία, θα προωθήσει τις πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας και θα ελαχιστοποιήσει τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στις γεωργικές εκτάσεις.

ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Ανάπτυξη ερευνητικών συμπράξεων και αξιοποίηση της συλλογικής δράσης για την προώθηση της αναγεννητικής γεωργίας

Έχουμε αναπτύξει έντεκα ερευνητικές συμπράξεις στα Αγροκτήματα του Μέλλοντος από το 2021.¹⁰ Μια σημαντική σύμπραξη που δημιουργήσαμε φέτος ήταν με το Πανεπιστήμιο North-West στο Αγρόκτημα του Μέλλοντος στην Αφρική. Στο πλαίσιο αυτής της σύμπραξης θα εξετάσουμε τις αλλαγές στις κοινότητες των νηματωδών ως ένδειξη της υγείας του εδάφους και τα οφέλη των πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας, καθώς και τη δυνατότητα μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην παραγωγή πατάτας.

Η πρόοδος στις άλλες συμπράξεις μας συνεχίστηκε επίσης κατά τη διάρκεια του έτους. Στο Αγρόκτημα του Μέλλοντος στον Καναδά, συνεχίσαμε την έρευνά μας με το Πανεπιστήμιο Cornell, διερευνώντας τη σκοπιμότητα της ενσωμάτωσης θρυμματισμένου ηφαιστειακού πετρώματος (βασάλτη) σε καλλιεργήσιμες εκτάσεις πατάτας για τη δέσμευση άνθρακα. Ολοκληρώσαμε τη δειγματοληψία στην τελευταία μας έκταση το 2024. Τα αποτελέσματα από το 2022 και το 2023 δείχνουν πιθανή αύξηση του δεσμευμένου άνθρακα. Επιπλέον, φαίνεται ότι τα αποτελέσματα της δέσμευσης άνθρακα διατηρούνται και μάλιστα

ενισχύονται τα επόμενα χρόνια ακόμη και χωρίς επανεφαρμογή του βασάλτη. Τώρα εργαζόμαστε για να καθορίσουμε τον ιδανικό χρόνο επανεφαρμογής του βασάλτη. Τα αποτελέσματα θα δημοσιευθούν το 2025.

Αναπτύξαμε επίσης περαιτέρω την υφιστάμενη συνεργασία μας με το Πανεπιστήμιο McGill στο Αγρόκτημα του Μέλλοντος στον Καναδά, αναλαμβάνοντας ένα νέο έργο σε συνεργασία με τη Συμμαχία Ανάπτυξης Ελαιούχων Σπόρων Ανατολικού Καναδά (ECODA), με σκοπό να διερευνηθεί η δυνατότητα βιολογικής καταπολέμησης της βερτισιλλίσωσης μιας μυκητιασικής ασθένειας του εδάφους, και αντικατάστασης των υποκαπνιστικών εδάφους. Ταυτόχρονα, η ομάδα μας στις ΗΠΑ άρχισε να συνεργάζεται με εταίρους για να κατανοήσει τον ρόλο που μπορούν να διαδραματίσουν τα ηλεκτρικά ρεύματα στην προστασία των πατατών κατά την ανάπτυξή τους. Τα ευρήματα αυτών των έργων θα μπορούσαν να έχουν μεγάλο αντίκτυπο για τους παραγωγούς πατάτας σε ολόκληρη την περιοχή.

Από το 2021 συνεργαζόμαστε με το Πανεπιστήμιο Dalhousie στο Αγρόκτημα του Μέλλοντος στον Καναδά, αναζητώντας μηχανικές λύσεις για τη βελτίωση της χρήσης των θρεπτικών συστατικών, τη μείωση της εφαρμογής φυτοπροστατευτικών προϊόντων, καθώς και για τη χρήση των πρώτων υλών. Το 2024 ανανεώσαμε αυτή τη συνεργασία για άλλα πέντε χρόνια και θα ξεκινήσουμε πολλά νέα έργα.



Επιτάχυνση της υιοθέτησης πρακτικών
αναγεννητικής γεωργίας

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Ποσοτικός προσδιορισμός των επιπτώσεων της αναγεννητικής γεωργίας στη βιοποικιλότητα του εδάφους μέσω της μετακωδικοποίησης DNA (DNA metabarcoding)

Η McCain συνεργάζεται με το Κέντρο Γονιδιωματικής Βιοποικιλότητας του Πανεπιστημίου του Guelph για να αξιολογήσει τις επιπτώσεις των διαφόρων πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας στην υγεία του εδάφους και τη βιοποικιλότητα με τη χρήση της μεθόδου DNA metabarcoding. Υπάρχει παγκόσμια έλλειψη γνώσης γύρω από τη βιοποικιλότητα του εδάφους, λόγω των δυσκολιών στη δειγματοληψία και στον προσδιορισμό των μορφών ζωής στο έδαφος. Με τη μέθοδο DNA metabarcoding μπορεί να ταυτοποιηθεί κάθε οργανισμός σε μια δεδομένη περιοχή με απλή εξαγωγή και αλληλούχιση του DNA στο έδαφος.

Μέχρι σήμερα έχουμε συλλέξει περισσότερα από 800 δείγματα εδάφους στα Αγροκτήματα του Μέλλοντος και τα χρησιμοποιούμε για να ποσοτικοποιήσουμε τον αντίκτυπο των αναγεννητικών μεθόδων, όπως η ελεγχόμενη κυκλοφορία, η εκ περιτροπής βόσκηση ζώων, η χλωρή λίπανση και το μειωμένο όργωμα. Με τον τρόπο αυτό θα αποκτήσουμε σημαντικά στοιχεία σχετικά με τους δεσμούς μεταξύ των αναγεννητικών πρακτικών και της βιοποικιλότητας, κάτι που θα μας επιτρέψει μας να συμβάλουμε στη διασφάλιση της υγείας του εδάφους στο μέλλον. Απώτερος στόχος μας είναι να αναπτύξουμε ένα κλιμακούμενο πρόγραμμα αξιολόγησης που θα μπορεί να χρησιμοποιηθεί τόσο σε επίπεδο γεωργικής εκμετάλλευσης όσο και σε περιφερειακό επίπεδο σε ολόκληρο το δίκτυο των γεωργών μας για να καθοδηγήσει την εφαρμογή των αναγεννητικών γεωργικών συστημάτων παγκοσμίως και να αποδείξει τον αντίκτυπο.



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Αξιοποίηση του δυναμικού της αναγεννητικής γεωργίας στο Ηνωμένο Βασίλειο

Πιστεύουμε ότι η αναγεννητική γεωργία έχει τη δυνατότητα να προσφέρει μεγαλύτερη επισιτιστική ασφάλεια για τους καταναλωτές, καθώς και μακροπρόθεσμη κερδοφορία για τους γεωργούς και περιβαλλοντικά οφέλη. Παρά το σημαντικό δυναμικό, η μετάβαση είναι αργή. Το 2024 συνεργαστήκαμε με την Demos για να διερευνήσουμε τα εμπόδια στην κλιμάκωση της αναγεννητικής γεωργίας στο Ηνωμένο Βασίλειο. Η έκθεση με τίτλο [Sowing Resilience: Unlocking the potential for regenerative farming](#), εντοπίζει τα βασικά εμπόδια για την ευρεία υιοθέτηση, συμπεριλαμβανομένων των ανεπαρκών βραχυπρόθεσμων οικονομικών κινήτρων, της διστακτικότητας σχετικά με την υιοθέτηση νέων πρακτικών και των δυσκολιών στην εφαρμογή. Η έκθεση καλεί την κυβέρνηση να ενισχύσει τη θέση των γεωργών, των περιβαλλοντολόγων και άλλων ενδιαφερόμενων μερών ώστε να συνεργαστούν για την επίτευξη αλλαγών. Ενσωματώσαμε τα ευρήματα της έκθεσης στη στρατηγική μας για την κλιμάκωση της αναγεννητικής γεωργίας σε ολόκληρο το δίκτυο γεωργών μας στο Ηνωμένο Βασίλειο.



Επιτάχυνση της υιοθέτησης πρακτικών
αναγεννητικής γεωργίας

ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Εκπαίδευση, μεταφορά γνώσεων και τεχνολογίας στους γεωργούς

Το 2024 παρείχαμε περισσότερες από 25.600 ώρες εκπαίδευσης στους γεωργούς εταίρους μας⁹. Οι γεωργοί στο 71% των εκτάσεων μας καλλιέργειας πατάτας έχουν πλέον λάβει εκπαίδευση στις πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας.

Το 2024 συνεχίσαμε να διοργανώνουμε διαδραστικές συναντήσεις γεωργών σε όλες τις περιφέρειές μας. Κατά τη διάρκεια των συναντήσεων στο Ηνωμένο Βασίλειο, οι γεωργοί έμαθαν για τα οικονομικά και περιβαλλοντικά οφέλη της μετάβασης σε πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας και τη σημασία της συμμετοχής όλης της ομάδας της γεωργικής εκμετάλλευσης, καθώς και για βασικές πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας, όπως η ελαχιστοποίηση του οργώματος. Μοιραστήκαμε επίσης τα αποτελέσματα του Potato-LITE, ενός τετραετούς προγράμματος

που υλοποιείται από μια διακλαδική κοινοπραξία, όπου συμμετέχει και η McCain, το οποίο στοχεύει στην ανάπτυξη νέων πρακτικών για τις εκμεταλλεύσεις πατάτας στο Ηνωμένο Βασίλειο με σκοπό τη βελτιστοποίηση της έντασης του οργώματος, τη βελτίωση της υγείας του εδάφους και τη μείωση των εκπομπών.

Το 2024 ιδρύσαμε τρεις νέους Κόμβους Καινοτομίας στη Βόρεια Αμερική, στην Αλμπέρτα, το Οντισκόνσιν και το Μέιν. Τα έργα που υλοποιήθηκαν στους Κόμβους μας στη Βόρεια Αμερική φέτος κάλυψαν τη διαχείριση λιπασμάτων, τη μείωση των φυτοφαρμάκων, την εγκατάσταση και την απομάκρυνση καλλιεργειών κάλυψης, τη μείωση του οργώματος και την αποδοτική χρήση του νερού. Πλέον διαθέτουμε Κόμβους που λειτουργούν στη Βόρεια Αμερική και το Ηνωμένο Βασίλειο, καθώς και Εμβληματικά Αγροκτήματα (η ευρωπαϊκή εκδοχή των Κόμβων Καινοτομίας μας) που λειτουργούν σε όλη την ηπειρωτική Ευρώπη.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Προώθηση ορθών γεωργικών πρακτικών

Είμαστε περήφανοι που το 2024 το 95% του παγκόσμιου όγκου πατάτας μας έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με το πρότυπο GlobalG.A.P.¹¹ Αυτό αντανάκλα τη δέσμευση των γεωργών εταίρων μας να εφαρμόζουν ορθές πρακτικές που προάγουν τη βιοποικιλότητα, την υγεία του εδάφους και την περιβαλλοντική βιωσιμότητα, διασφαλίζοντας παράλληλα υψηλά πρότυπα ασφάλειας των τροφίμων και ιχνηλασιμότητα, σύμφωνα με τα περιφερειακά πρότυπα.



Με το βλέμμα στο μέλλον

Το 2025 σχεδιάζουμε να δημιουργήσουμε νέα Εμβληματικά Αγροκτήματα για την επίδειξη προηγμένων αναγεννητικών πρακτικών στην Πολωνία, τη Νέα Ζηλανδία, την Αυστραλία, την Αργεντινή, την Ινδία και τη Βραζιλία. Θα διερευνήσουμε επίσης τρόπους επέκτασης των εκπαιδευτικών μας προγραμμάτων σε οντότητες που εξαγοράσαμε, όπως η Lutosa, για να υποστηρίξουμε τη μετάβασή τους στην αναγεννητική γεωργία.





Ενθάρρυνση των προσπαθειών μείωσης του άνθρακα για τη μείωση των κλιματικών επιπτώσεων στις γεωργικές εκμεταλλεύσεις με την πάροδο του χρόνου

Δεδομένου ότι το μεγαλύτερο μέρος του αποτυπώματός μας άνθρακα προκύπτει εκτός των δικών μας δραστηριοτήτων, η μείωση [των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του πεδίου 3](#) αποτελεί βασική μας προτεραιότητα. Η μείωση των εκπομπών στην αλυσίδα εφοδιασμού πατάτας αποτελεί αναπόσπαστο μέρος των προσπαθειών μας. Ωστόσο, η εν λόγω μείωση εξακολουθεί να αποτελεί πρόκληση, ιδίως διότι ο γεωργικός τομέας στο σύνολό του έχει κινηθεί με αργούς ρυθμούς προς την απανθρακοποίησή του. Παρότι οι πατάτες έχουν συνολικά ένα από τα χαμηλότερα αποτυπώματα άνθρακα ανά κιλό σε όλες τις κατηγορίες τροφίμων,¹² και παρόλο που η αναγεννητική γεωργία έχει τη δυνατότητα να συμβάλει στη μείωση των εκπομπών άνθρακα, πρέπει να εντείνουμε τις προσπάθειές μας για να επιτύχουμε μείωση της έντασης των εκπομπών άνθρακα κατά 25% έως το 2030.

Το 2025 υποβάλαμε επικαιροποιημένους στόχους μείωσης των εκπομπών του πεδίου 3 προς επικύρωση σύμφωνα με τις νέες κατευθυντήριες οδηγίες FLAG της SBTi και θα λάβουμε μέτρα για την επιτάχυνση της δράσης. Προκειμένου να σημειώσουμε πρόοδο προς την επίτευξη των στόχων μας για μείωση των εκπομπών, συνδυάζουμε την αναγεννητική γεωργία με άλλες στρατηγικές, όπως η μείωση των λιπασμάτων, η επιλογή ποικιλιών και η χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Δεσμευόμαστε να διασφαλίζουμε ότι η προσέγγισή μας παραμένει ευθυγραμμισμένη με τις τελευταίες έρευνες και τα διεθνώς αναγνωρισμένα εργαλεία και μεθοδολογίες, καθώς και με επικείμενους κανονισμούς.

Για παράδειγμα, είμαστε μέλος της Cool Farm Tool Alliance και χρησιμοποιούμε το Cool Farm Tool, το οποίο παρέχει αξιόπιστες και τυποποιημένες μετρήσεις για τον υπολογισμό του αποτυπώματος άνθρακα της καλλιέργειας πατάτας, εξασφαλίζοντας ακρίβεια μέσω μεθοδολογιών που βασίζονται στη Διακυβερνητική Επιτροπή για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC). Έπειτα από επικαιροποιήσεις που πραγματοποιήσαμε εντός του έτους στη διαδικασία συλλογής και επαλήθευσης δεδομένων, καθώς και στο ίδιο το Cool Farm Tool, επανυπολογίσαμε τα δεδομένα των εκπομπών μας με αφετηρία το έτος βάσης 2017. Οι επικαιροποιήσεις αυτές διασφαλίζουν ότι χρησιμοποιούμε πιο αξιόπιστα δεδομένα για τη μέτρηση και την παρακολούθηση των επιδόσεών μας με το βλέμμα στο μέλλον.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ: Υπολογισμός εκπομπών ανά χωράφι

Σε συνεργασία με το Cool Farm Tool, αναπτύξαμε ένα εργαλείο που μας επιτρέπει να υπολογίζουμε το αποτύπωμα άνθρακα της καλλιέργειας πατάτας ανά χωράφι, περιοχή ή χώρα και να εντοπίζουμε τις βασικές πηγές εκπομπών. Μέσω του εργαλείου μπορούμε επίσης να μοντελοποιήσουμε σενάρια μείωσης για να κατανοήσουμε τον αντίκτυπο διαφόρων δράσεων, όπως αλλαγές στα ποσοστά εφαρμογής λιπασμάτων, στην άρδευση, στις μεθόδους μεταφοράς ή στην αποθήκευση. Χρησιμοποιούμε αυτές τις γνώσεις για να λάβουμε τεκμηριωμένες αποφάσεις σχετικά με τις περιφερειακές στρατηγικές μετριασμού των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.





Ενθάρρυνση των προσπάθειών μείωσης του άνθρακα για τη μείωση των κλιματικών επιπτώσεων στις γεωργικές εκμεταλλεύσεις με την πάροδο του χρόνου

ΔΕΣΜΕΥΣΗ

25% μείωση στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ανά τόνο από την καλλιέργεια, την αποθήκευση και τη μεταφορά πατάτας έως το 2030

Μεταξύ 2023 και 2024, καταγράψαμε μείωση 2,9% στην ένταση των εκπομπών που σχετίζονται με την καλλιέργεια, την αποθήκευση και τη μεταφορά πατάτας από τους γεωργούς μας ¹¹. Παρά την πρόοδο αυτή, η ένταση των εκπομπών μας αυξήθηκε κατά 3,1% από το έτος βάσης 2017, πράγμα που σημαίνει ότι έχουμε σημαντική δουλειά να κάνουμε. Αυτή η αύξηση της έντασης οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στις διακυμάνσεις των καιρικών συνθηκών τα τελευταία χρόνια, οι οποίες αύξησαν τη ζήτηση για νερό και λιπάσματα σε βασικές περιοχές και μείωσαν την απόδοση. Αναγνωρίζουμε το μέγεθος της πρόκλησης που έχουμε μπροστά μας και επικεντρωνόμαστε στον εντοπισμό λύσεων που θα μας βοηθήσουν να επανέλθουμε στον σωστό δρόμο. Το 2024 πραγματοποιήσαμε εις βάθος ανάλυση των πηγών εκπομπών στις γεωργικές εκμεταλλεύσεις και των μοχλών μείωσης ώστε να προσδιορίσουμε συγκεκριμένες παρεμβάσεις για τη διαμόρφωση περιφερειακών οδικών χαρτών και τη διασφάλιση της συμμετοχής των γεωργών.

Η παραγωγή και η εφαρμογή αζωτούχων λιπασμάτων ευθύνονται για το μεγαλύτερο ποσοστό του αποτυπώματος άνθρακα στην εκμετάλλευση (35%). Η μείωση της χρήσης αζωτούχων λιπασμάτων εξακολουθεί να αποτελεί πρόκληση λόγω της ανησυχίας ότι η μειωμένη χρήση θα επηρεάσει τις αποδόσεις. Διερευνούμε νέες λύσεις, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης λιπασμάτων με χαμηλότερες επιπτώσεις και της εφαρμογής εργαλείων που βοηθούν τους γεωργούς να υιοθετήσουν την προσέγγιση «4R» για την εφαρμογή αζωτούχων λιπασμάτων (right source, right rate, right time, and right place — σωστό προϊόν, σωστή δόση, σωστός

χρόνος και σωστή τοποθεσία).

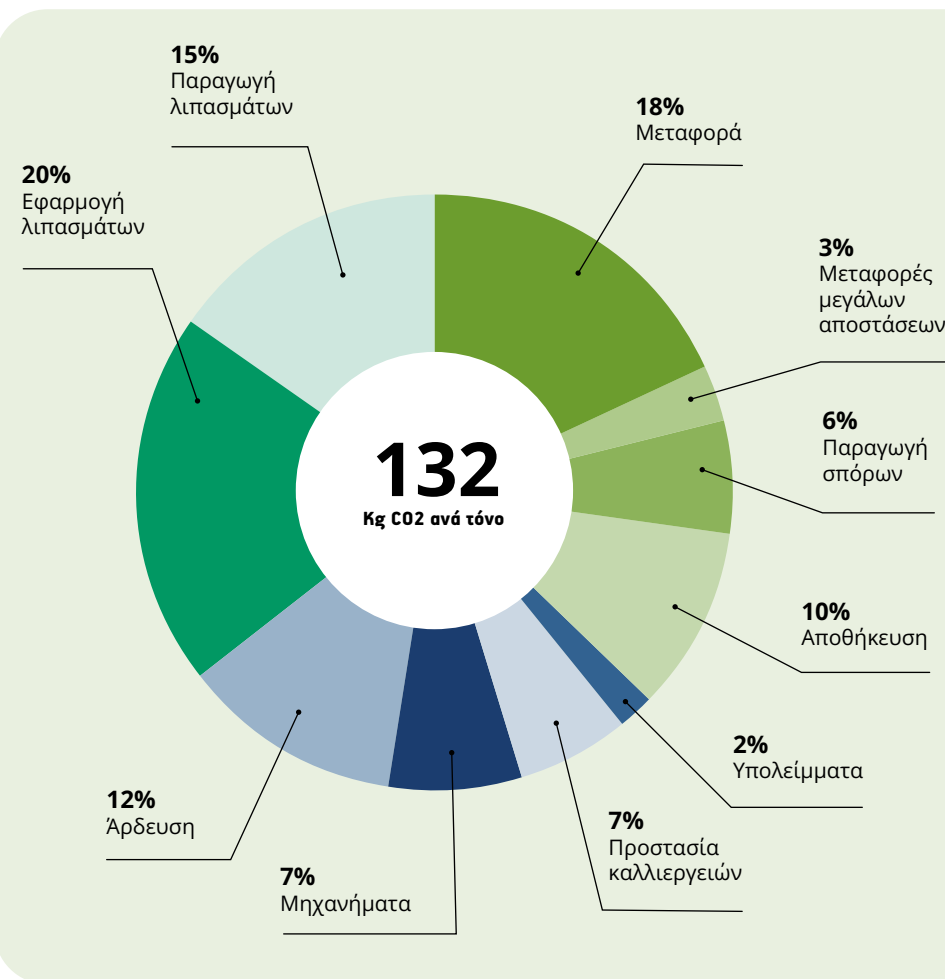
Η επιλογή ποικιλίας θα αποτελέσει έναν ακόμη σημαντικό παράγοντα για τη μείωση των εκπομπών. Εργαζόμαστε για τον εντοπισμό και την εισαγωγή νέων ποικιλιών πατάτας, όπως η King Russet, η Caribou Russet και η Virginia, οι οποίες έχουν χαμηλότερες απαιτήσεις σε άζωτο και, ως εκ τούτου, απαιτούν λιγότερες εισροές για την ίδια ή υψηλότερη απόδοση.

Εξετάζουμε επίσης τον τρόπο μετάβασης των γεωργικών εκμεταλλεύσεων στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, ιδίως για την αποθήκευση, την άρδευση και τη μεταφορά, οι οποίες από κοινού συντελούν σε πάνω από το 40% των εκπομπών εντός των γεωργικών εκμεταλλεύσεων. Εκτός από την ηλιακή ενέργεια, την οποία έχουμε εγκαταστήσει στα δύο υφιστάμενα Αγροκτήματα του Μέλλοντος, θα διερευνήσουμε τη χρήση υδροποιημένου φυσικού αερίου (LNG) και την ηλεκτρική μεταφορά. Με έμφαση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, το τρίτο μας Αγρόκτημα του Μέλλοντος θα αποτελέσει σημαντικό μέρος αυτής της διαδικασίας μάθησης.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Για να μπορέσουμε να επιτύχουμε τον στόχο μας για το 2030, θα αναπτύξουμε περιφερειακούς χάρτες πορείας για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, οι οποίοι θα λαμβάνουν υπόψη τις μοναδικές τοπικές προκλήσεις και ευκαιρίες. Αυτοί οι προσαρμοσμένοι χάρτες πορείας θα περιλαμβάνουν μετρήσιμες παρεμβάσεις σε θέματα αναγεννητικής γεωργίας, διαχείρισης λιπασμάτων, επιλογής ποικιλιών και χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, όπως αυτές προσδιορίζονται στο πλαίσιο της διεξοδικής μας αξιολόγησης.

Αποτύπωμα άνθρακα της McCain στην εκμετάλλευση (% συνεισφορά των διαδικασιών)





Πρώθηση της αποδοτικής χρήσης του νερού

Σχεδόν το 40% του παγκόσμιου όγκου πατάτας της εταιρείας μας καλλιεργείται σε κοινότητες που σήμερα χαρακτηρίζονται ως μέτριας έως υψηλής υδατικής καταπόνησης. Προωθούμε βιώσιμες πρακτικές χρήσης του νερού για όλους τους γεωργούς μας και έχουμε συνεργαστεί απευθείας με αγρότες που αντιμετωπίζουν προβλήματα υδατικής καταπόνησης και έλλειψης νερού ώστε να βελτιωθεί η αποδοτική χρήση του νερού. Η επιτάχυνση της χρήσης τεχνολογιών όπως η στάγδην άρδευση παραμένει βασικό στοιχείο της προσέγγισής μας, καθώς οι λύσεις αυτές επιτρέπουν στους γεωργούς να εξοικονομούν νερό και ταυτόχρονα να διατηρούν υγιείς αποδόσεις.

Οι πατάτες είναι από τη φύση τους ιδιαίτερα ευαίσθητες στην ξηρασία και την καταπόνηση των υδάτινων πόρων, οπότε η επιλογή ανθεκτικών ποικιλιών μάς επιτρέπει επίσης να μετριάσουμε τη χρήση του νερού. Δοκιμάζουμε ποικιλίες πατάτας ανθεκτικές στην καταπόνηση των υδάτινων πόρων σε όλες τις περιοχές μας, ώστε να εντοπίσουμε πού μπορούν να χρησιμοποιηθούν ποικιλίες για να βελτιώσουμε την ανθεκτικότητά μας στην κλιματική αλλαγή. Προτού υιοθετήσουμε μια νέα ποικιλία ανθεκτική στην καταπόνηση των υδάτινων πόρων, τη συγκρίνουμε με μια συνήθη ποικιλία που καλλιεργείται σε συνθήκες ξηρασίας για πολλά χρόνια. Εάν διαπιστώσουμε σημαντική αύξηση της απόδοσης και της ποιότητας, διασφαλίζουμε πρώτα την αξιόπιστη προμήθεια σπόρων πριν προχωρήσουμε στην ενσωμάτωση της ποικιλίας στην αλυσίδα εφοδιασμού μας.





ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

 **Βελτίωση της αποδοτικής χρήσης του νερού κατά 15% σε περιοχές που πλήττονται από λειψυδρία έως το 2025**

 **Στο 20% όλων των εκτάσεων πατάτας McCain θα χρησιμοποιούνται ανθεκτικές στη λειψυδρία ποικιλίες έως το 2025**

Πετύχαμε 11,7% βελτίωση¹¹ στην αποδοτική χρήση του νερού σε περιοχές που αντιμετώπιζαν προβλήματα λειψυδρίας το 2024, σε σύγκριση με το προηγούμενο καλλιεργητικό έτος. Αυτό σημαίνει ότι έχουμε επιτύχει βελτίωση κατά 16,1%¹¹ στην αποδοτική χρήση του νερού από το 2017, με αποτέλεσμα την επίτευξη του στόχου μας.

Παρότι σημειώνουμε πρόοδο, θέλουμε να προχωρήσουμε παραπέρα. Επικεντρωνόμαστε στην εφαρμογή νέων διαδικασιών και τεχνολογιών που θα μας βοηθήσουν να διαχειριστούμε καλύτερα τη χρήση του νερού, όπως ο προγραμματισμός του νερού και η στάγδην άρδευση. Επί του παρόντος, μεταβαίνουμε στη στάγδην άρδευση στην Κίνα και την Ινδία και έχουμε συνεργαστεί με την εξειδικευμένη εταιρεία Netafim για να επιδείξουμε τα οφέλη αυτής της τεχνολογίας και σε διάφορες άλλες τοποθεσίες. Για περισσότερες πληροφορίες, ανατρέξτε στην ενότητα Δοκιμαστική χρήση της στάγδην άρδευσης στη Γαλλία. Στις περιοχές όπου σήμερα χρησιμοποιούμε στοχευμένη, χαμηλής έντασης μικροάρδευση, η ένταση της χρήσης νερού έχει μειωθεί σε ετήσια βάση την τελευταία πενταετία. Ωστόσο, οι καιρικές συνθήκες έπαιξαν επίσης ρόλο, καθώς η αύξηση των βροχοπτώσεων που σημειώθηκε φέτος επέτρεψε στους γεωργούς να μειώσουν την άρδευση.

Η πρόοδός μας σε αυτόν τον τομέα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις καιρικές συνθήκες και η κλιματική αλλαγή θα την καταστήσει δυσκολότερη. Καθώς οι θερμοκρασίες αυξάνονται, θα γίνεται όλο και πιο δύσκολο να μειώσουμε την εξάρτησή μας από το νερό, οπότε πρέπει να επικεντρωθούμε στην καλύτερη διαχείριση του νερού που χρησιμοποιούμε.

Αύξηση της χρήσης ποικιλιών ανθεκτικών στη λειψυδρία
Συνεχίζουμε να σημειώνουμε μεγάλη πρόοδο όσον αφορά τη χρήση ποικιλιών ανθεκτικών στη λειψυδρία, με το 22,2% του συνόλου των καλλιεργειών πατάτας να αποτελείται πλέον από ποικιλίες ανθεκτικές στη λειψυδρία. Την τελευταία τριετία διατηρήσαμε τον στόχο του 20%.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Το 2024 θα συγκροτήσουμε μια νέα εσωτερική ομάδα εργασίας για το νερό, η οποία θα επανεξετάσει τις τελευταίες εξωτερικές οδηγίες, συμπεριλαμβανομένων των επιστημονικά τεκμηριωμένων στόχων για τη φύση. Παράλληλα, θα συνεχίσουμε το έργο μας για τη μείωση της εξάρτησής μας από το νερό, επενδύοντας σε νέες τεχνολογίες και επεκτείνοντας την ανάπτυξη υφιστάμενων τεχνολογιών, όπως η στάγδην άρδευση. Έχουμε επίσης σχέδια για την καλύτερη χρήση των εργαλείων προγραμματισμού του νερού, τα οποία βοηθούν τις γεωργικές εκμεταλλεύσεις να αποφασίζουν πότε και πόσο θα αρδεύουν με βάση τις καιρικές συνθήκες και τις συνθήκες της καλλιέργειας.

Παράλληλα, θα συνεχίσουμε να ενισχύουμε την προμήθεια σπόρων για ποικιλίες ανθεκτικές στην ξηρασία, ώστε να αυξήσουμε τη χρήση αυτών των ποικιλιών σε όλη την αλυσίδα εφοδιασμού μας.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Δοκιμαστική χρήση της στάγδην άρδευσης στη Γαλλία

Το 2024 κλιμακώσαμε τη συνεργασία μας με τη Netafim France προκειμένου να χρησιμοποιηθεί πιλοτικά η στάγδην άρδευση ως μέσο μείωσης της κατανάλωσης νερού από τους γεωργούς εταίρους μας στη Γαλλία, στο πλαίσιο της συνεχιζόμενης δέσμευσής μας για κλιμάκωση της αναγεννητικής γεωργίας. Οι γεωργοί που συμμετέχουν στη δοκιμή έχουν πρόσβαση σε εξατομικευμένες τεχνικές λύσεις και οικονομική στήριξη. Μέχρι στιγμής, τα αποτελέσματα είναι ενθαρρυντικά, καθώς τα πρώτα ευρήματα από συγκριτικές δοκιμές που πραγματοποιήθηκαν το 2022 και το 2023 δείχνουν ότι οι τεχνικές στάγδην άρδευσης μπορούν να συμβάλουν στη μείωση της χρήσης νερού έως και 20% και να βελτιώσουν τις αποδόσεις πατάτας έως και 13% κατά μέσο όρο.



Αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες.

Το 2024 ήταν το θερμότερο έτος που έχει καταγραφεί ποτέ, με νέα επίπεδα ρεκόρ στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και τις επιφανειακές θερμοκρασίες, ενώ η ακραία καιρική αστάθεια επηρέασε εκατομμύρια ζωές και προκάλεσε σημαντικές οικονομικές απώλειες.¹³

Τα προϊόντα μας εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τον φυσικό κόσμο που μας περιβάλλει και ως παγκόσμια επιχείρηση έχουμε την ευθύνη να συμβάλουμε στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Αυτό το επιτυγχάνουμε προσπαθώντας να χρησιμοποιούμε λιγότερους φυσικούς πόρους και να είμαστε αποδοτικοί στη χρήση της ενέργειας και του νερού, μειώνοντας παράλληλα τα απόβλητά μας.

Η αποδοτική χρήση των πόρων μάς βοηθά να αυξήσουμε την παραγωγή τροφίμων και ταυτόχρονα να ελαχιστοποιήσουμε τον αντίκτυπο μας στο περιβάλλον.



Η προσέγγισή μας όσον αφορά τις **Αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες βασίζεται στις ακόλουθες προτεραιότητες τις οποίες στοχεύουμε να υποστηρίξουμε:**

- Μετριασμός των επιπτώσεών μας στο κλίμα
- Προώθηση της αποδοτικής χρήσης του νερού
- Ελαχιστοποίηση των απορριμμάτων τροφίμων και των αποβλήτων προς υγειονομική ταφή
- Αυξάνουμε τη χρήση συσκευασιών που παράγονται με πιο υπεύθυνο τρόπο





Τα σημαντικότερα του 2024.



23%

της συνολικής κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές¹⁴

12%



απόλυτη μείωση των εκπομπών των πεδίων 1 και 2 από το 2017¹⁴

45.000

τόνοι μείωση στις εκπομπές το 2024 λόγω της εφαρμογής της ανάκτησης θερμότητας στα εργοστάσιά μας¹⁴



20%

βελτίωση της αποδοτικής χρήσης του νερού σε μονάδες προτεραιότητας από το 2017¹⁴

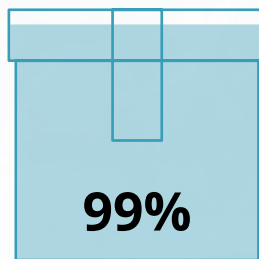
43%



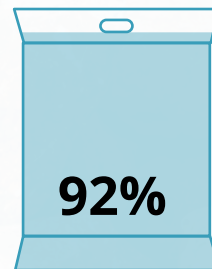
μείωση της έντασης της χρήσης νερού στις εγκαταστάσεις μας στο Waregem στο Βέλγιο μέσω της εφαρμογής τεχνολογίας ανακύκλωσης νερού

99%

των χάρτινων συσκευασιών και **92%** των πλαστικών συσκευασιών σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες¹⁵



99%



92%

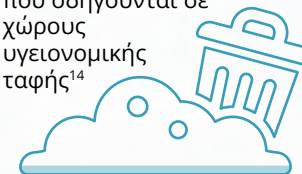
9%



μείωση της έντασης των αποβλήτων τροφίμων σε όλες τις επιχειρήσεις από το 2020¹⁴

<1%

του συνόλου των αποβλήτων που οδηγούνται σε χώρους υγειονομικής ταφής¹⁴





Μετριασμός των επιπτώσεών μας στο κλίμα

Η μείωση των εκπομπών στα συστήματα τροφίμων μας είναι απαραίτητη για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. 16 Στη McCain είμαστε προσηλωμένοι στον ρόλο που καλούμαστε να επιτελέσουμε μειώνοντας τις εκπομπές CO₂ στις δικές μας δραστηριότητες (πεδία 1 και 2). Ωστόσο, όπως οι περισσότερες επιχειρήσεις τροφίμων, το μεγαλύτερο ποσοστό του συνολικού αποτυπώματος άνθρακα προκύπτει εκτός των δραστηριοτήτων μας και δεσμευόμαστε να συνεργαζόμαστε με τους προμηθευτές μας για να μειώσουμε τις εκπομπές σε ολόκληρη την ευρύτερη αλυσίδα αξίας μας (πεδίο 3).

Οι εκπομπές μας των πεδίων 1, 2 και 3

Το αποτύπωμα άνθρακα της εταιρείας μας αποτελείται από τις εκπομπές των πεδίων 1, 2 και 3, με τους κύριους συντελεστές για κάθε μία από αυτές να περιγράφονται στο παρακάτω διάγραμμα

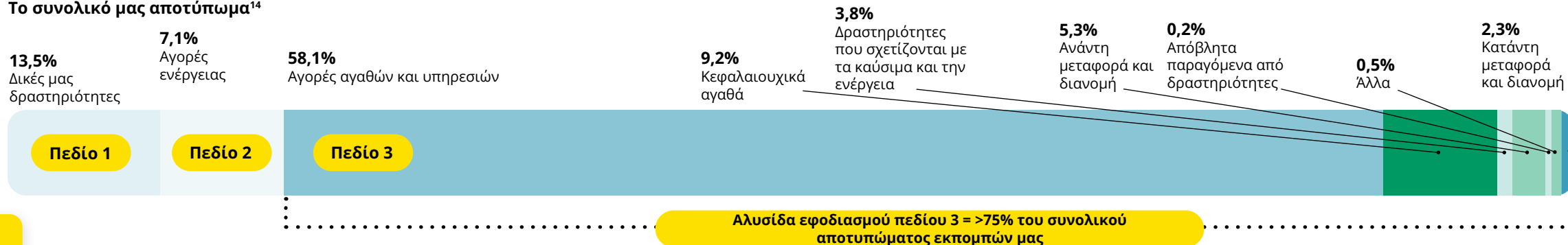


Μέχρι το 2030 στοχεύουμε να μειώσουμε τις απόλυτες εκπομπές των πεδίων 1 και 2 κατά 50%, καθώς και να μειώσουμε την ένταση των εκπομπών των πεδίων 1 και 2 κατά 60% και να μειώσουμε την ένταση των εκπομπών του πεδίου 3 κατά 30% σε σχέση με το 2017.

Αυτοί οι επικυρωμένοι στόχοι του SBTi¹⁷ έχουν σχεδιαστεί με σκοπό την ευθυγράμμιση με το όριο αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη κατά 1,5°C. Το 2025 υποβάλαμε επικαιροποιημένους στόχους στη SBTi προς επικύρωση, με βάση τις νέες κατευθυντήριες οδηγίες FLAG της SBTi, καθώς και στόχους μηδενικής αποψίλωσης για προϊόντα υψηλού κινδύνου.

Για να επιτύχουμε τους στόχους μείωσης των εκπομπών των πεδίων 1 και 2, εστιάζουμε την προσοχή μας στο να καταστήσουμε τις δραστηριότητές μας όσο το δυνατόν πιο αποδοτικές και να μεταβούμε σε ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές. Οι δράσεις για την επίτευξη αυτών των στόχων καθορίζονται στους χάρτες πορείας μας για τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, οι οποίοι εφαρμόζονται σε επίπεδο περιφέρειας και μονάδας.

Το συνολικό μας αποτύπωμα¹⁴





Μετριασμός των επιπτώσεών μας στο κλίμα

Κατάρτιση σχεδίων δράσης για αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες

Όλες οι εγκαταστάσεις παραγωγής μας διαθέτουν σχέδιο δράσης για αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες (REO) με σκοπό τη μείωση της ενέργειας, της χρήσης νερού και των αποβλήτων. Τα σχέδια αυτά υποστηρίζονται από βέλτιστες πρακτικές λειτουργίας, οι οποίες έχουν αναπτυχθεί για να προωθήσουν την επιχειρησιακή αριστεία στις εγκαταστάσεις μας. Κάθε εγκατάσταση πραγματοποιεί ετήσια αυτοαξιολόγηση σε σχέση με αυτές τις πρακτικές. Εάν υπολείπονται του συμφωνημένου ορίου σε οποιονδήποτε τομέα, ενσωματώνονται διορθωτικές ενέργειες ενσωματώνονται στο σχέδιο δράσης REO της εγκατάστασης για το επόμενο έτος.

Πρόγραμμα McCain Driving Impact (Δημιουργία Αντικτύπου από τη McCain)

Το πρόγραμμά μας McCain Driving Impact (MDI) αποτελεί ένα ακόμη σημαντικό στοιχείο της προσέγγισής μας για τη μείωση των εκπομπών στις εγκαταστάσεις μας. Το πρόγραμμα αυτό συμβάλλει στη μείωση της ενέργειας, του νερού και των αποβλήτων. Μέσω του MDI, στοχεύουμε να διασφαλίσουμε ότι όλα τα μηχανήματα και τα συστήματά μας λειτουργούν με τη βέλτιστη δυνατή απόδοση. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το πρόγραμμα MDI, ανατρέξτε στην ενότητα [Δημιουργία αντικτύπου στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας](#).

Επενδύσεις σε ενεργειακά αποδοτικές τεχνολογίες

Εκτός από την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών για τη διαχείριση της ενέργειας, επενδύουμε σε ενεργειακά αποδοτικές τεχνολογίες, με ετήσιο προϋπολογισμό κεφαλαίου αφιερωμένο σε έργα που μειώνουν τις εκπομπές CO₂ και τη χρήση φυσικού αερίου. Το σχέδιό μας για την ανάκτηση θερμότητας, το οποίο περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο τα συστήματα ανάκτησης θερμότητας πρέπει να ενσωματωθούν στις διαδικασίες παραγωγής μας, αποτελεί επενδυτική προτεραιότητα. Αυτά τα συστήματα βελτιώνουν την

ενεργειακή απόδοση με τη δέσμευση και επαναχρησιμοποίηση της απορριπτόμενης θερμότητας από τη διαδικασία παραγωγής μας, με αποτέλεσμα τη μείωση της συνολικής ζήτησης θερμότητας για την εγκατάσταση.

Κατά τον σχεδιασμό μιας νέας εγκατάστασης ή γραμμής παραγωγής, διασφαλίζουμε την εξαρχής ενσωμάτωση των παραμέτρων της βιωσιμότητας. Αυτό περιλαμβάνει την επένδυση σε επιτόπιες ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και την ενσωμάτωση καινοτόμων τεχνολογιών που δίνουν προτεραιότητα στην ενεργειακή απόδοση. Θέτοντας τη βιωσιμότητα στο επίκεντρο των σχεδιασμών μας, μπορούμε να προετοιμαστούμε για το μέλλον, καθώς αυξάνουμε τη χωρητικότητά μας και δημιουργούμε νέες εγκαταστάσεις.

Μείωση των εκπομπών μέσω της συμμετοχής των προμηθευτών

Για τη μείωση των εκπομπών που προκύπτουν εκτός των άμεσων δραστηριοτήτων μας —των εκπομπών του πεδίου 3— είναι απαραίτητη η συμμετοχή των προμηθευτών. Το 2024 επικεντρωθήκαμε στον καθορισμό και την κατανόηση της βάσης αναφοράς για τις εκπομπές του πεδίου 3, καθώς επιδιώκουμε να συνεργαστούμε περαιτέρω με τους προμηθευτές μας το 2025. Ως παραγωγός τροφίμων, έχουμε πάνω από 25.000 προμηθευτές και η κλιματική τους ωριμότητα και το επίπεδο συνεργασίας με την εταιρεία μας ποικίλλει σημαντικά. Η συνεργασία με τους παραγωγούς πατάτας είναι ιδιαίτερα σημαντική, καθώς ένα σημαντικό ποσοστό των εκπομπών μας του πεδίου 3 προέρχεται από τη γεωργική παραγωγή των πατατών μας. Μέσω του [πυλώνα Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία](#), συνεργαζόμαστε ήδη με τους παραγωγούς πατάτας για την κατάρτιση σχεδίων μείωσης του οικείου αποτυπώματος άνθρακα, αλλά για να επιτύχουμε τον στόχο μείωσης των εκπομπών πεδίου 3, πρέπει να προχωρήσουμε παραπέρα και να συνεργαστούμε με προμηθευτές στις άλλες κατηγορίες εμπορευμάτων μας. Αυτό θα περιλαμβάνει την αξιολόγηση της κλιματικής ωριμότητας αυτών των προμηθευτών, την υποστήριξή τους για τη μέτρηση και τη συλλογή ακριβών δεδομένων εκπομπών, τον καθορισμό σαφών βασικών δεικτών απόδοσης εκπομπών και τον καθορισμό προσδοκιών σχετικά με τη μείωση.





ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

50% απόλυτη μείωση στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδία 1 και 2) έως το 2030 (μείωση κατά 25% έως το 2025)

60% μείωση της έντασης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (πεδία 1 και 2) έως το 2030

Παύση της χρήσης άνθρακα έως το 2025

100% ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια έως το 2030 (60% έως το 2025)

Μείωση των εκπομπών των πεδίων 1 και 2

Το 2024 μειώσαμε τις απόλυτες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδία 1 και 2) κατά 2,8% σε σύγκριση με το 2023, πράγμα που σημαίνει ότι έχουμε πλέον επιτύχει απόλυτη μείωση των εκπομπών αυτών κατά 12,2% σε σύγκριση με την τιμή βάσης του 2017¹⁴. Έχουμε επίσης επιτύχει μείωση κατά 26,3% της έντασης των εκπομπών των πεδίων 1 και 2 σε σύγκριση με την τιμή βάσης του 2017¹⁴.

Η πρόοδος αυτή οφείλεται σε προγράμματα και εργαλεία, όπως τα σχέδια δράσης REO, το σχέδιο ανάκτησης θερμότητας και το πρόγραμμα MDI. Όλα αυτά μαζί μας βοήθησαν να μειώσουμε την ενεργειακή ένταση των εργοστασίων παραγωγής μας κατά 3,3% σε σύγκριση με το 2023¹⁴.

Το 2024 εντοπίσαμε περισσότερες από 970 ευκαιρίες για τη βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων σε όλες τις εγκαταστάσεις μας παγκοσμίως και ολοκληρώσαμε συνολικά 411 δράσεις. Οι δράσεις αυτές περιλάμβαναν πρωτοβουλίες και επενδύσεις για τη μείωση της χρήσης ενέργειας, καθώς και της χρήσης νερού, των αποβλήτων και της χρήσης πρώτων υλών.

Συνεχίσαμε να επενδύουμε στο σχέδιό μας για την ανάκτηση θερμότητας το 2024 και πραγματοποιήσαμε επισκόπηση της υφιστάμενης υποδομής σε 22 από τις 33 εγκαταστάσεις μας για τηγανητές πατάτες προκειμένου να εντοπίσουμε ευκαιρίες για την εφαρμογή συστημάτων ανάκτησης θερμότητας. Αυτό μας επέτρεψε να αναπτύξουμε αξιόπιστα οικονομικά σχέδια για την εφαρμογή πρωτοβουλιών ανάκτησης θερμότητας σε αυτές τις εγκαταστάσεις. Η μηχανική επανασυμπίεση ατμών (MVR) είναι μια άλλη διαδικασία για την οποία γνωρίζουμε ότι οδηγεί σε μείωση του άνθρακα. Μετά την επιτυχή πιλοτική εφαρμογή της διαδικασίας στις εγκαταστάσεις μας στο Timaru το 2023, έχουμε θέσει σε λειτουργία ένα δεύτερο σύστημα MVR στις εγκαταστάσεις μας στο Othello στην Ουάσινγκτον. Σε παγκόσμιο επίπεδο, τα έργα του σχεδίου μας για την ανάκτηση θερμότητας επέφεραν μείωση των εκπομπών του πεδίου 1 κατά 45.000 τόνους το 2024.

Ωστόσο, το 2024 είχε και προκλήσεις όσον αφορά τη μείωση των εκπομπών. Οι διακοπές ηλεκτροδότησης σε ορισμένες περιοχές, καθώς και η αύξηση του παγκόσμιου όγκου παραγωγής αποτέλεσαν πρόκληση για τη μείωση των εκπομπών.

Αύξηση της ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές

Η μετάβαση από τη συμβατική ηλεκτρική ενέργεια στην ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές αποτελεί έναν ακόμη σημαντικό παράγοντα απαλλαγής από τις ανθρακούχες εκπομπές. Η ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές αντιπροσώπευε το 23,5% της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας της εταιρείας μας το 2024 έναντι 21,2% το 2023¹⁴. Τα τελευταία χρόνια έχουμε επενδύσει σε αρκετά έργα ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές στις εγκαταστάσεις μας και συνεχίζουμε να αναζητούμε πρόσθετες ευκαιρίες σε όλες τις περιοχές μας. Οι ανεμογεννήτριες και ο ηλεκτρικός κινητήρας βιοαερίου στο εργοστάσιο Whittlesey στο Ηνωμένο Βασίλειο παρέχουν το 35% της ετήσιας ηλεκτρικής ενέργειας που απαιτείται για τη λειτουργία του εργοστασίου, ενώ τα επιτόπια ηλιακά έργα μας στην Πολωνία, τη Νότια Αφρική και την Αυστραλία παρέχουν περίπου το 25%, 13% και 12% της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας των εγκαταστάσεων, αντίστοιχα. Επενδύουμε επίσης σε μεγάλο βαθμό στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στο εργοστάσιό μας στο Coaldale στην Αλμπέρτα, όπου ανεμογεννήτριες και ηλιακοί συλλέκτες θα παρέχουν 100% ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια στην πρόσφατα επεκταθείσα εγκατάσταση. Παρόλο που σημειώνεται αξιοσημείωτη πρόοδος, αναγνωρίζουμε ότι πρέπει να γίνουν περισσότερα για την επίτευξη των στόχων μας. Το 2024, λόγω των καθυστερήσεων στα έργα που προκλήθηκαν από τις κανονιστικές απαιτήσεις και εγκρίσεις, διενεργήσαμε ολοκληρωμένη αξιολόγηση των επιλογών που είχαμε στη διάθεσή μας σε διάφορες αγορές. Με βάση την αξιολόγηση αυτή αναπτύσσουμε έναν ισχυρό οδικό χάρτη για την επίτευξη των στόχων μας για το 2025 και το 2030.





Μετριασμός των επιπτώσεών μας στο κλίμα

Παύση της χρήσης άνθρακα

Έχουμε σημειώσει ικανοποιητική πρόοδο όσον αφορά την απεξάρτησή μας από τον άνθρακα, καθώς μόλις το 3% της συνολικής μη ηλεκτρικής ενέργειάς μας προερχόταν από άνθρακα το 2024, έναντι 8,3% το 2017¹⁴. Η Νότια Αφρική, η Αυστραλία και η Νέα Ζηλανδία είναι οι υπόλοιπες αγορές στις οποίες χρησιμοποιούμε άνθρακα και συνεχίζουμε να διερευνούμε κατάλληλες εναλλακτικές λύσεις που να ανταποκρίνονται στις ανάγκες μας. Στη Νότια Αφρική, αυτό αποτελεί πρόκληση λόγω της απουσίας αξιόπιστης εναλλακτικής πηγής ενέργειας στη χώρα. Στην Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία, χρησιμοποιούμε μικρές ποσότητες άνθρακα ως εφεδρικό καύσιμο και για την υποβοήθηση της καύσης βιομάζας με υψηλή περιεκτικότητα σε υγρασία, ωστόσο έχουμε σχέδια να δοκιμάσουμε εναλλακτικά βιοκαύσιμα ώστε να μην απαιτείται πλέον άνθρακας.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Η μείωση των εκπομπών των πεδίων 1 και 2 παραμένει προτεραιότητα για εμάς. Αναγνωρίζουμε ότι απαιτούνται ουσιαστικές περαιτέρω ενέργειες για να επιτύχουμε τους στόχους μας, ωστόσο ο οδικός χάρτης και τα σχέδια που έχουμε θέσει σε εφαρμογή μας δίνουν τη βεβαιότητα ότι θα σημειώσουμε πρόοδο προς την επίτευξη των δεσμεύσεών μας.

Θα συνεχίσουμε να εφαρμόζουμε τις υφιστάμενες διαδικασίες και τα εργαλεία μας, όπως τα σχέδια δράσης REO και το σχέδιο ανάκτησης θερμότητας, με σκοπό να προωθήσουμε τη μείωση των εκπομπών στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας. Θα συνεχίσουμε επίσης να διερευνούμε και να δοκιμάζουμε διάφορες τεχνολογίες για να επιταχύνουμε την πρόοδό μας και σχεδιάζουμε να κλιμακώσουμε όσες έχουν αντίκτυπο. Το 2025 σκοπεύουμε να επενδύσουμε σε πρόσθετα συστήματα MVR στο πλαίσιο της εφαρμογής του σχεδίου μας για την ανάκτηση θερμότητας.

Η επίτευξη του στόχου για 100% ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια θα εξακολουθήσει να αποτελεί βασικό στοιχείο της στρατηγικής μας για τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Προκειμένου να υποστηριχθεί η επίτευξη του εν λόγω στόχου, σχεδιάζουμε να δρομολογήσουμε νέα έργα ανανεώσιμης ηλεκτρικής ενέργειας το 2025. Θα συνεχίσουμε επίσης να διερευνούμε ενεργειακές επιλογές στη Νότια Αφρική, την Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία, ώστε να μπορέσουμε να σταματήσουμε τη χρήση άνθρακα σε αυτές τις αγορές το συντομότερο δυνατό.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Δημιουργία αντικτύπου στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας

Το MDI είναι ένα παγκόσμιο λειτουργικό σύστημα που εφαρμόζουμε σε όλες τις εγκαταστάσεις μας με στόχο την επίτευξη κορυφαίων επιδόσεων στη βιομηχανική παραγωγή. Η περιβαλλοντική διαχείριση αποτελεί βασικό στοιχείο αυτού του νέου συστήματος και έχει ενσωματωθεί σε κάθε τμήμα της παραγωγικής διαδικασίας. Το MDI χρησιμοποιείται επίσης ως εργαλείο συμμετοχής, καθώς ενθαρρύνει όλους τους εργαζόμενους να αναλάβουν ενεργό ρόλο στην περιβαλλοντική διαχείριση, καθώς και στην ασφάλεια των εργαζομένων και την ασφάλεια των τροφίμων (για περισσότερες πληροφορίες, βλ. ενότητες [Βέλτιστη ασφάλεια τροφίμων στις εγκαταστάσεις μας](#) και [Ασφάλεια](#)). Η ενέργεια και το νερό αποτελούν πλέον βασικούς τομείς εστίασης κατά τους καθημερινούς ελέγχους των χειριστών, τις ρυθμίσεις του εξοπλισμού, την ανάπτυξη ΒΔΕ της εγκατάστασης και την αναφορά συμβάντων. Για να διασφαλίσουμε τη συνεχή βελτίωση, μοιραζόμαστε διδάγματα και βέλτιστες πρακτικές από τα εργοστάσιά μας σε όλες τις περιοχές μας. Το 2024 εφαρμόσαμε αρχικά το σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης MDI σε επτά μονάδες παραγωγής σε τέσσερις περιφέρειες. Με βάση τα διδάγματα από αυτές τις πιλοτικές εγκαταστάσεις, οι περιφερειακές ομάδες μας εφάρμοσαν στη συνέχεια το σύστημα σε πέντε επιπλέον εγκαταστάσεις, με σχέδια για περαιτέρω επέκταση το 2025.





ΔΕΣΜΕΥΣΗ

30% μείωση της έντασης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο 3) έως το 2030

Παρόλο που έχουμε καταβάλει προσπάθειες για την αντιμετώπιση των εκπομπών μας αερίων του θερμοκηπίου του πεδίου 3, η πρόοδος ήταν βραδύτερη από την αναμενόμενη.

Από το 2017, οι εκπομπές μας που εμπίπτουν στο πεδίο 3 αυξήθηκαν κατά 1,6%¹⁴, πράγμα που σημαίνει ότι απαιτείται περισσότερη δουλειά προκειμένου να επιτύχουμε τον στόχο μας για 30% μείωση των εκπομπών έως το 2030.

Το 2024 οι εκπομπές του πεδίου 3 αντιπροσώπευαν πάνω από το 79% του συνολικού αποτυπώματος άνθρακα, με την πλειονότητα αυτών των εκπομπών να σχετίζεται με αγορασμένα αγαθά, υπηρεσίες και συστατικά. Αναγνωρίζοντας την ανάγκη συμμετοχής των προμηθευτών μας στην προσπάθεια μείωσης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, ξεκινήσαμε φέτος την ανάπτυξη ενός προγράμματος συμμετοχής προμηθευτών για την προώθηση της μείωσης των εκπομπών του πεδίου 3. Κατατάξαμε τους προμηθευτές σε βασικές κατηγορίες (ή βασικούς συντελεστές) για να καθορίσουμε το επίπεδο ωριμότητάς τους στη μέτρηση και διαχείριση του οικείου αποτυπώματος άνθρακα. Οι πληροφορίες αυτές μας βοηθούν να διαμορφώσουμε το σχέδιό μας για τη συμμετοχή των βασικών προμηθευτών, συμπεριλαμβανομένου του προσδιορισμού των προμηθευτών στους οποίους θα επικεντρωθούμε και των πρωτοβουλιών για την υποστήριξή τους. Η διαδικασία κατάταξης μας βοηθά επίσης να προσδιορίσουμε τις βασικές αποφάσεις σχετικά με τις προδιαγραφές των προϊόντων και τις επιλογές προμηθειών.

Φέτος ενταχθήκαμε στον Συνασπισμό Μηδενικών Καθαρών Εκπομπών του Φόρουμ Καταναλωτικών Αγαθών (CGF) με σκοπό την περαιτέρω αξιοποίηση της συλλογικής δράσης και την επιτάχυνση της μείωσης των εκπομπών.



Με το βλέμμα στο μέλλον

Το 2025 θα συνεργαστούμε με τη βιομηχανία και τους βασικούς προμηθευτές για την υλοποίηση ενός αξιόπιστου σχεδίου υπεύθυνης προμήθειας που θα περιλαμβάνει επιμέρους προδιαγραφές προϊόντων και προμηθειών για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα των προϊόντων μας. Θα επιδιώξουμε επίσης να εκπαιδεύσουμε και να συνεργαστούμε με τους προμηθευτές μας για να προωθήσουμε περαιτέρω την απανθρακοποίηση στην αλυσίδα αξίας μας. Βάσει τόσο μιας περιφερειακής όσο και μιας παγκόσμιας προσέγγισης, θα καθορίσουμε επίσης ΒΔΕ προτεραιότητας για τους προμηθευτές πρώτων υλών και θα συμμετάσχουμε σε συμπράξεις με τη βιομηχανία και τους βασικούς προμηθευτές προκειμένου να εντοπίσουμε πιθανούς τρόπους επίτευξης προόδου όσον αφορά τη μείωση των εκπομπών του πεδίου 3 και προκειμένου να τους στηρίξουμε στην πορεία τους προς την απανθρακοποίηση.



Πρώθηση της αποδοτικής χρήσης του νερού

Μόνο το 0,5%¹⁸ του νερού στη Γη είναι αξιοποιήσιμο και διαθέσιμο γλυκό νερό, και η κλιματική αλλαγή επηρεάζει την προσφορά αυτή. Ως επιχείρηση που εξαρτάται από το νερό, αναγνωρίζουμε την ευθύνη μας να βελτιώσουμε την αποδοτική χρήση του νερού σε όλες τις παραγωγικές μας διαδικασίες. Για να το υποστηρίξουμε αυτό, παρακολουθούμε την απόληψη, την κατανάλωση και την απόρριψη νερού σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής μας. Κάθε εγκατάσταση έχει ένα στόχο βελτίωσης της χρήσης νερού και παρακολουθούμε την πρόοδο κάθε μήνα. Αναθέτουμε επίσης σε εξωτερικούς συμβούλους τη διενέργεια συνολικών ελέγχων νερού σε επιλεγμένες εγκαταστάσεις και χρησιμοποιούμε τα αποτελέσματα για τον εντοπισμό βασικών ευκαιριών για μείωση της χρήσης νερού. Οι ενέργειες που προκύπτουν από τους ελέγχους ενσωματώνονται στο σχέδιο δράσης REO της εγκατάστασης. Με τον τρόπο αυτό παρέχεται ένα σαφές πλαίσιο και μια σαφής πορεία προς τα εμπρός όσον αφορά τη χρήση του νερού.

ΔΕΣΜΕΥΣΗ

15% βελτίωση της αποδοτικής χρήσης του νερού σε επτά μονάδες προτεραιότητας έως το 2025

Το 2024 συνεχίσαμε να σημειώνουμε ικανοποιητική πρόοδο όσον αφορά την αύξηση της αποδοτικής χρήσης του νερού. Στις επτά μονάδες προτεραιότητας, η αποδοτική χρήση του νερού βελτιώθηκε κατά 20% από το 2017¹⁴, με αποτέλεσμα να υπερβούμε τον στόχο μας για δεύτερη συνεχή χρονιά. Διακρίνουμε επίσης τον αντίκτυπο των ευρύτερων προσπάθειών μας, με 3% βελτίωση¹⁴ στην ένταση χρήσης νερού σε όλες τις εγκαταστάσεις μας σε σύγκριση με το 2023.

Η συνεχιζόμενη πρόοδός μας οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στις ισχυρές επιδόσεις στην ηπειρωτική Ευρώπη. Μια σημαντική πρωτοβουλία είναι η νέα τεχνολογία ανακύκλωσης νερού που εγκαταστήσαμε στα εργοστάσιά μας Lutosa στο Waregem και στο Leuze-en-Hainaut, στο Βέλγιο. Η εν λόγω τεχνολογία μάς επιτρέπει να επαναχρησιμοποιούμε το νερό μας και, επομένως, να μειώνουμε σημαντικά την ένταση της χρήσης νερού. Στο Leuze-en-Hainaut η εν λόγω τεχνολογία μείωσε την ένταση της χρήσης νερού κατά 21% σε σύγκριση με το 2023, ενώ στο Waregem η ένταση μειώθηκε κατά 43% σε σύγκριση με το 2023. Το Waregem έχει πλέον χαμηλότερη ένταση χρήσης νερού από τον μέσο όρο των εγκαταστάσεων McCain. Το έργο αυτό μας έδωσε πολύτιμα διδάγματα που μπορούμε να εφαρμόσουμε σε όλο το παγκόσμιο δίκτυό μας για να μειώσουμε την ένταση της χρήσης νερού. Είμαστε υπερήφανοι για την πρόοδο αυτή, καθώς θα συμβάλει τόσο στην ανακούφιση της καταπόνησης των υδάτινων πόρων στις περιοχές όπου βρίσκονται αυτές οι εγκαταστάσεις όσο και στη μείωση του λειτουργικού κινδύνου που σχετίζεται με την παροχή νερού στο μέλλον.

Παρατηρήσαμε επίσης σημαντική βελτίωση στην αποδοτικότητα της χρήσης νερού στη Βόρεια Αμερική, όπου εγκαταστήσαμε αρκετές μονάδες παλμικού ηλεκτρικού πεδίου (PEF), οι οποίες απαιτούν σημαντικά λιγότερο νερό από τους παραδοσιακούς προθερμαντήρες.

Συνεχίζουμε να διεξάγουμε πλήρεις ελέγχους κατανάλωσης νερού στις εγκαταστάσεις μας και το 2024 ολοκληρώσαμε έναν τέτοιο έλεγχο στη μονάδα παραγωγής ορεκτικών στο Appleton της Βόρειας Αμερικής. Καθώς τα ορεκτικά αποτελούν ένα αναπτυσσόμενο τομέα της δραστηριότητάς μας, δώσαμε προτεραιότητα σε αυτόν τον έλεγχο, ώστε τα συμπεράσματα να αξιοποιηθούν και σε άλλες εγκαταστάσεις στο μέλλον.

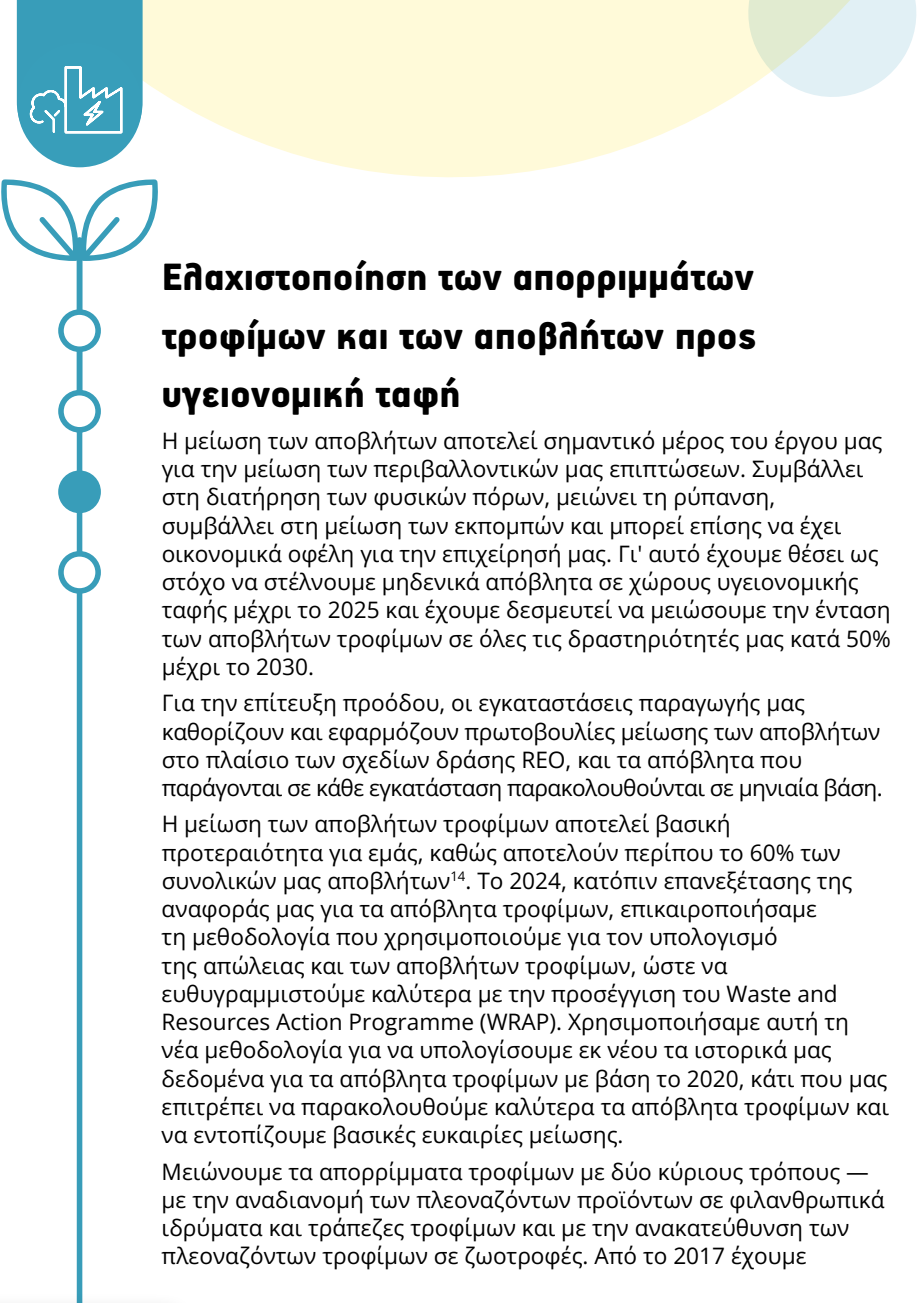
ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Θωράκιση των νέων μας εγκαταστάσεων έναντι των μελλοντικών εξελίξεων

Το μεγαλύτερο έργο επέκτασης της εταιρείας μας βρίσκεται σε εξέλιξη στις εγκαταστάσεις μας στο Coaldale της Βόρειας Αμερικής. Καθ' όλη τη διάρκεια της επέκτασης, η αποδοτική χρήση του νερού αποτέλεσε κρίσιμο στοιχείο της διαδικασίας σχεδιασμού, καθώς η εγκατάσταση βρίσκεται σε μια περιοχή με έλλειψη νερού και περιορισμένη διαθεσιμότητα νερού από τον τοπικό δήμο. Για την αντιμετώπιση αυτού του προβλήματος, εφαρμόζουμε ένα σύστημα ανακύκλωσης νερού που χρησιμοποιεί πολυσταδιακή αντιστροφή όσμωση για την παραγωγή καθαρού πόσιμου νερού που θα χρησιμοποιηθεί στη διαδικασία παραγωγής. Το σύστημα αυτό θα ανακτά το 97% της ροής του ανακυκλωμένου νερού, πράγμα που σημαίνει ότι το 60% του συνολικού νερού που απαιτείται από την εγκατάσταση μπορεί να προέρχεται από τα ανακυκλωμένα λύματά της. Στο πλαίσιο του έργου έχουν εφαρμοστεί βασικά διδάγματα από παρόμοιες εγκαταστάσεις ανακύκλωσης νερού στη μονάδα παραγωγής μας στην Mehana της Ινδίας, οι οποίες επίσης βρίσκονται σε μια περιοχή με έλλειψη νερού και λειτουργούν ως εγκαταστάσεις μηδενικής απόρριψης υγρών.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Θα συνεχίσουμε να προωθούμε την πρόοδο όσον αφορά την αποδοτική χρήση του νερού, ιδίως για τις περιοχές όπου υπάρχει καταπόνηση των υδάτινων συστημάτων. Σκοπεύουμε να εστιάσουμε τις προσπάθειές μας στην ενσωμάτωση συστημάτων επαναχρησιμοποίησης νερού σε έργα αναβάθμισης εγκαταστάσεων που βρίσκονται σε εξέλιξη, καθώς και να συνεχίσουμε να διεξάγουμε και να μαθαίνουμε από τους ελέγχους της χρήσης νερού στις εγκαταστάσεις. Διερευνούμε επίσης τρόπους εξέλιξης του στόχου μας για το νερό μετά το 2025, δεδομένων των ισχυρών επιδόσεών μας κατά την τελευταία πενταετία. Είμαστε σε διαδικασία διενέργειας αξιολόγησης κινδύνου με βάση τον [Παγκόσμιο Χάρτη Κινδύνων για το Νερό του Ινστιτούτου Παγκόσμιων Πόρων](#) με στόχο να κατανοήσουμε ποιες από τις περιοχές μας είναι πιθανό να αντιμετωπίσουν προβλήματα καταπόνησης των υδάτινων πόρων. Τα αποτελέσματα αυτής της αξιολόγησης θα τροφοδοτήσουν τη διαδικασία καθορισμού των στόχων μας.



Ελαχιστοποίηση των απορριμμάτων τροφίμων και των αποβλήτων προς υγειονομική ταφή

Η μείωση των αποβλήτων αποτελεί σημαντικό μέρος του έργου μας για την μείωση των περιβαλλοντικών μας επιπτώσεων. Συμβάλλει στη διατήρηση των φυσικών πόρων, μειώνει τη ρύπανση, συμβάλλει στη μείωση των εκπομπών και μπορεί επίσης να έχει οικονομικά οφέλη για την επιχείρησή μας. Γι' αυτό έχουμε θέσει ως στόχο να στέλνουμε μηδενικά απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής μέχρι το 2025 και έχουμε δεσμευτεί να μειώσουμε την ένταση των αποβλήτων τροφίμων σε όλες τις δραστηριότητές μας κατά 50% μέχρι το 2030.

Για την επίτευξη προόδου, οι εγκαταστάσεις παραγωγής μας καθορίζουν και εφαρμόζουν πρωτοβουλίες μείωσης των αποβλήτων στο πλαίσιο των σχεδίων δράσης REO, και τα απόβλητα που παράγονται σε κάθε εγκατάσταση παρακολουθούνται σε μηνιαία βάση.

Η μείωση των αποβλήτων τροφίμων αποτελεί βασική προτεραιότητα για εμάς, καθώς αποτελούν περίπου το 60% των συνολικών μας αποβλήτων¹⁴. Το 2024, κατόπιν επανεξέτασης της αναφοράς μας για τα απόβλητα τροφίμων, επικαιροποιήσαμε τη μεθοδολογία που χρησιμοποιούμε για τον υπολογισμό της απώλειας και των αποβλήτων τροφίμων, ώστε να ευθυγραμμιστούμε καλύτερα με την προσέγγιση του Waste and Resources Action Programme (WRAP). Χρησιμοποιήσαμε αυτή τη νέα μεθοδολογία για να υπολογίσουμε εκ νέου τα ιστορικά μας δεδομένα για τα απόβλητα τροφίμων με βάση το 2020, κάτι που μας επιτρέπει να παρακολουθούμε καλύτερα τα απόβλητα τροφίμων και να εντοπίζουμε βασικές ευκαιρίες μείωσης.

Μειώνουμε τα απορρίμματα τροφίμων με δύο κύριους τρόπους — με την αναδιανομή των πλεοναζόντων προϊόντων σε φιλανθρωπικά ιδρύματα και τράπεζες τροφίμων και με την ανακατεύθυνση των πλεοναζόντων τροφίμων σε ζωοτροφές. Από το 2017 έχουμε

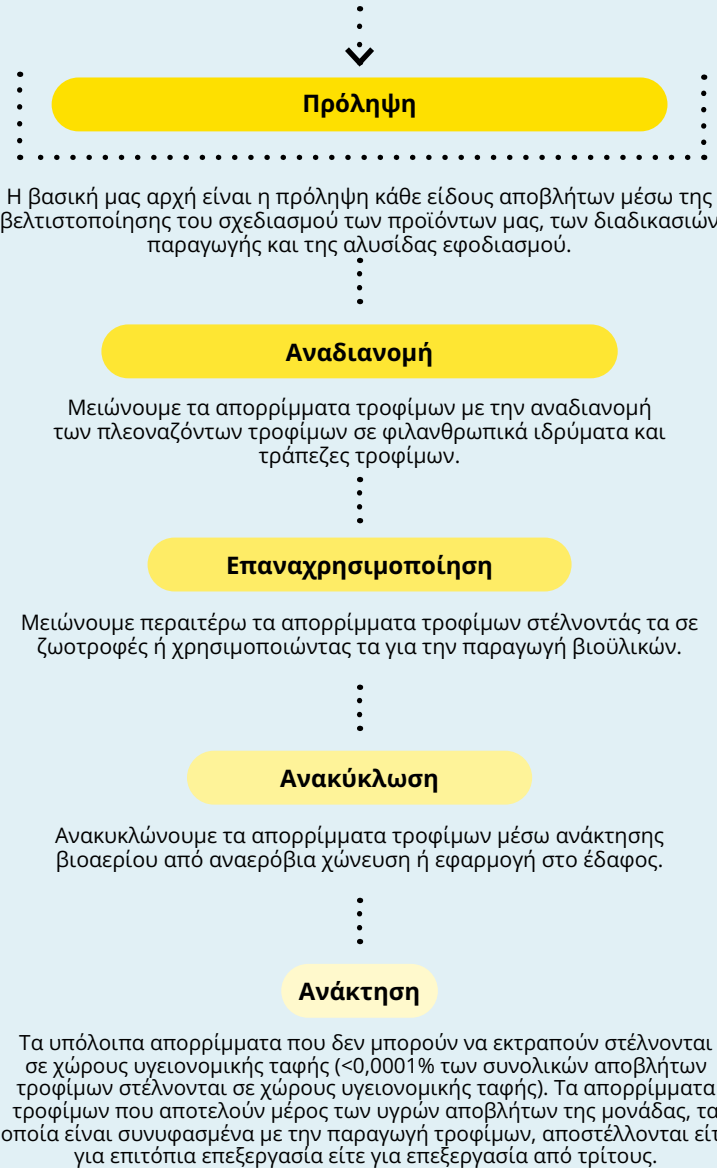
Χρησιμοποιούμε το σύστημα ιεράρχησης του WRAP για να προσπαθήσουμε να αποτρέψουμε και να μειώσουμε τα απόβλητα τροφίμων όπου είναι δυνατόν και να διασφαλίσουμε ότι τα απόβλητα που παράγουμε αξιοποιούνται σωστά.

δωρίσει πάνω από 192 εκατομμύρια γεύματα σε τοπικές τράπεζες τροφίμων, αναδιανέμοντας επιτυχώς τα πλεονάζοντα προϊόντα και ελαχιστοποιώντας τα απόβλητα (για περισσότερες πληροφορίες, βλ. την ενότητα [Ευήμερες κοινότητες](#)).

Τα απόβλητα τροφίμων που παράγουμε χρησιμοποιούνται σε μεγάλο βαθμό για τη δημιουργία βιοκαυσίμων ή ανακατευθύνονται σε εσωτερικούς ή εξωτερικούς βιοχημικούς χωνευτήρες για την παραγωγή ενέργειας. Όσον αφορά τα απόβλητα που δεν είναι τρόφιμα, στη συντριπτική πλειονότητά τους εκτρέπονται από την υγειονομική ταφή και οδηγούνται σε γεωργική εφαρμογή. Η γεωργική εφαρμογή είναι η διαχείριση οργανικών αποβλήτων, όπου η ύλη εφαρμόζεται απευθείας σε γεωργικά εδάφη ως πηγή θρεπτικών συστατικών και/ή για τη βελτίωση της ποιότητας του εδάφους.

Γνωρίζουμε ότι δεν μπορούμε να αντιμετωπίσουμε τα απορρίμματα τροφίμων μόνοι μας και ότι απαιτείται συνεργασία σε επίπεδο βιομηχανίας. Ο διευθύνων σύμβουλος μας, Max Koeune, είναι συν-υποστηρικτής του Συνασπισμού Δράσης για τα Απορρίμματα Τροφίμων του CGF, στον οποίο συμμετέχουν 18 από τους μεγαλύτερους λιανοπωλητές και κατασκευαστές καταναλωτικών αγαθών στον κόσμο για να εργαστούν σε παγκόσμια κλίμακα με στόχο τη μείωση κατά το ήμισυ της απώλειας και της σπατάλης τροφίμων στις αλυσίδες εφοδιασμού τους. Το 2023 συνεισφέραμε τα επιχειρησιακά μας δεδομένα για το πλεόνασμα τροφίμων και τα απόβλητα τροφίμων στη βασική μελέτη του Συνασπισμού. Η μελέτη αυτή θα επιτρέψει στον Συνασπισμό να κατανοήσει πώς τα μέλη του επιτυγχάνουν τη μείωση των αποβλήτων τροφίμων και να παρακολουθήσει την πρόοδο με την πάροδο του χρόνου.

Προσέγγιση της σπατάλης τροφίμων





ΔΕΣΜΕΥΣΗ

50% μείωση της έντασης των αποβλήτων τροφίμων σε όλες τις δραστηριότητες της McCain έως το 2030

Το 2024, η ένταση των απορριμμάτων τροφίμων της εταιρείας μας αυξήθηκε κατά 0,8% σε σύγκριση με το 2023¹⁴. Ωστόσο, παραμένουμε σε καλό δρόμο για την επίτευξη του στόχου μας για το 2030, ο οποίος συνίσταται σε μείωση κατά 9,1%¹⁴ της έντασης των απορριμμάτων τροφίμων σε όλες τις δραστηριότητές μας από τη βάση αναφοράς του 2020. Η φετινή αύξηση οφείλεται εν μέρει στις επικαιροποιήσεις που έγιναν στη μεθοδολογία υπολογισμού της απώλειας και των απορριμμάτων τροφίμων. Η πρόδοός μας παρεμποδίστηκε επίσης από τις υγρές καιρικές συνθήκες στη Βόρεια Αμερική και την Κίνα, οι οποίες επηρέασαν την ποιότητα ορισμένων από τις πατάτες που προμηθευτήκαμε και οδήγησαν σε πρόσθετα απορρίμματα τροφίμων.

Συνεργαστήκαμε με εξωτερικούς συμβούλους για τα απορρίμματα τροφίμων ώστε να πραγματοποιηθεί επανεξέταση της διαδικασίας διαχείρισης αποβλήτων σε 19 από τις εγκαταστάσεις παραγωγής μας στην ηπειρωτική Ευρώπη και τη Βόρεια Αμερική. Από αυτή την εις βάθος ανάλυση προέκυψαν αρκετές συστάσεις τις οποίες θα εφαρμόσουμε το 2025, όπως η μείωση της υγρασίας στα απόβλητά μας, ώστε να μπορούν να εκτρέπονται σε ζωτροφές. Επιπλέον, συνεργαστήκαμε με μια παγκόσμια συμβουλευτική εταιρεία για ζωτροφές προκειμένου να ελεγχθεί η παραγωγή μας απορριμμάτων τροφίμων και να εντοπίσουμε πρόσθετες ευκαιρίες για την εκτροπή των απορριμμάτων τροφίμων σε ζωτροφές — ένας από τους κύριους τρόπους με τους οποίους μπορούμε να μειώσουμε την ένταση των απορριμμάτων τροφίμων. Βελτιώσαμε επίσης τη διαδικασία χειρισμού αποβλήτων στο εργοστάσιό μας στο Scarborough του Ηνωμένου Βασιλείου, πράγμα που θα αυξήσει την ικανότητά μας να εκτρέπουμε τα απορρίμματα τροφίμων σε ζωτροφές.

Παρά τις αναποδιές, παραμείναμε επικεντρωμένοι στον εντοπισμό

περαιτέρω τρόπων για τη μείωση των απορριμμάτων τροφίμων. Κατόπιν σύγκρισης δύο εργοστασίων της Van Geloven, διαπιστώσαμε ότι το ένα από αυτά παρήγαγε περισσότερα απορρίμματα τροφίμων από τον μέσο όρο. Στο πλαίσιο περαιτέρω έρευνας διαπιστώθηκε ότι η διαφορά αυτή οφειλόταν σε διαφορετικές προσεγγίσεις των αισθητικών απαιτήσεων για την ποιότητα των τροφίμων, με αποτέλεσμα το ένα εργοστάσιο να απορρίπτει αξιοποιήσιμα τρόφιμα. Ως εκ τούτου, παρέχουμε εκπαίδευση στους υπαλλήλους μας σχετικά με τα απορρίμματα τροφίμων και θα συνεχίσουμε να παρακολουθούμε το εργοστάσιο αυτό για να εκτιμήσουμε τον αντίκτυπο αυτής της δέσμευσης.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Μέσω του προγράμματος MDI, θα συνεργαστούμε με τις ομάδες παραγωγής των εργοστασίων μας για να εντοπίσουμε πρόσθετες ευκαιρίες για τη μείωση των απορριμμάτων τροφίμων και τη βελτίωση των ποσοστών ανάκτησης πρώτων υλών. Σχεδιάζουμε επίσης να αρχίσουμε να εφαρμόζουμε ορισμένες από τις συστάσεις που διατυπώθηκαν στο πλαίσιο των αξιολογήσεων των απορριμμάτων τροφίμων που πραγματοποιήσαμε το 2024 και θα συνεργαστούμε με το Τμήμα Προμηθειών για να εντοπίσουμε περαιτέρω ευκαιρίες για την αύξηση της εκτροπής των απορριμμάτων τροφίμων σε ζωτροφές. Επιπλέον, καθώς συνεχίζουμε να εργαζόμαστε για τη μείωση της έντασης των απορριμμάτων τροφίμων, αξιολογούμε τη μεθοδολογία μας για τον υπολογισμό των απορριμμάτων τροφίμων σε σύγκριση με τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου. Θα διενεργήσουμε αυτή την αξιολόγηση ώστε να διασφαλίσουμε ότι τα δεδομένα μας αντικατοπτρίζουν μια πιο ακριβή και πλήρη ένδειξη της παραγωγής απορριμμάτων τροφίμων και μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την ακριβή ιεράρχηση και τον προγραμματισμό έργων μείωσης των απορριμμάτων, καθώς και τη διαφανή κοινοποίηση της προόδου μας.

ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Μηδενικά απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής έως το 2025

Το 2024 στείλαμε το 0,7% των συνολικών μας αποβλήτων σε χώρους υγειονομικής ταφής, έναντι 0,9% το 2023¹⁴. Η πρόοδος αυτή οφείλεται στη συνεχή εστίασή μας σε μικρές μειώσεις στην παραγωγή αποβλήτων και στον συνεχή εντοπισμό νέων ευκαιριών για την εκτροπή των αποβλήτων. Στην ηπειρωτική Ευρώπη και το Ηνωμένο Βασίλειο, ανακατευθύνουμε τα απόβλητα που θα κατέληγαν σε χώρους υγειονομικής ταφής σε ενεργειακές εγκαταστάσεις, κάτι που μας επέτρεψε να επιτύχουμε τον στόχο μας για μηδενική διάθεση αποβλήτων σε χώρους υγειονομικής ταφής έναν χρόνο νωρίτερα στις εν λόγω περιοχές.

Στις αγορές όπου ορισμένα απόβλητα εξακολουθούν να οδηγούνται σε χώρους υγειονομικής ταφής, έχουμε διερευνήσει εναλλακτικές λύσεις. Τα συσκευασμένα προϊόντα των οποίων έχει παρέλθει η ημερομηνία λήξης αποτελούν σήμερα ένα μεγάλο ποσοστό των αποβλήτων που καταλήγουν σε χώρους υγειονομικής ταφής στις εγκαταστάσεις μας στο Ballarat της Αυστραλίας. Δεδομένου αυτού, συνεργαστήκαμε με την εταιρεία διαχείρισης αποβλήτων για να διερευνήσουμε το ενδεχόμενο διαχωρισμού της συσκευασίας των προϊόντων από τα υλικά τροφίμων, ώστε οι συσκευασίες να ανακυκλώνονται και τα υλικά τροφίμων να χρησιμοποιούνται στον επιτόπιο βιοχωνευτή, ο οποίος παράγει βιοαέριο για τους λέβητες της μονάδας. Για να υποστηρίξουμε αυτό το έργο, το 2025 θα αντικαταστήσουμε ορισμένα στοιχεία των συσκευασιών στις εγκαταστάσεις μας στο Ballarat για να διασφαλίσουμε ότι μπορούν να ανακυκλωθούν. Στην Κίνα, ολοκληρώσαμε την επισκόπηση εναλλακτικών λύσεων αντί της υγειονομικής ταφής και το 2025 θα αρχίσουμε να εκτρέπουμε τα τρέχοντα απόβλητα υγειονομικής ταφής προς ενεργειακές εγκαταστάσεις. Παρομοίως, στο εργοστάσιο Burley στις ΗΠΑ πραγματοποιήσαμε επισκόπηση των χώρων υγειονομικής ταφής και θα εφαρμόσουμε δραστηριότητες για την επίτευξη μηδενικών αποβλήτων προς υγειονομική ταφή.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Θα επικεντρωθούμε στην υποστήριξη των υπόλοιπων εργοστασίων μας για την επίτευξη του στόχου μας για μηδενική διάθεση αποβλήτων σε χώρους υγειονομικής ταφής. Βασικό μέρος αυτού είναι η διερεύνηση τρόπων διαχείρισης των υλικών αποβλήτων για τα οποία υπάρχουν περιορισμένες επιλογές διάθεσης, με αποτέλεσμα να οδηγούνται σε υγειονομική ταφή.





Αύξηση της χρήσης συσκευασιών που παράγονται με πιο υπεύθυνο τρόπο

Στη McCain, δεσμευόμαστε να μειώσουμε τον αντίκτυπο των συσκευασιών μας στο περιβάλλον, διασφαλίζοντας παράλληλα την ασφάλεια και την ποιότητα των προϊόντων μας. Αυτό το επιτυγχάνουμε με το να εστιάζουμε στον σχεδιασμό της συσκευασίας, να προμηθευόμαστε υπεύθυνα τα υλικά συσκευασίας μας και να διασφαλίζουμε ότι οι συσκευασίες μας είναι σχεδιασμένες κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες. Για την υλοποίηση αυτών των δεσμεύσεων συνεργαζόμαστε με τις ομάδες μας σε όλο τον κόσμο προκειμένου να κατανοήσουμε τα διάφορα εμπόδια που αντιμετωπίζουν στην υλοποίηση της στρατηγικής μας για τη συσκευασία. Με τον τρόπο αυτό μπορούμε να υλοποιήσουμε περιφερειακές πρωτοβουλίες που μας βοηθούν να επιτύχουμε τις παγκόσμιες δεσμεύσεις μας.

Μείωση του βάρους της συσκευασίας

Τα βασικά υλικά συσκευασίας που χρησιμοποιούμε είναι το χαρτί και το πλαστικό, ενώ έχουμε καταφέρει να παράγουμε μεγάλο όγκο προϊόντων με σχετικά μικρή χρήση πλαστικής συσκευασίας. Στην πραγματικότητα, το πλαστικό αντιπροσωπεύει μόνο το 14% του βάρους των συσκευασιών μας, ενώ το υπόλοιπο 86% προέρχεται από χαρτί¹⁵. Ωστόσο, συνεχίζουμε να εργαζόμαστε σκληρά για να μειώσουμε την ποσότητα των συσκευασιών που χρησιμοποιούμε, ιδίως των πλαστικών συσκευασιών. Αυτό το επιτυγχάνουμε προσδιορίζοντας το βέλτιστο μέγεθος και πάχος των υλικών για την εξάλειψη της περιττής συσκευασίας, διατηρώντας παράλληλα την ασφάλεια και την ποιότητα των τροφίμων.

Ανάληψη δράσης για το πλαστικό

Η προσέγγισή μας όσον αφορά τις πλαστικές συσκευασίες

καθοδηγείται από τη συμμετοχή μας σε παγκόσμιες δεσμεύσεις και βιομηχανικούς συνασπισμούς. Η McCain έχει υπογράψει την Παγκόσμια Δέσμευση για τη Νέα Οικονομία του Πλαστικού, με επικεφαλής το Ίδρυμα Ellen MacArthur, και είναι μέλος του Συνασπισμού Δράσης για τα Πλαστικά Απόβλητα του CGF. Ως μέλη του Συνασπισμού του CGF, εστιάζουμε τις προσπάθειές μας σε τρεις αρχές: λιγότερο πλαστικό, καλύτερο πλαστικό και καλύτερα συστήματα για τη διασφάλιση της συλλογής και ανακύκλωσης των πλαστικών υλικών συσκευασίας. Τηρούμε τους Χρυσούς Κανόνες Σχεδιασμού του CGF, ένα σύνολο εθελοντικών, ανεξάρτητων και χρονικά καθορισμένων δεσμεύσεων που δημιουργήθηκαν για να επιταχύνουν την πρόοδο προς την κατεύθυνση της χρήσης λιγότερου και καλύτερης ποιότητας πλαστικού. Οι κανόνες αυτοί ενσωματώνονται στις εσωτερικές μας κατευθυντήριες οδηγίες σχεδιασμού, συμβάλλοντας στην προώθησή τους σε όλη την αλυσίδα αξίας μας.

Υπεύθυνη προμήθεια υλικών συσκευασίας

Στόχος μας είναι να αυξήσουμε τη χρήση ανακυκλωμένου περιεχομένου τόσο στις χάρτινες όσο και στις πλαστικές συσκευασίες μας. Οι κανονιστικές απαιτήσεις καθώς και τα τεχνικά εμπόδια καθιστούν δύσκολη την ενσωμάτωση ανακυκλωμένων, κατάλληλων για τρόφιμα πλαστικών μετά την κατανάλωση στις κύριες εύκαμπτες πλαστικές κατασκευές μας. Ωστόσο, δεσμευόμαστε να βρούμε μια λύση και συνεργαζόμαστε με προμηθευτές για τη δοκιμή και την πιλοτική εφαρμογή διαφόρων επιλογών.

Όσον αφορά συγκεκριμένα το χαρτί, όταν προμηθευόμαστε μη ανακυκλωμένο χαρτί, επιδιώκουμε να χρησιμοποιούμε υλικά που προέρχονται από δάση που τελούν υπό υπεύθυνη διαχείριση [πιστοποιημένα σύμφωνα με το

Συμβούλιο Διαχείρισης των Δασών (Forest Stewardship Council — FSC) ή την Αλυσίδα Επιτήρησης του Προγράμματος για την Έγκριση Δασικής Πιστοποίησης (Program for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) — Chain of Custody)]. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη στρατηγική μας για την υπεύθυνη προμήθεια, βλ. την ενότητα Καλή Τροφή.

Σχεδιασμός των συσκευασιών μας κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες

Το άλλο σημαντικό στάδιο που λαμβάνουμε υπόψη κατά τον σχεδιασμό των συσκευασιών μας είναι το τέλος του κύκλου ζωής τους, καθώς αυτό είναι κρίσιμο για την υποστήριξη μιας κυκλικής οικονομίας. Στόχος μας είναι το 100% των συσκευασιών μας να είναι σχεδιασμένες κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες έως το 2025. Η δέσμευση αυτή ενσωματώνεται στις εσωτερικές μας κατευθυντήριες γραμμές σχεδιασμού. Πραγματοποιούμε εκπαιδευτικά σεμινάρια με τις ομάδες μας και συνεργαζόμαστε με τους προμηθευτές μας για να διασφαλίσουμε ότι γνωρίζουν τις δεσμεύσεις μας για τη συσκευασία και ότι ακολουθούν τις προδιαγραφές σχεδιασμού μας κατά την ανάπτυξη νέων συσκευασιών. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται ότι οι μελλοντικές μας συσκευασίες θα σχεδιάζονται με γνώμονα την ανακυκλωσιμότητα.





Αύξηση της χρήσης συσκευασιών που παράγονται με πιο υπεύθυνο τρόπο

ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

🍃 Το 100% των συσκευασιών μας να σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες, επαναχρησιμοποιήσιμες ή κομποστοποιήσιμες έως το 2025

🍃 Το 100% των πλαστικών συσκευασιών μας να σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες έως το 2025

🍃 Το 100% των χάρτινων συσκευασιών μας να σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες έως το 2025

Συνεχίσαμε να αυξάνουμε τη χρήση ανακυκλώσιμων συσκευασιών, με το 98,1% των συσκευασιών μας να είναι πλέον σχεδιασμένες κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες, επαναχρησιμοποιήσιμες ή κομποστοποιήσιμες^{15,19}.

Έχουμε σημειώσει ικανοποιητική πρόοδο όσον αφορά το πλαστικό, με καθώς το 92,4% των πλαστικών μας συσκευασιών σχεδιάστηκαν κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες το 2024, έναντι 90,7% το 2023^{15,19}. Τα κύρια επιτεύγματά μας όσον αφορά

την πλαστική συσκευασία για το φετινό έτος περιλαμβάνουν την ολοκλήρωση της μετάβασης από μη ανακυκλώσιμες μεμβράνες OPP/PE σε ανακυκλώσιμες μεμβράνες PE στη Βόρεια Αμερική, καθώς και την έναρξη δοκιμών νέων υλικών φραγμού στην ηπειρωτική Ευρώπη, τα οποία θα επιτρέψουν τον σχεδιασμό ανακυκλώσιμων συσκευασιών για τα προϊόντα μας απλής ψύξης. Τα υλικά φραγμού είναι επικαλύψεις ή στρώσεις που διατηρούν την ποιότητα και τη διάρκεια ζωής των προϊόντων μας απλής ψύξης.

Το 2024 σημειώσαμε ικανοποιητική πρόοδο και στον τομέα του χαρτιού, καθώς το 99,2% των χάρτινων συσκευασιών μας σχεδιάστηκαν κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες, έναντι 98,3% το 2023¹⁵. Καθώς το χαρτί αντιπροσωπεύει το 86% του συνολικού βάρους των συσκευασιών μας, αυτό είναι ένα σημαντικό επίτευγμα. Ο κύριος μοχλός της προόδου μας ήταν η Βόρεια Αμερική, όπου μεταβήκαμε από τις σακούλες Polykraft, οι οποίες κατασκευάζονται τόσο από χαρτί όσο και από πλαστικό και δεν έχουν σχεδιαστεί για ανακύκλωση, στις σακούλες LDPE, οι οποίες έχουν σχεδιαστεί για ανακύκλωση.

Σημειώσαμε επίσης πρόοδο στην αύξηση του ποσοστού των χάρτινων κυματοειδών υλικών συσκευασίας μας που φέρουν πιστοποίηση [FSC ή PEFC Chain of Custody](#), με το 96,9% να είναι πλέον πιστοποιημένο σε παγκόσμιο επίπεδο¹⁵. Επιπλέον, συνεχίσαμε τη χρήση ανακυκλωμένου περιεχομένου στις χάρτινες κυματοειδείς συσκευασίες μας, με το σχετικό ποσοστό να ανέρχεται πλέον σε 56,4% παγκοσμίως¹⁵.



Οι νέες μας σακούλες LDPE που έχουν σχεδιαστεί κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες

Ποσοστό των πλαστικών συσκευασιών που σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες¹⁵

Ηνωμένο Βασίλειο	100,0%
Νότια Αφρική	100,0%
Κίνα	99,7%
Λατινική Αμερική	91,8%
Βόρεια Αμερική	94,0%
Ηπειρωτική Ευρώπη	92,6%
Αυστραλία και Νέα Ζηλανδία	87,0%
Ινδία	56,0%

Ποσοστό των χάρτινων συσκευασιών που σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες¹⁵

Νότια Αφρική	100,0%
Κίνα	100,0%
Λατινική Αμερική	100,0%
Ηπειρωτική Ευρώπη	100,0%
Ινδία	100,0%
Αυστραλία και Νέα Ζηλανδία	99,9%
Βόρεια Αμερική	98,7%
Ηνωμένο Βασίλειο	98,4%



Αύξηση της χρήσης συσκευασιών που παράγονται με πιο υπεύθυνο τρόπο

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Επιτάχυνση της ανάπτυξης των υποδομών ανακύκλωσης

Έχουμε επικεντρωθεί στην αύξηση της χρήσης υλικών συσκευασίας που παράγονται με υπεύθυνο τρόπο, αλλά αυτό είναι μόνο ένα μέρος της συστημικής αλλαγής που απαιτείται. Για να δημιουργηθεί μια κυκλική οικονομία, πρέπει επίσης να υπάρχει η κατάλληλη υποδομή για τη συλλογή, τη διαλογή και την ανακύκλωση των συσκευασιών. Συχνά απουσιάζει η υποδομή για τις εύκαμπτες πλαστικές συσκευασίες, η ανακύκλωση των οποίων αποτελεί πρόκληση, καθώς μπορεί να φράξουν τα μηχανήματα. Χρειάζεται ειδική υποδομή ανακύκλωσης για τις εύκαμπτες πλαστικές συσκευασίες, ώστε να διασφαλιστεί ότι οι συσκευασίες που έχουν σχεδιαστεί κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες δεν καταλήγουν σε χώρους υγειονομικής ταφής.

Πρόκειται για μια παγκόσμια πρόκληση και απαιτείται συνεργασία για την επίλυσή της. Όλοι οι εμπλεκόμενοι, από τις κυβερνήσεις μέχρι τις εταιρείες καταναλωτικών αγαθών και τις εταιρείες διαχείρισης αποβλήτων και ανακύκλωσης, πρέπει να συνεργαστούν ώστε να επιταχυνθεί η ανάπτυξη αυτής της υποδομής. Αναζητούμε ενεργά ευκαιρίες συνεργασίας με εταίρους σε πρωτοβουλίες που θα συμβάλουν στη βελτίωση των ποσοστών ανακύκλωσης. Έχουμε δύο πιλοτικά προγράμματα στα σκαριά, ένα με το CGF στο Κολοράντο και ένα άλλο στην Οτάβα. Στόχος μας είναι να μοιραστούμε όσα μαθαίνουμε από τέτοια έργα με άλλες πόλεις, χώρες και περιφέρειες.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Θα συνεχίσουμε τις προσπάθειες για τη μετάβαση όλων των συσκευασιών μας σε υλικά που είναι σχεδιασμένα κατά τρόπο ώστε να ανακυκλώνονται. Παρότι αυτό εξακολουθεί να αποτελεί πρόκληση, έχουν ήδη δρομολογηθεί σχέδια δράσης στην ηπειρωτική Ευρώπη, την Αυστραλία και την Ινδία για να καλυφθούν τα υπόλοιπα κενά. Σχεδιάζουμε επίσης να εντείνουμε τις προσπάθειές μας γύρω από τις εύκαμπτες πλαστικές συσκευασίες, προωθώντας την ανάπτυξη της απαραίτητης υποδομής ανακύκλωσης και διερευνώντας ευκαιρίες για τη συμπερίληψη ανακυκλωμένου περιεχομένου. Επιπλέον, στόχος μας είναι να μπορέσουμε σύντομα να ενσωματώσουμε ανακυκλωμένα, κατάλληλα για τρόφιμα πλαστικά μετά την κατανάλωση στα βασικά εύκαμπτα πλαστικά προϊόντα μας.



Καλή Τροφή.

Στη McCain πιστεύουμε ότι το φαγητό διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στη ζωή μας και έχει τη δύναμη να φέρνει κοντά τους ανθρώπους, τις οικογένειες και τις κοινότητες.

Είμαστε υπερήφανοι που τα προϊόντα μας σερβίρονται καθημερινά σε περισσότερες από 160 χώρες σε όλο τον κόσμο και θέλουμε να συνεχίσουμε να παρέχουμε μια σειρά προϊόντων που προσφέρουν νόστιμες και θρεπτικές επιλογές.

Γνωρίζουμε επίσης ότι τα τρόφιμα είναι άρρηκτα συνδεδεμένα με την υγεία τόσο των ανθρώπων όσο και του περιβάλλοντος. Ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας (ΠΟΥ) τονίζει με σαφήνεια ότι μια υγιεινή διατροφή είναι απαραίτητη για την καλή υγεία και τη σωστή θρέψη²⁰. Βάσει αυτού είναι ιδιαίτερα σημαντικό να βελτιστοποιήσουμε το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων μας και προμηθευόμαστε τα συστατικά μας με τρόπους που προωθούν τη θετική αλλαγή.

Βρισκόμαστε σε ένα ταξίδι για την παροχή Καλής Τροφής — τροφίμων που είναι απλά, παράγονται υπεύθυνα και ανταποκρίνονται στις ανάγκες των καταναλωτών, οι οποίοι είναι όλο και πιο ευαισθητοποιημένοι όσον αφορά την υγεία και το περιβάλλον.



Η προσέγγισή μας όσον αφορά την Καλή Τροφή διαμορφώνεται από τις ακόλουθες προτεραιότητες τις οποίες επιδιώκουμε να υποστηρίξουμε:

- Βέλτιστη ασφάλεια τροφίμων στις εγκαταστάσεις μας
- Απλά και αναγνωρίσιμα συστατικά
- Υπεύθυνη προμήθεια των βασικών συστατικών μας
- Βελτιωμένο διατροφικό προφίλ του χαρτοφυλακίου μας
- Αποτελεσματική διατροφική πληροφόρηση που ενθαρρύνει την υπεύθυνη κατανάλωση





Τα σημαντικότερα του 2024.



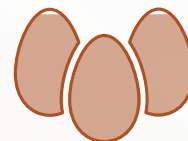
98%

των εγκαταστάσεων που ανήκουν στην McCain και των εγκαταστάσεων προμηθευτών συστατικών βαθμίδας 1 έλαβαν πιστοποίηση αναγνωρισμένη από την GFSI²¹

6,5%



μείωση του νατρίου (σταθμισμένος μέσος όρος πωλήσεων) στα προϊόντα ορεκτικών με το σήμα McCain, από το 2018



97%

των αυγών μας προήλθαν από κότες ελεύθερας βοσκής

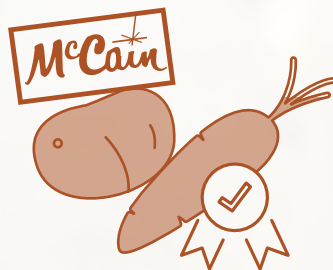


100%



διατήρηση της εθελοντικής εφαρμογής του Nutri-Score σε όλα τα προϊόντα λιανικής πώλησης σε Γερμανία, Γαλλία, Βέλγιο, Αυστρία, Λουξεμβούργο και Κάτω Χώρες και αξιολόγηση Health Star στην Αυστραλία

94%



του χαρτοφυλακίου μας με το σήμα McCain συμμορφώνεται με την Παγκόσμια Διατροφική Πολιτική μας, από την έναρξη εφαρμογής της το 2023



Εξαγοράσαμε τη Strong Roots, πιστοποιημένη ως B Corp, προκειμένου να ανταποκριθούμε στην αυξανόμενη ζήτηση για απλά, φυτικής προέλευσης προϊόντα.



Κυκλοφόρησε το Medleys στον Καναδά, ένα συνοδευτικό πιάτο με λαχανικά που πληροί ή υπερβαίνει τα διατροφικά κριτήρια του ΠΟΥ



Βέλτιστη ασφάλεια τροφίμων στα εργοστάσιά μας

Ως υπεύθυνοι παραγωγοί τροφίμων, προμηθευτές και επιλεγμένοι συνεργάτες, δεν παραβλέπουμε ποτέ τους ανθρώπους που καταναλώνουν τα προϊόντα μας και την εμπιστοσύνη που μας δείχνουν. Γι' αυτό τον λόγο η ασφάλεια και η ποιότητα των τροφίμων θα βρίσκονται πάντα στο επίκεντρο της στρατηγικής μας για Καλή Τροφή. Η Παγκόσμια Συντονιστική Επιτροπή για την Καλή Τροφή επιβλέπει την ανάπτυξη αυτής της στρατηγικής, διασφαλίζοντας ότι η ασφάλεια των τροφίμων αποτελεί κοινή ευθύνη, ξεκινώντας από την κορυφή.

Με επικεφαλής την Παγκόσμια Ομάδα Ανώτερων Διοικητικών Στελεχών στον τομέα της Ασφάλειας και Ποιότητας των Τροφίμων, η McCain χρησιμοποιεί ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας και Ποιότητας Τροφίμων για να διασφαλίσει ότι παραδίδουμε ασφαλή και συνεπή προϊόντα με εξαιρετική γεύση. Καθώς η ασφάλεια και η ποιότητα των τροφίμων είναι ουσιώδεις για το έργο μας στη McCain, όλοι οι αρμόδιοι υπάλληλοι ολοκληρώνουν ετήσια εκπαίδευση σχετικά με τα πρότυπά μας. Εργαζόμαστε επίσης για να διασφαλίσουμε ότι οι προμηθευτές μας συμμορφώνονται με τα πρότυπα, τις πολιτικές και τις διαδικασίες ποιότητας των προϊόντων μας.

Η ενδυνάμωση των ανθρώπων μας ώστε να αναλάβουν δράση για την ασφάλεια των τροφίμων αποτελεί προτεραιότητα για εμάς στη McCain. Μέσω του παγκόσμιου προγράμματος Good Catch, δίνουμε σε κάθε μέλος της ομάδας μας τη δυνατότητα να σταματήσει τη γραμμή παραγωγής αν δει κάτι που το ανησυχεί. Η πρωτοβουλία αυτή, η οποία περιγράφεται στην Πολιτική μας για την Ασφάλεια των Τροφίμων και ενσωματώνεται στο

πρόγραμμα MDI, συμβάλλει στη διασφάλιση της ασφάλειας των πελατών και των καταναλωτών μας. Για να διασφαλίσουμε την αποτροπή μελλοντικών περιστατικών, παρακολουθούμε τις έγκαιρες παρεμβάσεις σε όλες τις περιοχές μας και διεξάγουμε ανάλυση των αιτιών για να κατανοήσουμε γιατί συνέβη το περιστατικό. Τα σχετικά διδάγματα γνωστοποιούνται σε παγκόσμιο επίπεδο για την προώθηση της ασφάλειας των τροφίμων σε όλες τις εγκαταστάσεις μας.

Απαιτούμε από όλες τις εγκαταστάσεις της McCain και τους προμηθευτές συστατικών βαθμίδας 1 να υποβάλλονται σε ετήσιο έλεγχο βάσει ενός συστήματος αναγνωρισμένου από την [Παγκόσμια Πρωτοβουλία για την Ασφάλεια των Τροφίμων \(GFSI\)](#). Στόχος μας είναι να επιτύχουμε πιστοποίηση 100% αναγνωρισμένη από την GFSI στις εγκαταστάσεις της McCain και στις εγκαταστάσεις των προμηθευτών συστατικών [βαθμίδας 1](#). Υποστηρίζουμε τους μη πιστοποιημένους προμηθευτές βαθμίδας 1 να επιτύχουν πιστοποίηση μέσω του προγράμματος παγκόσμιων αγορών της GFSI, η οποία τους βοηθά στην πορεία τους προς την πιστοποίηση.



ΔΕΣΜΕΥΣΗ

100% πιστοποίηση GFSI σε όλες τις εγκαταστάσεις της McCain και στους προμηθευτές συστατικών βαθμίδας 1

Το 2024, επιτύχαμε 98% πιστοποίηση αναγνωρισμένη από την GFSI σε όλες τις εγκαταστάσεις της McCain και των προμηθευτών συστατικών βαθμίδας 1²¹. Η μικρή μείωση στην πιστοποίηση των εγκαταστάσεων που ανήκουν στη McCain οφείλεται στην πρόσφατη ένταξη δεδομένων της νεοαποκτηθείσας μονάδας Sérya στα συνολικά δεδομένα μας. Για την εγκατάσταση αυτή εφαρμόζεται επί του παρόντος σχέδιο δράσης ενσωμάτωσης ώστε να ευθυγραμμιστεί με τις πρακτικές στις υπάρχουσες τοποθεσίες μας. Παρόλα αυτά, με ικανοποίηση διαπιστώσαμε ότι ακόμη περισσότεροι προμηθευτές μας έλαβαν αναγνωρισμένη από την GFSI πιστοποίηση, καθώς το 100% των προμηθευτών μας συστατικών της βαθμίδας 1 στο Ηνωμένο Βασίλειο, τη Νότια Αφρική, την Κίνα και την Ινδία έλαβαν πιστοποίηση το 2024. Για να συνεχίσουμε να μειώνουμε τις αποκλίσεις, φέτος δημιουργήσαμε διατμηματικές περιφερειακές επιτροπές, αποτελούμενες από ομάδες των τομέων Ασφάλειας και Ποιότητας Τροφίμων, Προμηθειών και Βιωσιμότητας. Οι επιτροπές αυτές ασχολούνται με την προώθηση της αναγνωρισμένης από την GFSI πιστοποίησης, ενισχύοντας έτσι τη λογοδοσία και προωθώντας την ανάληψη ουσιαστικής δράσης.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Δεσμευόμαστε να επιτύχουμε 100% πιστοποίηση αναγνωρισμένη από την GFSI στις εγκαταστάσεις μας και στους προμηθευτές συστατικών βαθμίδας 1 και έχουμε αναπτύξει χρονοδιαγράμματα για να κατευθύνουμε την πρόδοδό μας. Πιστεύουμε ότι οι περιφερειακές μας επιτροπές θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στην επίτευξη της δέσμευσής μας.



Χρήση απλών συστατικών που οι πελάτες αναγνωρίζουν και περιμένουν

Προσπαθούμε να χρησιμοποιούμε απλά συστατικά που οι καταναλωτές μας γνωρίζουν και εμπιστεύονται, όπως περιγράφεται στην Παγκόσμια Πολιτική Καθαρών Συστατικών μας. Αυτή η πολιτική καθορίζει τις προσδοκίες μας σχετικά με τα καθαρά συστατικά και παρέχει αυστηρές κατευθυντήριες γραμμές για την καινοτομία και την αναδιαμόρφωση των προϊόντων (π.χ. κατάργηση της χρήσης τεχνητών αρωμάτων και χρωστικών ουσιών). Ο ορισμός μας για τα «καθαρά συστατικά» βασίζεται σε εξωτερικά πρότυπα, καθώς και σε εκθέσεις καταναλωτών, συστάσεις ΜΚΟ, απαιτήσεις πελατών και κυβερνητικές διατάξεις. Όλα τα νέα προϊόντα πρέπει να πληρούν τις απαιτήσεις της Παγκόσμιας Πολιτικής Καθαρών Συστατικών και εργαζόμαστε για την επίτευξη 100% συμμόρφωσης με την εν λόγω πολιτική σε όλο το χαρτοφυλάκιό μας. Η Παγκόσμια Συντονιστική Επιτροπή για την Καλή Τροφή και οι Επιχειρησιακές Επιτροπές μας διευκολύνουν τη διατηρηματική λήψη αποφάσεων για την καινοτομία και την ανανέωση προϊόντων και παρακολουθούν την πρόοδο όσον αφορά την εκπλήρωση αυτής και όλων των άλλων δεσμεύσεων σχετικά με την Καλή Τροφή.

ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Χρήση απλών συστατικών που οι καταναλωτές αναγνωρίζουν και περιμένουν

Σημειώνουμε σημαντική πρόοδο στην αναμόρφωση του χαρτοφυλακίου μας σύμφωνα με την Παγκόσμια Πολιτική μας για Καθαρά Συστατικά. Σημαντικές αγορές όπως η Αυστραλία, η Ινδία και το Ηνωμένο Βασίλειο συμμορφώνονται ήδη σε ποσοστό 100%, ενώ άλλες αγορές βρίσκονται στα τελικά στάδια των οικείων σχεδίων μετάβασης.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Θα συνεχίσουμε να εργαζόμαστε προς την κατεύθυνση της αφαίρεσης όλων των τεχνητών συστατικών από το χαρτοφυλάκιό μας, όπως ορίζει η Παγκόσμια Πολιτική μας για Καθαρά Συστατικά. Στο πλαίσιο αυτό θα προβούμε σε αλλαγή της σύνθεσης προϊόντων που περιέχουν μη συμμορφούμενα συστατικά, χρησιμοποιώντας τους χάρτες πορείας που έχουν καταρτιστεί για βασικές κατηγορίες προϊόντων. Επιπλέον, θα συνεχίσουμε να ενημερωνόμαστε για τα πρότυπα του κλάδου όσον αφορά τα συστατικά που χρησιμοποιούμε μέσω της συνεχούς παρακολούθησης των προσδοκιών των καταναλωτών, των πελατών και των κυβερνήσεων.

Το 2024, για να συμμορφωθούμε με την Παγκόσμια Πολιτική Καθαρών Συστατικών, αφαιρέσαμε:



Τεχνητά συστατικά από τις επικαλύψεις σε 84 κωδικούς ορεκτικών στη Βόρεια Αμερική



Ένα τεχνητό χρώμα από τις τηγανητές πατάτες Cross Traxx στην Κίνα



Φωσφορικά πρόσθετα από τις βάφλες Βρυξελλών στην ηπειρωτική Ευρώπη



Συντηρητικά (BHA και BHT) από τις νιφάδες πατάτας στην Αργεντινή



Τα υπόλοιπα συντηρητικά από τα προϊόντα λιανικής πώλησης στην Ινδία. Το 100% αυτών των προϊόντων είναι πλέον απαλλαγμένα από πρόσθετα συντηρητικά



Υπεύθυνη προμήθεια των βασικών συστατικών μας

Η προέλευση των συστατικών μας και ο τρόπος προμήθειάς τους αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής μας για Καλή Τροφή. Επικεντρώνουμε τη στρατηγική υπεύθυνης προμήθειας σε συστατικά που ενέχουν υψηλό κίνδυνο για το περιβάλλον, τα ανθρώπινα δικαιώματα ή την ευημερία των ζώων. Επί του παρόντος έχουμε σαφείς, χρονικά προσδιορισμένους στόχους για το διαχωρισμένο φοινικέλαιο με πιστοποίηση από τη Στρογγυλή Τράπεζα για το Αειφόρο Φοινικέλαιο (RSPO) και τα αυγά από κότες ελευθέρas βοσκής, οι οποίοι υποστηρίζονται από περιφερειακούς οδικούς χάρτες που λαμβάνουν υπόψη την τοπική διαθεσιμότητα και τις προτιμήσεις των καταναλωτών. Η πρόοδος σε σχέση με αυτούς τους χάρτες πορείας παρακολουθείται από την Παγκόσμια Συντονιστική Επιτροπή για την Καλή Τροφή. Συνεργαζόμαστε στενά με τους προμηθευτές μας, γνωστοποιώντας με σαφήνεια τις προσδοκίες και τις απαιτήσεις μας καθώς αυτές εξελίσσονται.

Για να συμβάλλουμε στην ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων της αλυσίδας εφοδιασμού μας και να διασφαλίσουμε τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, απαιτούμε από τους προμηθευτές μας να συμμορφώνονται με τον [Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών της McCain](#) (Κώδικας Προμηθευτών). Παράλληλα, εφαρμόζουμε πιλοτικά στην ηπειρωτική Ευρώπη ένα εργαλείο αξιολόγησης κινδύνου προμηθευτών από τρίτους, το Sedex, για την αξιολόγηση του κινδύνου των προμηθευτών πριν από την έναρξη συνεργασίας (βλ. την ενότητα [Δεοντολογία](#) για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τον Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών και το Sedex). Επιπρόσθετα, συνεργαζόμαστε με προμηθευτές συστατικών με υψηλές εκπομπές, όπως οι προμηθευτές ελαίων και γαλακτοκομικών προϊόντων, προκειμένου να επιτύχουμε μείωση των εκπομπών του πεδίου 3 (βλ. την ενότητα [Μετριασμός των επιπτώσεών μας στο κλίμα](#) για περισσότερες λεπτομέρειες). Προσπαθούμε επίσης να χρησιμοποιούμε υλικά χαρτιού τα οποία προέρχονται από δάση που τελούν υπό υπεύθυνη διαχείριση (βλ. την ενότητα [Αύξηση της χρήσης συσκευασιών που παράγονται με υπεύθυνο τρόπο](#) για περισσότερες λεπτομέρειες).



ΔΕΣΜΕΥΣΗ

100% χρήση αυγών από κότες ελευθέρas βοσκής έως το 2025

Το 2024 το 97% των αυγών μας θα προήλθε από κότες ελευθέρas βοσκής. Κατά τη διάρκεια του έτους επικεντρωθήκαμε στην εξασφάλιση της συμμετοχής βασικών προμηθευτών ώστε να διασφαλίσουμε τη μετάβαση της υπόλοιπης περιοχής της Βόρειας Αμερικής σε αυγά από κότες ελευθέρas βοσκής το 2025.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Προτεραιότητά μας για το επόμενο έτος θα είναι να καλύψουμε το εναπομένον κενό στη Βόρεια Αμερική, ώστε το 100% των προϊόντων μας να χρησιμοποιεί αυγά από κότες ελευθέρas βοσκής μέχρι το τέλος του 2025. Σκοπεύουμε να συνεχίσουμε αυτή τη δέσμευση και μετά το 2025 και να συμπεριλάβουμε πρόσφατες εξαγορές, όπως η Forno de Minas, στη Λατινική Αμερική, οι οποίες δεν περιλαμβάνονταν στο πεδίο της αρχικής δέσμευσης. Θα καταρτίσουμε αποτελεσματικούς οδικούς χάρτες για τη μετάβαση των νεοαποκτηθεισών οντοτήτων στη χρήση αυγών που προέρχονται 100% από κότες ελευθέρas βοσκής το συντομότερο δυνατό.



ΔΕΣΜΕΥΣΗ

100% διαχωρισμένο με πιστοποίηση από τη RSPO φοινικέλαιο για τα προϊόντα της McCain έως το 2025

Στη McCain μελετάμε και ερευνούμε διεξοδικά τα συστατικά που χρησιμοποιούμε στα προϊόντα μας. Το 2024, κατόπιν αξιολόγησης και διαβούλευσης με τρίτους, αποφασίσαμε να επικαιροποιήσουμε τη δέσμευσή μας για το φοινικέλαιο, ώστε να ευθυγραμμιστούμε με τις βέλτιστες πρακτικές και τις επιστημονικές συστάσεις του κλάδου. Αποφασίσαμε να εξελίξουμε την προσέγγισή μας, απομακρυνόμενοι από την αφαίρεση του φοινικέλαιου, και θέσαμε έναν νέο στόχο για την επίτευξη 100% διαχωρισμένου φοινικέλαιου με πιστοποίηση από τη RSPO για το υπάρχον φοινικέλαιο που χρησιμοποιείται στα προϊόντα της McCain μέχρι το 2025.

Η εξέλιξη του στόχου μας καθορίστηκε από τους ακόλουθους παράγοντες:

- **Δεν παράγονται όλα τα φοινικέλαια με τον ίδιο τρόπο:** Πιστεύουμε ότι το φοινικέλαιο μπορεί και πρέπει να παράγεται με βιώσιμο τρόπο. Η RSPO αποτελεί το παγκόσμιο πρότυπο για τη βιώσιμη παραγωγή φοινικέλαιου και η πιστοποίηση ως διαχωρισμένου διασφαλίζει ότι όλα τα προϊόντα φοινικέλαιου που παραδίδονται στον τελικό χρήστη προέρχονται από κτήματα ή φυτείες που φέρουν πιστοποίηση από τη RSPO.
- **Το φοινικέλαιο είναι αποδοτικό:** Το φοινικέλαιο παράγει περισσότερο έλαιο ανά εκτάριο από οποιοδήποτε άλλο φυτικό ισοδύναμο, οπότε η μετάβαση σε ένα εναλλακτικό έλαιο θα μπορούσε να απαιτεί περισσότερη γη για την κάλυψη της ίδιας ζήτησης.
- **Η απομάκρυνση από το φοινικέλαιο μπορεί να κάνει περισσότερο κακό παρά καλό:** Η πλήρης απομάκρυνση από το φοινικέλαιο μπορεί να μεταφέρει τα προβλήματα αποψίλωσης των δασών σε άλλες γεωγραφικές περιοχές, να στερήσει τη στήριξη από προμηθευτές φοινικέλαιου που καλλιεργούν με βιώσιμο τρόπο και να θέσει σε κίνδυνο τα μέσα διαβίωσης των μικροκαλλιεργητών που εξαρτώνται από το φοινικέλαιο για το εισόδημά τους.

Βάσει των ανωτέρω, πιστεύουμε ότι η απόφασή μας να στοχεύσουμε στο 100% διαχωρισμένο φοινικέλαιο με πιστοποίηση από τη RSPO για τα προϊόντα της McCain μέχρι το 2025 είναι σύμφωνη με τη δέσμευση της McCain για υπεύθυνη προμήθεια των βασικών συστατικών. Σημειώνουμε ικανοποιητική πρόοδο όσον αφορά τη μετάβαση σε διαχωρισμένο φοινικέλαιο με πιστοποίηση από τη RSPO — το 2024, το φοινικέλαιο αντιπροσώπευε το 13% της συνολικής χρήσης ελαίων από την εταιρεία μας και από αυτό το 33% ήταν διαχωρισμένο βάσει RSPO.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Θα συνεχίσουμε τη μετάβαση των προϊόντων μας σε διαχωρισμένο φοινικέλαιο με πιστοποίηση από τη RSPO, με στόχο να επιτύχουμε 100% διαχωρισμένο φοινικέλαιο με πιστοποίηση από τη RSPO έως το 2025. Εκτός από το φοινικέλαιο, το 2024 διενεργήσαμε αξιολόγηση κινδύνου για να εντοπίσουμε βασικά εμπορεύματα που ενέχουν κίνδυνο αποψίλωσης και μετατροπής των δασών. Το 2025 θα χρησιμοποιήσουμε τα αποτελέσματα για να αναπτύξουμε μια στρατηγική και στόχους που θα διασφαλίζουν τη μη αποψίλωση και τη μη μετατροπή δασών.



Βελτιωμένο διατροφικό προφίλ του χαρτοφυλακίου μας

Δεσμευόμαστε να βελτιώνουμε συνεχώς το διατροφικό προφίλ των προϊόντων μας και είμαστε υπερήφανοι που προσφέρουμε ένα χαρτοφυλάκιο ισορροπημένων επιλογών για τις οποίες οι καταναλωτές μπορούν να αισθάνονται καλά. Καινοτομούμε για να προσφέρουμε λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των καταναλωτών, ενώ επενδύουμε σε συνεργασίες με εταιρείες που επίσης προωθούν την αλλαγή και αναδιαμορφώνουν τον κλάδο παραγωγής τροφίμων.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής μας, εστιάζουμε ειδικά στη μείωση της χρήσης νατρίου σε βασικά προϊόντα. Αυτό περιλαμβάνει στοχευμένες αλλαγές στη σύνθεση των προϊόντων που οι καταναλωτές μας γνωρίζουν και αγαπούν.

Για να καθοδηγήσει την καινοτομία και την αλλαγή στη σύνθεση των προϊόντων, η Παγκόσμια Διατροφική Πολιτική μας προβλέπει διατροφικά κριτήρια για το νάτριο, τα κορεσμένα λιπαρά και τη ζάχαρη σε κάθε μία από τις κατηγορίες προϊόντων μας. Αυτά τα εσωτερικά διατροφικά κριτήρια ενσωματώνουν τις πιο πρόσφατες, τεκμηριωμένες εξωτερικές διατροφικές κατευθυντήριες οδηγίες, συμπεριλαμβανομένων των εθνικών στόχων για τη διατροφή, των συστάσεων από διεθνείς οργανισμούς δημόσιας υγείας και ομάδες αξιολόγησης, όπως ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας (ΠΟΥ), ο Δείκτης Πρόσβασης σε Τροφή (Access to Nutrition Index – ATNI) και η Παγκόσμια Συμμαχία Αξιολόγησης (World Benchmarking Alliance – WBA). Όλα τα νέα προϊόντα πρέπει να πληρούν τις απαιτήσεις της Παγκόσμιας Διατροφικής Πολιτικής μας και εργαζόμαστε για την επίτευξη 100% συμμόρφωσης σε όλο το χαρτοφυλάκιό μας. Σήμερα, το 94% του χαρτοφυλακίου μας με το σήμα McCain συμμορφώνεται με την Παγκόσμια Διατροφική Πολιτική και διαθέτουμε χάρτες πορείας για να καλύψουμε το υπόλοιπο

6%. Όπου υπάρχουν περιφερειακοί κανονισμοί ή δεσμεύσεις σχετικά με τη διατροφή που είναι αυστηρότεροι από την Παγκόσμια Διατροφική Πολιτική μας, ακολουθούμε τις περιφερειακές οδηγίες διατροφής.

Η Παγκόσμια Συντονιστική Επιτροπή μας σχετικά με την Καλή Τροφή προάγει τη σημασία της διατροφής εντός του οργανισμού, διασφαλίζοντας ότι αποτελεί βασική προτεραιότητα κατά την αλλαγή της σύνθεσης ή την κυκλοφορία

ΔΕΣΜΕΥΣΗ

15% μείωση του νατρίου (σταθμισμένος μέσος όρος πωλήσεων) στα προϊόντα πατάτας και τα ορεκτικά με το σήμα McCain μέχρι το 2025

Από τη βασική τιμή του 2018, καταφέραμε να μειώσουμε κατά 6,5% το νάτριο (σταθμισμένος μέσος όρος πωλήσεων — SWA) στα προϊόντα ορεκτικών με το σήμα McCain. Συγκριτικά, ο SWA του νατρίου για το χαρτοφυλάκιο πατάτας αυξήθηκε κατά 0,7% από το 2018. Από τότε που αναλάβαμε τη δέσμευσή μας, το χαρτοφυλάκιο πατάτας με το σήμα McCain διαφοροποιήθηκε ώστε να ικανοποιήσει τη ζήτηση των καταναλωτών και να επεκταθεί περισσότερο, γεγονός που είχε επιπτώσεις στον παγκόσμιο SWA του νατρίου. Ωστόσο, χάρη στη σκληρή δουλειά μας για την αλλαγή της σύνθεσης των προϊόντων μας, καταφέραμε να μειώσουμε τον SWA νατρίου για την πατάτα κατά 3,4% μεταξύ 2023 και 2024.

Παρά τη βραδεία συνολική πρόοδο όσον αφορά την επίτευξη του δείκτη SWA για το νάτριο, το 2024 κάναμε σημαντικά βήματα στη μείωση του νατρίου σε όλο το χαρτοφυλάκιο πατάτας και ορεκτικών με το σήμα McCain. Με γνώμονα την Παγκόσμια Διατροφική Πολιτική μας, επικεντρωθήκαμε στα προϊόντα που έχουν την υψηλότερη περιεκτικότητα σε νάτριο και καταναλώνονται συχνότερα.

νέων προϊόντων. Η Επιτροπή παρακολουθεί την πρόοδο των περιφερειακών οδικών χαρτών μας προς βελτίωση, συμπεριλαμβανομένης της μείωσης του νατρίου και της χρήσης τεχνητών συστατικών. Διαθέτουμε επίσης περιφερειακές συντονιστικές επιτροπές, οι οποίες συγκεντρώνουν βασικές ομάδες για τη μετουσίωση της παγκόσμιας στρατηγικής σε περιφερειακή δράση.

Τα κυριότερα επιτεύγματα μείωσης του νατρίου από το 2024:²²



Στο λιανεμπόριο των Ηνωμένων Πολιτειών, πετύχαμε μείωση του νατρίου κατά 25% στο προϊόν McCain **Extra Crispy Classic Fries**.



Στον κλάδο της εστίασης στον Καναδά, πετύχαμε μείωση του νατρίου κατά 25% στο προϊόν McCain **Our Menu Signatures Jumbo Spicy Crinkle Cut Fries**.



Στην ηπειρωτική Ευρώπη, πετύχαμε μείωση του νατρίου κατά 25% στον κλάδο της εστίασης για το προϊόν **Nacho Cheese Triangles** και στον κλάδο του λιανεμπορίου για το προϊόν **Duchesses**.



Στη Λατινική Αμερική, πετύχαμε μείωση του νατρίου κατά 22% στο προϊόν **Gold'N Crisp Straight Cut Fries** και μείωση του νατρίου κατά 10% στο προϊόν **McCain Straight Cut Skin On Fries**.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Αναγνωρίζουμε ότι η χρήση ενός SWA για τη μέτρηση της μείωσης του νατρίου παρουσιάζει προκλήσεις και μπορεί να μην αποτυπώνει πλήρως την πρόοδο που έχουμε σημειώσει στην αλλαγή της σύνθεσης των προϊόντων. Παρότι σχεδιάζουμε να υιοθετήσουμε έναν πιο αποτελεσματικό δείκτη μέτρησης στο μέλλον, παραμένουμε προσηλωμένοι στη μείωση του νατρίου μέσω της επίτευξης 100% συμμόρφωσης με την Παγκόσμια Διατροφική Πολιτική μας σε όλο το παγκόσμιο χαρτοφυλάκιο.



Βελτιωμένο διατροφικό προφίλ του
χαρτοφυλακίου μας

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Καλλιέργειες για καλό σκοπό: Ικανοποίηση της ζήτησης για περισσότερα τρόφιμα φυτικής προέλευσης

Πέραν της αναδιαμόρφωσης του διατροφικού προφίλ των προϊόντων μας, «καλλιεργούμε για καλό σκοπό» αυξάνοντας την προσφορά πιο υγιεινών προϊόντων φυτικής προέλευσης. Με τον όρο προϊόντα φυτικής προέλευσης, εννοούμε εκείνα που βασίζονται στα λαχανικά και εξαρτώνται λιγότερο από τα ζωικά προϊόντα. Το 2024 λανσάραμε διάφορα νέα προϊόντα φυτικής προέλευσης, όπως τα εξής:

- Το Medleys στον Καναδά, ένα συνοδευτικό πιάτο με λαχανικά που πληροί ή υπερβαίνει τα διατροφικά κριτήρια του ΠΟΥ
- Τα προϊόντα Crispy Broccoli Fries (βαθμολογία 4 στο σύστημα Health Star Rating) και Crispy Cauliflower Fries (βαθμολογία 3,5 στο σύστημα Health Star Rating) στην Αυστραλία
- Ανάμεικτα λαχανικά και Καλαμπόκι στη Νότια Αφρική, ως μέρος των κατεψυγμένων προϊόντων λαχανικών μας

Επιδιώκουμε επίσης να καλύψουμε την αυξανόμενη ζήτηση για απλά προϊόντα φυτικής προέλευσης μέσω των επενδύσεών μας σε εταιρείες όπως η Strong Roots. Το 2024 εξαγοράσαμε την πιστοποιημένη επιχείρηση B Corp με σκοπό να επεκτείνουμε την προσφορά προϊόντων και την εμβέλειά της σε όλο τον κόσμο. Μετά την εξαγορά, λανσάραμε το Strong Roots στον κλάδο εστίασης στο Ηνωμένο Βασίλειο και την Ιρλανδία ώστε να προσφέρουμε μεγαλύτερη ποικιλία επιλογών μενού. Επίσης, λανσάραμε νέα προϊόντα, όπως το Crispy Crinkle Fries της Strong Root, ένα πιστοποιημένο προϊόν δύο συστατικών που έχει χαμηλή περιεκτικότητα σε αλάτι και λιπαρά και δεν έχει πρόσθετη ζάχαρη. Η ενισχυμένη συνεργασία με τη Strong Roots έρχεται σε συνέχεια παρόμοιων επενδύσεων για τη διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου μας, όπως η επένδυση στην канаδική εταιρεία GoodLeaf Farms που δραστηριοποιείται σε εσωτερικές κάθετες καλλιέργειες φυλλωδών λαχανικών.

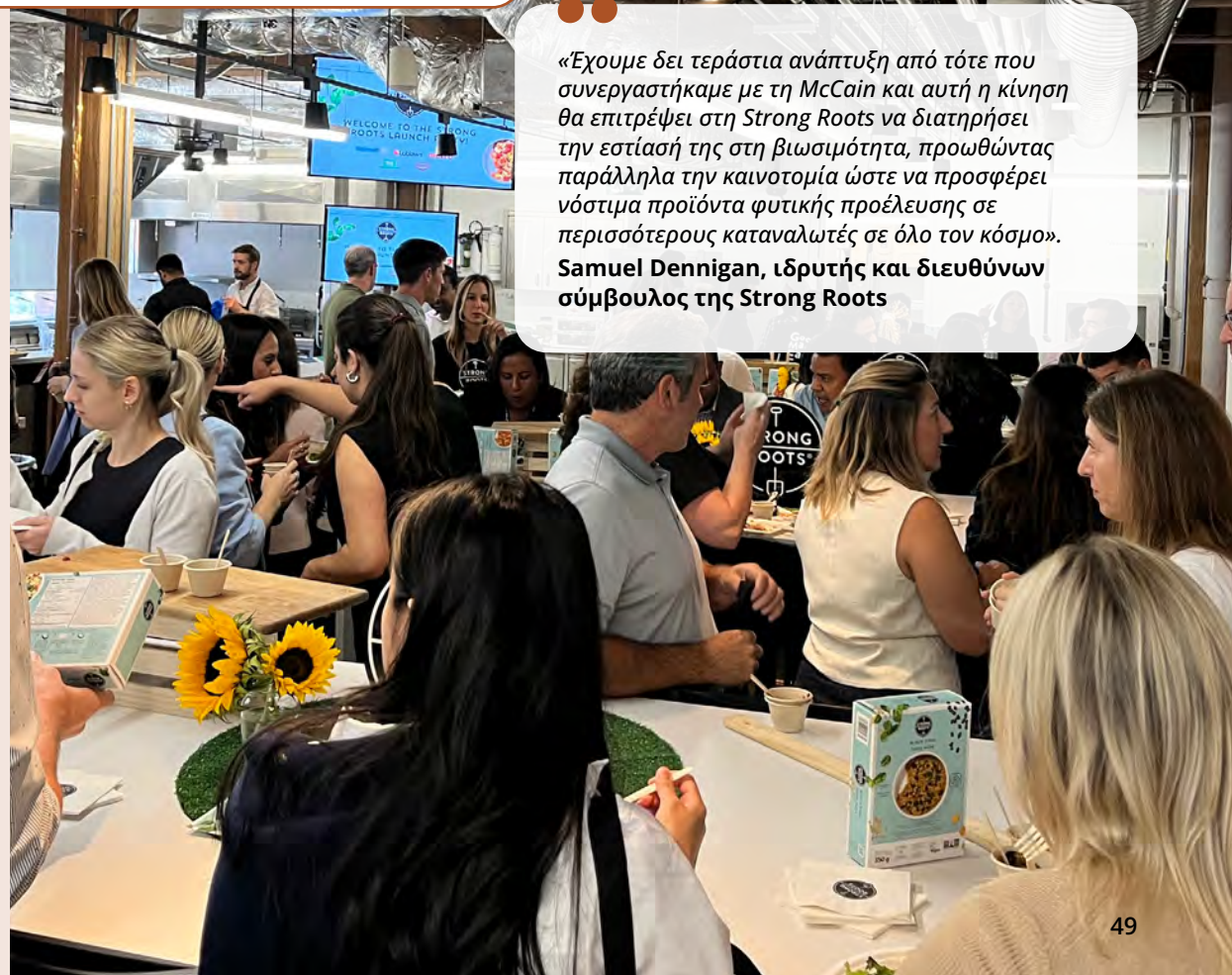
Με το βλέμμα στο μέλλον

Θα συνεχίσουμε την επέκταση της Strong Roots, με σχέδια για λανσάρισμα των έτοιμων γευμάτων μας στον Καναδά και θα διευρύνουμε το αποτύπωμά μας στη Γαλλία. Το 2025 θα λανσαριστούν ορισμένα συναρπαστικά προϊόντα, όπως μια νέα σειρά προϊόντων σχεδιασμένων για φριτέζες αέρος, τα οποία μειώνουν τον χρόνο μαγειρέματος, τη χρήση ενέργειας και τη χρήση μαγειρικών ελαίων, καθώς και πέντε εξαιρετικά θρεπτικά γεύματα της Strong Roots για τον κλάδο του λιανεμπορίου στον Καναδά.



«Έχουμε δει τεράστια ανάπτυξη από τότε που συνεργαστήκαμε με τη McCain και αυτή η κίνηση θα επιτρέψει στη Strong Roots να διατηρήσει την εστίασή της στη βιωσιμότητα, προωθώντας παράλληλα την καινοτομία ώστε να προσφέρει νόστιμα προϊόντα φυτικής προέλευσης σε περισσότερους καταναλωτές σε όλο τον κόσμο».

Samuel Dennigan, ιδρυτής και διευθύνων σύμβουλος της Strong Roots





Αποτελεσματική διατροφική πληροφόρηση που ενθαρρύνει την υπεύθυνη κατανάλωση

Δεσμευόμαστε να επικοινωνούμε σχετικά με τα προϊόντα μας με ειλικρινή και δεοντολογικό τρόπο, σύμφωνα με τις αξίες μας ως οικογενειακή επιχείρηση. Αυτό περιλαμβάνει την παροχή αποτελεσματικής διατροφικής πληροφόρησης που ενθαρρύνει την υπεύθυνη κατανάλωση.

Θέλουμε όλοι να απολαμβάνουν τα τρόφιμά μας και να κατανοούν το διατροφικό τους περιεχόμενο. Γι' αυτό υποστηρίζουμε ενεργά την προαιρετική επισήμανση στην εμπρόσθια όψη της συσκευασίας (FOP), η οποία βασίζεται σε επιστημονικά στοιχεία, έχει την έγκριση των κυβερνήσεων, ευθυγραμμίζεται με τους στόχους της δημόσιας υγείας και υποστηρίζεται από την εκπαίδευση των καταναλωτών. Παρέχουμε επίσης διατροφική επισήμανση στο πίσω μέρος της συσκευασίας σε όλα τα προϊόντα λιανικής McCain. Οι Περιφερειακές Συντονιστικές Επιτροπές για την Καλή Τροφή συμβάλλουν στην προώθηση της προόδου όσον αφορά την επισήμανση των προϊόντων σε τοπικό επίπεδο, υπό την εποπτεία της Παγκόσμιας Συντονιστικής Επιτροπής για την Καλή Τροφή.

Για να διασφαλίσουμε ότι επικοινωνούμε με υπευθυνότητα και ακεραιότητα, διαθέτουμε σαφείς παγκόσμιες οδηγίες για την υπεύθυνη εμπορική επικοινωνία προς παιδιά, βάσει των οποίων δεν δημιουργούμε διαφημίσεις ή προωθητικές ενέργειες που απευθύνονται άμεσα σε παιδιά ηλικίας έως 12 ετών, ούτε παρουσιάζουμε παραπλανητικά ή υπερβολικά θετικά τη διατροφική αξία των προϊόντων μας.

ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Παροχή σαφών και διαφανών διατροφικών πληροφοριών

Παραμένουμε προσηλωμένοι στο να παρέχουμε στους καταναλωτές τις πληροφορίες που χρειάζονται για να κάνουν τεκμηριωμένες επιλογές. Το 2024 εφαρμόσαμε προαιρετική επισήμανση στην εμπρόσθια όψη της συσκευασίας (επισήμανση FOP) σε 12 αγορές²³ παγκοσμίως και παρέχουμε επιπλέον διατροφικές πληροφορίες, όπως λίστες συστατικών και διατροφικές αξίες, στο 82% των περιφερειακών μας ιστοσελίδων McCain. Παράλληλα, συνεχίζουμε να συμμορφωνόμαστε με τους νόμους, τους κώδικες και τους κανονισμούς σε όλες τις αγορές μας σχετικά με την επισήμανση FOP και τις διατροφικές πληροφορίες.

Στην Ευρώπη, επιτύχαμε 100% εθελοντική εφαρμογή του Nutri-Score σε όλα τα προϊόντα λιανικής πώλησης στη Γερμανία, τη Γαλλία, το Βέλγιο, την Αυστρία, το Λουξεμβούργο και τις Κάτω Χώρες. Στο Ηνωμένο Βασίλειο, έχουμε εφαρμόσει σήμανση με φωτεινή ένδειξη στο 100% των προϊόντων λιανικής πώλησης και είμαστε υπερήφανοι που το 97,5% των προϊόντων φέρουν πράσινο ή πορτοκαλί κωδικό. Στην Αυστραλία, παρουσιάζουμε το σύστημα αξιολόγησης Health Star στο 100% των προϊόντων λιανικής πώλησης με το σήμα McCain, με μέση βαθμολογία 3,7 στα 5. Επιπλέον, το 73% των προϊόντων μας λαμβάνουν 3,5 αστέρια ή και περισσότερα, κάτι που αποτελεί αναγνωρισμένο δείκτη μιας πιο υγιεινής επιλογής.

Κατανομή του Nutri-Score της McCain σε όλη την Ευρώπη:

Το Nutri-Score είναι μια ετικέτα στο μπροστινό μέρος της συσκευασίας που ενημερώνει τους καταναλωτές για τη διατροφική ποιότητα ενός προϊόντος με απλοποιημένο τρόπο, ώστε να τους βοηθήσει να επιλέξουν προϊόντα με καλύτερη σύνθεση. Βασίζεται σε μια πεντάχρωμη διατροφική κλίμακα από το σκούρο πράσινο έως το πορτοκαλί και τα σχετικά γράμματα από το A (υψηλότερη διατροφική ποιότητα) έως το E (χαμηλότερη διατροφική ποιότητα).



A	23%
B	43%
C	27%
D	6%
E	1%

Με το βλέμμα στο μέλλον

Το 2025 θα θέσουμε σε εφαρμογή την επικαιροποιημένη Πολιτική Υπεύθυνου Μάρκετινγκ σε Παιδιά ώστε να ευθυγραμμιστούμε περισσότερο με τις εξελισσόμενες παγκόσμιες βέλτιστες πρακτικές και τα διεθνή πρότυπα. Στο πλαίσιο της εφαρμογής, οι υπάλληλοι μάρκετινγκ της McCain θα λάβουν εκπαίδευση για να διασφαλιστεί ότι γνωρίζουν τις επικαιροποιημένες απαιτήσεις.

Όσον αφορά την επισήμανση FOP, ο αλγόριθμος Nutri-Score πρόκειται να επικαιροποιηθεί το 2025 και αναμένουμε ότι θα επηρεαστεί η πλειονότητα του χαρτοφυλακίου μας. Παραμένουμε πλήρως προσηλωμένοι στην ύπαρξη σαφών και διαφανών διατροφικών πληροφοριών στη συσκευασία και θα συνεχίσουμε να προβάλλουμε το προαιρετικό λογότυπο Nutri-Score στις αγορές όπου χρησιμοποιείται.



Ευημερούσες Κοινότητες.

Με περισσότερους από 3.900 συνεργαζόμενους γεωργούς παγκοσμίως και με σχεδόν όλες τις εγκαταστάσεις μας να βρίσκονται σε αγροτικές περιοχές, συχνά αποτελούμε τον μεγαλύτερο εργοδότη σε πολλές περιοχές και πιστεύουμε ότι η επιχείρησή μας διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο στη διαμόρφωση του κοινωνικού ιστού των τοπικών κοινοτήτων.

Κατανοώντας τις ανάγκες της κοινότητας και συνεργαζόμενοι με τοπικούς φορείς, στοχεύουμε στη δημιουργία βιώσιμων μέσων διαβίωσης για τους συνεργαζόμενους γεωργούς και τις οικογένειές τους, ενώ παράλληλα στηρίζουμε την τοπική οικονομία ευρύτερα. Τα αναπτυξιακά μας έργα, οι πρωτοβουλίες εθελοντισμού και οι δωρεές έχουν επίσης σχεδιαστεί για να συμβάλουν στην οικοδόμηση της τοπικής ανθεκτικότητας, στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας και στην υποστήριξη των ανθρώπων σε περιόδους ανάγκης.

Ως οικογενειακή επιχείρηση, πιστεύουμε ότι η ενδυνάμωση των κοινοτήτων μέσω ουσιαστικής τοπικής προσφοράς θα στηρίξει την επιτυχία μας για τις επόμενες γενιές.



Η προσέγγισή μας όσο αφορά τις Ευημερούσες Κοινότητες καθορίζεται από τις ακόλουθες προτεραιότητες τις οποίες επιδιώκουμε να υποστηρίξουμε:

- Στήριξη γεωργών και οικογενειών μέσω δωρεών και εθελοντισμού
- Αλλαγή των μέσων διαβίωσης μέσω κοινοτικών έργων και συνεργασιών





Τα σημαντικότερα του 2024.



18 εκατομμύρια

γεύματα προσφέρθηκαν σε τράπεζες τροφίμων και ΜΚΟ το 2024

24.000+

ώρες εθελοντικής εργασίας των εργαζομένων το 2024



13.971

ευάλωτοι αγρότες και οικογένειες υποστηρίχθηκαν από το 2018, κάτι που μας επέτρεψε να επιτύχουμε τον στόχο μας για το 2025 έναν χρόνο νωρίτερα

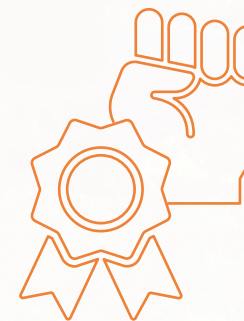
1.262

μέλη της κοινότητας επωφελήθηκαν από το εμβληματικό μας κοινοτικό πρόγραμμα στο Ηνωμένο Βασίλειο, το Community Shop, κατά τον πρώτο χρόνο λειτουργίας του



25%+

αύξηση του εισοδήματος των ευάλωτων γεωργών μέσω του προγράμματος Utthan στην Ινδία μέσω της μετάβασης σε βραχυπρόθεσμες καλλιέργειες υψηλής απόδοσης



Το έργο Shakti αναγνωρίστηκε ως μία από τις τρεις πιο επιδραστικές πρωτοβουλίες για την ενδυνάμωση των γυναικών στα Indian Social Impact Awards 2024



Στήριξη γεωργών και οικογενειών μέσω δωρεών και εθελοντισμού

Ως εταιρεία τροφίμων, η McCain έχει την ευθύνη να συμβάλει στην αντιμετώπιση της επισιτιστικής ανασφάλειας στις κοινότητες όπου δραστηριοποιείται. Γι' αυτό έχουμε δεσμευτεί να δωρίσουμε 200 εκατομμύρια γεύματα σε τράπεζες τροφίμων και ΜΚΟ μέχρι το τέλος του 2025. Αυτό το επιτυγχάνουμε μέσω προγραμματισμένων δωρεών και δωρεών πλεοναζόντων προϊόντων, καθώς και με την παροχή οικονομικής υποστήριξης σε οργανισμούς-εταίρους, όπως οι Second Harvest και Feeding America. Η δωρεά τροφίμων όχι μόνο συμβάλλει στην ανακούφιση της πείνας, αλλά υποστηρίζει επίσης τη δέσμευσή μας να μειώσουμε τη σπατάλη τροφίμων, διασφαλίζοντας ότι τα πλεονάζοντα τρόφιμα καλής ποιότητας διανέμονται σε τοπικό επίπεδο αντί να απορρίπτονται.

Στόχος μας είναι επίσης να στηρίξουμε τους γεωργούς και τις οικογένειες μέσω της δέσμευσής μας να πραγματοποιήσουμε 50.000 ώρες εθελοντικής εργασίας των εργαζομένων μέχρι το τέλος του 2025. Ο εθελοντισμός ταιριάζει απόλυτα με τις οικογενειακές αξίες της McCain και αποτελεί μια ευκαιρία για τους ανθρώπους μας να έχουν θετικό αντίκτυπο στις κοινότητες όπου ζουν και εργάζονται. Ο εθελοντισμός υλοποιείται μέσα από το παγκόσμιο πρόγραμμα Chips In, το οποίο δίνει τη δυνατότητα στους εργαζομένους να συμμετέχουν σε ομαδικές δράσεις, ενισχύοντας τη συνοχή και το αίσθημα κοινότητας σε ολόκληρη την εταιρεία. Οι περιφερειακές μας ομάδες οργανώνουν αυτές τις εκδηλώσεις μέσω τοπικών και περιφερειακών εταιρών, συμπεριλαμβανομένων τραπεζών τροφίμων, όπου οι εργαζόμενοι μπορούν να βοηθήσουν στην προετοιμασία, τη συσκευασία και τη διανομή τροφίμων. Κάθε περιοχή γιορτάζει επίσης τον δικό της Μήνα Εθελοντισμού για την περαιτέρω ενίσχυση του ομαδικού πνεύματος και της δέσμευσης.

ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Υποστήριξη γεωργών και οικογενειών με τη δωρεά 200 εκατομμυρίων γευμάτων σε τράπεζες τροφίμων και ΜΚΟ έως το 2025

Το 2024 δωρίσαμε πάνω από 18 εκατομμύρια γεύματα παγκοσμίως, ενώ από το 2017 έχει γίνει δωρεά άνω των 192 εκατομμυρίων γευμάτων. Αυτή η πρόοδος οφείλεται εν μέρει στο έργο των συναδέλφων μας στην Αυστραλία, οι οποίοι δώρισαν μια ολόκληρη ημέρα παραγωγής στην τράπεζα τροφίμων της Αυστραλίας, καθώς και στη σημαντική δωρεά προϊόντων που κάναμε στο Community Shop, το εμβληματικό μας πρόγραμμα στο Ηνωμένο Βασίλειο (για περισσότερες πληροφορίες, βλ. την ενότητα [Στήριξη της Κοινότητας μέσω του Community Shop](#)). Το 2024, επεκτείναμε επίσης την εμβέλειά μας στη Λατινική Αμερική, αυξάνοντας το δίκτυο των τοπικών τραπεζών τροφίμων.



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Δωρεά γευμάτων σε Αυστραλιούς που έχουν ανάγκη

Φέτος, οι ομάδες μας στη μονάδα επεξεργασίας τροφίμων McCain στο Ballarat εργάστηκαν αδιάκοπα για να δωρίσουν την παραγωγή μιας 24ωρης βάρδιας στην τράπεζα τροφίμων της Αυστραλίας. Έχοντας παρουσία στην τοπική κοινότητα για περισσότερα από 50 χρόνια, η ομάδα ήθελε να στηρίξει τις οικογένειες της περιοχής που δυσκολεύονται να εξασφαλίσουν το καθημερινό τους φαγητό. Στην εκδήλωση συμμετείχαν σχεδόν 100 εργαζόμενοι εθελοντικά σε τρεις βάρδιες για την παραγωγή σχεδόν 100.000 κατεψυγμένων γευμάτων, συνολικής αξίας άνω των 700.000 δολαρίων Αυστραλίας. Τα γεύματα αυτά διανεμήθηκαν σε όλο το δίκτυο των 2.844 φιλανθρωπικών οργανώσεων της Τράπεζας Τροφίμων της Αυστραλίας σε εθνικό επίπεδο.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Το επόμενο έτος θα επικεντρωθούμε στην επίτευξη του στόχου των 200 εκατομμυρίων γευμάτων και στην εξέταση τρόπων με τους οποίους μπορούμε να εξελίξουμε αυτόν τον στόχο μετά το 2025. Στο πλαίσιο αυτό, σχεδιάζουμε να εγκαινιάσουμε ένα ανανεωμένο πρόγραμμα «Ευημερούσες κοινότητες» για να επεκτείνουμε και να ενισχύσουμε τον αντίκτυπό μας.





ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Υποστήριξη γεωργών και οικογενειών με 50.000 ώρες εθελοντισμού των εργαζομένων έως το 2025

Οι υπάλληλοί μας συμπλήρωσαν πάνω από 24.000 ώρες εθελοντισμού το 2024, επιτυγχάνοντας σχεδόν το ήμισυ του συνολικού μας στόχου σε ένα έτος. Αυτό σημαίνει ότι από το 2021 έχουμε συμπληρώσει 47.993 ώρες εθελοντικής εργασίας, φτάνοντας σε απόσταση αναπνοής από τον στόχο μας για το 2025. Τους τελευταίους 12 μήνες, οι σκληρά εργαζόμενοι εθελοντές μας καθάρισαν και βελτίωσαν κοινοτικούς χώρους, πακετάρισαν και μοίρασαν χιλιάδες γεύματα και έφτασαν σε περισσότερους από 200.000 ανθρώπους παγκοσμίως μέσω των συνεργασιών μας με τα περιφερειακά κέντρα τροφίμων.

Το 2024 συνεργαστήκαμε εθελοντικά με διάφορους περιφερειακούς εταίρους και οργανώσαμε και δικές μας εκδηλώσεις. Ένα παράδειγμα είναι η δράση αλληλεγγύης Move & Give, την οποία δρομολογήσαμε στην ηπειρωτική Ευρώπη. Για κάθε χιλιόμετρο που ένας εργαζόμενος περπατούσε, έτρεχε ή έκανε ποδήλατο, η McCain δώριζε ένα κιλό τρόφιμα σε τοπικές τράπεζες τροφίμων. Εθελοντές από επτά γραφεία και οκτώ εργοστάσια κάλυψαν το στόχο των 18.992 χιλιομέτρων (την απόσταση μεταξύ όλων των εγκαταστάσεων της McCain στην ηπειρωτική Ευρώπη) σε μόλις δύο εβδομάδες, ενώ τα τρόφιμα δόθηκαν σε τράπεζες τροφίμων σε οκτώ χώρες.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Κοιτάζοντας προς το μέλλον, θα συνεχίσουμε να δίνουμε προτεραιότητα στον εθελοντισμό ως άξονα της στρατηγικής μας. Θέλουμε οι πρωτοβουλίες εθελοντισμού μας να έχουν αντίκτυπο, μέσα από συνεργασίες με περιφερειακές ΜΚΟ και δικαιούχους για την προώθηση ουσιαστικών αλλαγών.





Μερικά παράδειγματα εθελοντισμού το 2024 μέσω του Chips In

Φέτος, το πρόγραμμά μας Chips In έδωσε τη δυνατότητα στους υπαλλήλους μας να συνεργαστούν σε έργα που προωθούν θετικές αλλαγές. Από τη συλλογή σκουπιδιών μέχρι την προετοιμασία φαγητού και τη φύτευση σπόρων, οι περιφερειακές εθελοντικές μας δραστηριότητες βοήθησαν τους υπαλλήλους να συνδεθούν με τις ομάδες τους, υποστηρίζοντας παράλληλα τις κοινότητες στις οποίες ζουν και εργάζονται. Στον χάρτη δεξιά, παρουσιάζουμε εθελοντικές δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν φέτος σε όλες τις περιοχές μας. Είμαστε υπερήφανοι για τις 24.000+ ώρες εθελοντισμού των ομάδων μας — αυτό το πνεύμα συμμετοχής αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της ταυτότητάς μας στη McCain.

ΚΑΝΑΔΑΣ

🏠 Second Harvest

🌱 Διαλογή και συσκευασία τροφίμων για δωρεά με σκοπό την εκτροπή των απορριμμάτων τροφίμων

🏠 19.000+ γεύματα σε ανθρώπους που έχουν ανάγκη

ΗΠΑ

🏠 Καταφύγιο έκτακτης ανάγκης Benjamin's House

🌱 Προετοιμασία και σερβίρισμα δείπνου

🏠 Σιτίστηκαν 30 οικογένειες αστέγων

ΑΡΓΕΝΤΙΝΗ

🏠 Sembrando Futuro

🌱 Μέντορινγκ με βάση τις δεξιότητες

🏠 118 εικονικές συνεντεύξεις με μαθητές

🏠 Εταίρος

🌱 Δραστηριότητα

🏠 Αντίκτυπος

ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

🏠 Community Shop

🌱 Προετοιμασία του καταστήματος, σερβίρισμα του χριστουγεννιάτικου δείπνου και λείσχη μαγειρικής

🏠 Επωφελήθηκαν 1.262 άνθρωποι

ΠΟΛΩΝΙΑ

🏠 Καθαρίζουμε τον κόσμο

🌱 Συλλέγουμε σκουπίδια

🏠 Συλλέχθηκαν 397 λίβρες σκουπιδιών

ΚΙΝΑ

🏠 Δημοτικό Σχολείο Xiguanmao

🌱 Μαθήματα αγγλικών και γεωργίας και δωρεές τροφίμων

🏠 2.000 γεύματα προσφέρθηκαν σε παιδιά με χαμηλό εισόδημα

🏠 Εκπαιδεύτηκαν 200 μαθητές

ΙΝΔΙΑ

🏠 Robinhood Army

🌱 Εκστρατεία δωρεάς τροφίμων

🏠 Προσφέρθηκαν 277.348 δωρεάν γεύματα

ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ

🏠 Τράπεζα τροφίμων Αυστραλίας

🌱 Συσκευασία γευμάτων για οικογένειες που έχουν ανάγκη

🏠 Συσκευάστηκαν 22.000 γεύματα

ΝΕΑ ΖΗΛΑΝΔΙΑ

🏠 Περιβάλλον Canterbury

🌱 Φύτευση λιναριού και γηγενούς χόρτου στη λιμνοθάλασσα Washdyke

🏠 Φυτεύθηκαν 1.000 φυτά



Αλλαγή των μέσων διαβίωσης μέσω κοινοτικών έργων και συνεργασιών

Δεσμευόμαστε για την ανάπτυξη, την εκπαίδευση και τη στήριξη των γεωργών και των οικογενειών στις τοπικές μας κοινότητες. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, επενδύουμε σε μακροπρόθεσμα, βιώσιμα έργα κοινοτικής ανάπτυξης (CDP) και υποστηρίζουμε τοπικές ΜΚΟ.

Ένα CDP είναι ένα έργο που βελτιώνει την υγεία και την ασφάλεια μιας κοινότητας ή ενισχύει την κοινωνική και πολιτιστική της ευημερία. Μετράμε τον αριθμό των ανθρώπων των οποίων οι ζωές επηρεάζονται άμεσα και βελτιώνονται από αυτά τα έργα, ώστε να κατανοήσουμε τον αντίκτυπό τους. Όταν θέλουμε να δημιουργήσουμε ένα CDP, συνεργαζόμαστε με οργανισμούς που γνωρίζουν την τοπική κοινότητα και έχουν εμπειρία στην ανάπτυξη κοινοτικών έργων. Οι εταίροι μας, μας βοηθούν να αναπτύξουμε προγράμματα που είναι προσαρμοσμένα στην κοινότητα, με ουσιαστική συνεισφορά για τους δυνητικούς δικαιούχους.

Τα εμβληματικά μας προγράμματα σε επίπεδο κοινότητας είναι οι μεγαλύτερες μακροχρόνιες συνεργασίες μας. Τα πέντε υφιστάμενα προγράμματά μας ποικίλλουν από τη στήριξη μικροκαλλιεργητών (Campo Vivo στην Κολομβία και Utthan στην Ινδία) έως την ενδυνάμωση των γυναικών (Έργο Shakti στην Ινδία) και την απασχολησιμότητα των νέων (Sembrando Futuro στην Αργεντινή). Το τελευταίο μας έργο, το Community Shop στο Ηνωμένο Βασίλειο, δρομολογήθηκε στις αρχές του έτους σε συνεργασία με την αλυσίδα σούπερ μάρκετ με πλεονάζοντα προϊόντα Company Shop Group. Μέσω του προγράμματος Community Shop, η Company Shop Group παρέχει πρόσβαση σε προϊόντα υψηλής ποιότητας και χαμηλού κόστους, καθώς και σε προγράμματα προσωπικής ανάπτυξης.

Για μικρότερα περιφερειακά έργα, συνεργαζόμαστε με τοπικές οργανώσεις που είναι ενσωματωμένες στις κοινότητές τους. Για παράδειγμα, έχουμε δημιουργήσει κοινοτικούς κήπους στις εγκαταστάσεις μας στο Plover και το Appleton του Ουισκόνσιν σε συνεργασία με το Kids Gardening, ενώ στη Νότια Αφρική, έχουμε δημιουργήσει τον κοινοτικό κήπο στο Delmas σε συνεργασία με το Fruit & Trees for Africa και έναν τοπικό λιανοπωλητή, το Shoprite.





ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Βελτίωση των μέσων διαβίωσης 10.000 ευάλωτων γεωργών και οικογενειών έως το 2025

Το 2024 ήταν μια συναρπαστική χρονιά, καθώς φτάσαμε τους 5.336 δικαιούχους μέσω των έργων κοινοτικής ανάπτυξης, πράγμα που σημαίνει ότι έχουμε φτάσει τους 13.971 δικαιούχους από το 2018 και έχουμε επιτύχει τον στόχο μας για το 2025 έναν χρόνο νωρίτερα.

Ένας από τους βασικούς μοχλούς της προόδου μας το 2024 ήταν η έναρξη λειτουργίας του Community Shop, του νέου εμβληματικού προγράμματος κοινοτικής ανάπτυξης που βρίσκεται κοντά στη μονάδα μας στο Scarborough στο Ηνωμένο Βασίλειο. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με αυτό το πρόγραμμα, ανατρέξτε στην ενότητα Υποστήριξη της κοινότητας με το Community Shop. Προς το τέλος του έτους, εγκαινιάσαμε επίσης το έργο Saksham, που σημαίνει «ικανός», στο κρατίδιο Madhya Pradesh της Ινδίας. Σε συνεργασία με την τοπική ΜΚΟ PRADAN, θα στηρίξουμε γυναίκες από εύάλωτα νοικοκυριά ώστε να αποκτήσουν πρόσθετο εισόδημα και να αξιοποιούν καλύτερα τους φυσικούς πόρους, διερευνώντας τρόπους με τους οποίους περιβαλλοντικοί, κοινωνικοί και οικονομικοί παράγοντες μπορούν να συνδυαστούν για να στηρίξουν την ικανότητα των γυναικών να ζουν και να ευημερούν.

Τα υφιστάμενα έργα και οι συνεργασίες μας μάς επέτρεψαν επίσης να επιτύχουμε τον στόχο μας νωρίτερα από το χρονοδιάγραμμα. Ένα παράδειγμα είναι το Έργο Shakti, το πρόγραμμά μας για την προώθηση της κοινωνικής αλλαγής και τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης των γυναικών μέσω της επιχειρηματικότητας, της ανάπτυξης δεξιοτήτων και της μεταφοράς γνώσεων. Το 2024 υπερδιπλασιάσαμε τον αριθμό των συμμετεχόντων χωριών και αυξήσαμε τον αριθμό των ομάδων αυτοβοήθειας από 73 σε 118. Από το 2018 μέχρι σήμερα

έχουμε προσεγγίσει συνολικά 1.398 γυναίκες μέσω ομάδων αυτοβοήθειας και άλλες 86 γυναίκες μέσω ομάδων γυναικών γεωργών. Η συνεχής αύξηση αποτελεί απόδειξη των οφελών που προκύπτουν για τις γυναίκες μέσω της πρόσβασης σε πιστώσεις και αποταμιεύσεις. Τον Φεβρουάριο του 2024 το Έργο Shakti αναγνωρίστηκε ως μία από τις τρεις πιο επιδραστικές πρωτοβουλίες για την ενδυνάμωση των γυναικών στα Indian Social Impact Awards του 2024.

Σημειώσαμε επίσης ικανοποιητική πρόοδο μέσω του Έργου Utthan, της συνεργασίας μας με το Ίδρυμα Αναπτυξιακής Έρευνας BAIF στο Βόρειο Gujarat. Το 2024 το πρόγραμμα επεκτάθηκε σε τρία νέα χωριά και προσέγγισε 136 νέους δικαιούχους. Το Έργο Utthan, που σημαίνει «ανύψωση», στοχεύει στη βελτίωση της γεωργικής παραγωγής, της διατήρησης του εδάφους και των υδάτων και της συνολικής ποιότητας ζωής των μικροκαλλιεργητών και των οικογενειών τους μέσω προγραμμάτων ανάπτυξης δεξιοτήτων. Για παράδειγμα, το 2024 υποστηρίξαμε γεωργούς να ξεκινήσουν τη βιώσιμη καλλιέργεια βραχυπρόθεσμων καλλιεργειών υψηλής απόδοσης, γεγονός που οδήγησε σε αύξηση του εισοδήματός τους κατά 25% σε σύγκριση με την καλλιέργεια σιταριού.



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Υποστήριξη της κοινότητας με το Community Shop

Το 2024 συνεργαστήκαμε με την Company Shop Group για να ανοίξουμε το Eastfield Community Shop, το νέο μας εμβληματικό έργο κοινοτικής ανάπτυξης, που βρίσκεται στο Eastfield, κοντά στο εργοστάσιό μας στο Scarborough του Ηνωμένου Βασιλείου. Το Community Shop είναι ένα κοινωνικό σούπερ μάρκετ που στεγάζει τρεις αλληλένδετους χώρους: ένα κατάστημα, ένα κέντρο και μια κουζίνα. Το κατάστημα προσφέρει υψηλής ποιότητας πλεονάζοντα τρόφιμα και είδη οικιακής χρήσης σε πολύ χαμηλές τιμές. Τα έσοδα του καταστήματος επανεπενδύονται στον κοινοτικό κόμβο, ο οποίος προσφέρει προγράμματα προσωπικής ανάπτυξης που ποικίλλουν από λέσχες μαγειρικής μέχρι μαθήματα οικιακού προϋπολογισμού και επιχειρηματικότητας. Παράλληλα, η κοινοτική κουζίνα του καταστήματος προσφέρει χαμηλού κόστους θρεπτικά ζεστά γεύματα, με τα παιδιά να τρώνε δωρεάν κάθε μέρα. Η McCain έχει χρηματοδοτήσει και συνεχίζει να χρηματοδοτεί πλήρως το κατάστημα μέσω δωρεών προϊόντων.

Η McCain Μεγάλης Βρετανίας έχει την έδρα της στο Eastfield για περισσότερα από 50 χρόνια και είμαστε υπερήφανοι που προσφέρουμε αυτή την υπηρεσία στην κοινότητα. Κατά το πρώτο έτος, 1.262 άτομα επωφελήθηκαν από τα προγράμματα και τα μαθήματα μαγειρικής του κέντρου, ενώ τα μέλη εξοικονόμησαν συνολικά 1.453.000 λίρες Αγγλίας από τα ψώνια τους.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Θα συνεχίσουμε να επιδιώκουμε ουσιαστικό αντίκτυπο στις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε μέσω της ανάπτυξης βιώσιμων κοινοτικών έργων που επικεντρώνονται στη βελτίωση των μέσων διαβίωσης των ευάλωτων γεωργών και οικογενειών.

Ισχυρές Βάσεις.

Στη McCain, γνωρίζουμε ότι οι σωστοί άνθρωποι είναι το βασικό συστατικό για μια επιτυχημένη επιχείρηση και για νόστιμα, ποιοτικά προϊόντα.

Πρωταρχική μας προτεραιότητα είναι η ασφάλεια. Πιστεύουμε ακράδαντα ότι τίποτα δεν αξίζει να τραυματιστεί κάποιος γι' αυτό και ότι ο κάθε εργαζόμενος πρέπει να επιστρέφει με ασφάλεια στο σπίτι του, στην οικογένεια και στους φίλους του, στο τέλος κάθε εργάσιμης ημέρας. Θέλουμε η McCain να είναι ένας χώρος όπου όλοι αισθάνονται ασφαλείς και αποδεκτοί, ένα περιβάλλον όπου νιώθουμε ελεύθεροι να εκφράζουμε τον αυθεντικό μας εαυτό, καθώς και ένας χώρος που υποστηρίζει την ανάπτυξη και την εξέλιξη του καθενός, παρέχοντας ταυτόχρονα την προστασία που χρειάζεται για να ζει και να εργάζεται καλά.

Ως οικογενειακή επιχείρηση, βασιζόμαστε στην αντίληψη ότι «η καλή δεοντολογία σημαίνει καλή επιχείρηση», είτε πρόκειται για τις δραστηριότητές μας και την αλυσίδα εφοδιασμού μας είτε για τη συνεργασία μας με επιχειρηματικούς και κοινωνικούς εταίρους σε όλο τον κόσμο.



Η προσέγγισή μας όσο αφορά τις Ισχυρές Βάσεις καθορίζεται από τις ακόλουθες προτεραιότητες τις οποίες επιδιώκουμε να υποστηρίξουμε:

○ **Ασφάλεια** — Αν δεν μπορούμε να κάνουμε κάτι με ασφάλεια, απλά δεν το κάνουμε.

○ **Δεοντολογία** — Κάνουμε το σωστό

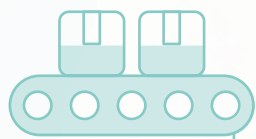
○ **Ένταξη** — Δημιουργούμε το αίσθημα του ανήκειν

○ **Εμπειρία των εργαζομένων²⁴** — Βοηθάμε τους εργαζομένους μας να εργάζονται και να ζουν καλά





Τα σημαντικότερα του 2024.



0,52

συνολικό ποσοστό καταγεγραμμένων συμβάντων το 2024, μειωμένο από 0,69 το 2023



96%

πιστοποίηση και κατάρτιση των εργαζομένων και ολοκλήρωση του επικαιροποιημένου Κώδικα Δεοντολογίας



Εφαρμογή ανταλλαγής βαρδιών για την υποστήριξη της ευέλικτης εργασίας στα εργοστάσια



10.000+

ώρες εθελοντικής κατάρτισης σε θέματα ένταξης σε εργαζομένους

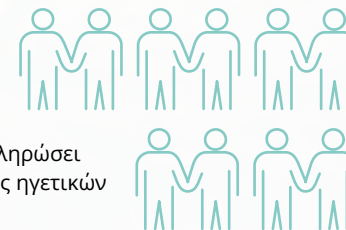


Διενεργήσαμε ολοκληρωμένη αξιολόγηση ασφάλειας για την κατανόηση των αντιλήψεων και της στάσης των εργαζομένων απέναντι στην ασφάλεια στον χώρο εργασίας



1.000+

εργαζόμενοι έχουν ολοκληρώσει το πρόγραμμα ανάπτυξης ηγετικών ικανοτήτων από το 2021





Αν δεν μπορούμε να κάνουμε κάτι με ασφάλεια, απλά δεν το κάνουμε

Στη McCain, οι άνθρωποί μας είναι ό,τι πολυτιμότερο έχουμε, γι' αυτό και η ασφάλεια αποτελεί απόλυτη προτεραιότητα σε ό,τι κάνουμε. Από τους εργαζομένους μας μέχρι τους εργολάβους, τους επισκέπτες και τους συνεργάτες μας, δεν συμβιβάζομαστε ποτέ όταν πρόκειται για την ασφάλεια. Η προσήλωσή μας στην ασφάλεια διατρέχει ολόκληρη την επιχείρηση, με άτομα σε κάθε επίπεδο —από τις ομάδες ηγεσίας μέχρι το προσωπικό πρώτης γραμμής— να συμμετέχουν ενεργά στην υποστήριξη και την ανάληψη ευθύνης για τις πρακτικές ασφάλειας.

Μέσω της συνεχούς εστίασής μας στην πρόληψη συμβάντων και την ενίσχυση της κουλτούρας ασφάλειας, έχουμε μειώσει το ποσοστό συμβάντων κατά 50% από το 2019, αλλά γνωρίζουμε ότι πάντα μπορούμε να κάνουμε περισσότερα για να διασφαλίσουμε ότι όλοι επιστρέφουμε σπίτι με ασφάλεια, στην οικογένεια και στους φίλους μας.



Η προσέγγισή μας

Η προσέγγισή μας όσον αφορά την ασφάλεια βασίζεται στις Παγκόσμιες Αρχές Ασφάλειας:



Τίποτα από όσα κάνουμε δεν αξίζει να τραυματιστεί κάποιος



Η ασφάλεια μπορεί και πρέπει να αποτελεί αντικείμενο διαχείρισης



Κάθε τραυματισμός μπορεί και πρέπει να προλαμβάνεται



Οφείλουμε στους εαυτούς μας και στους άλλους έναν ασφαλή χώρο εργασίας

Η δημιουργία μιας ισχυρής κουλτούρας ασφάλειας σημαίνει ότι ενσωματώνουμε την ασφάλεια σε κάθε πτυχή της επιχείρησής μας και εφαρμόζουμε πειθαρχημένες πρακτικές διαχείρισης. Πιστεύουμε ότι η ασφάλεια πρέπει να είναι ευθύνη όλων μας, γι' αυτό καλλιεργούμε μια κουλτούρα προληπτικής υπευθυνότητας σε θέματα ασφάλειας. Επιδιώκουμε τακτικό διάλογο με όλους τους εργαζομένους, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που εργάζονται στις γραμμές παραγωγής, ώστε να ακούμε τις απόψεις και τις εμπειρίες τους. Οι απόψεις των εργαζομένων για την κουλτούρα ασφάλειας αξιολογούνται μέσω της ετήσιας έρευνας «Our Voice» και ειδικών αξιολογήσεων της κουλτούρας.

Μέσω του MDI, του παγκόσμιου λειτουργικού συστήματος που εφαρμόζεται σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής μας, ενσωματώνουμε βέλτιστες πρακτικές για τη διαχείριση της ασφάλειας σε κάθε στάδιο της παραγωγικής μας διαδικασίας και εμπλέκουμε τους εργαζομένους μας ώστε η ασφάλεια να αποτελεί υπόθεση όλων (βλ. [Οδηγώντας τον αντίκτυπο στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας](#) για περισσότερες πληροφορίες). Οι δραστηριότητες αυτές υποστηρίζονται από μια ισχυρή προσέγγιση όσον αφορά την εκπαίδευση. Οι εργαζόμενοι ολοκληρώνουν την εκπαίδευση σε θέματα ασφάλειας κατά την πρόσληψή τους και στο πλαίσιο των ετήσιων απαιτήσεων εκπαίδευσης. Παρέχεται επίσης εξατομικευμένη κατάρτιση για συγκεκριμένους ρόλους, όπως για παράδειγμα για τους εργαζομένους στην παραγωγή.

Προκειμένου να υποστηριχθούν οι προσπάθειές μας για μείωση των συμβάντων ασφαλείας, έχουμε καθορίσει δείκτες προόδου του [συνολικού ποσοστού καταγεγραμμένων συμβάντων](#) (TRIR). Κάθε μήνα πραγματοποιούνται συναντήσεις επισκόπησης της ασφάλειας με ομάδες της διοίκησης και της ηγεσίας, όπου συζητούνται η πρόοδος, οι προκλήσεις και η στρατηγική κατεύθυνση, ενώ διασφαλίζεται ότι η ασφάλεια παραμένει σταθερά κορυφαία προτεραιότητα για τη McCain.



Η πρόδοός μας

Το 2024 μειώσαμε τη συχνότητα των συμβάντων στις εγκαταστάσεις μας, με συνολικό TRIR 0,52 για το έτος, έναντι 0,69 το 2023. Αυτή η σημαντική πρόοδος οφείλεται στις βελτιώσεις που πετύχαμε τόσο στις πρακτικές ασφάλειας όσο και στην κουλτούρα προληπτικής υπευθυνότητας σε θέματα ασφάλειας την οποία καλλιεργούμε σε ολόκληρη την εταιρεία.

Εφαρμογή του συστήματος διαχείρισης ασφάλειας της εταιρείας μας

Το σύστημα διαχείρισης ασφάλειας που εφαρμόζουμε βρίσκεται στο επίκεντρο της προσέγγισής μας για την ασφάλεια. Σε κάθε μονάδα παραγωγής, εφαρμόζουμε ένα ολοκληρωμένο εγχειρίδιο για την υγεία και την ασφάλεια, το οποίο βασίζεται στις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου σχετικά με τις εργασίες υψηλού κινδύνου, τη συμμετοχή της διοίκησης και την ενίσχυση της θέσης των εργαζομένων και στηρίζεται στις παγκόσμιες πολιτικές, διαδικασίες και κατευθυντήριες γραμμές μας για την υγεία και την ασφάλεια.

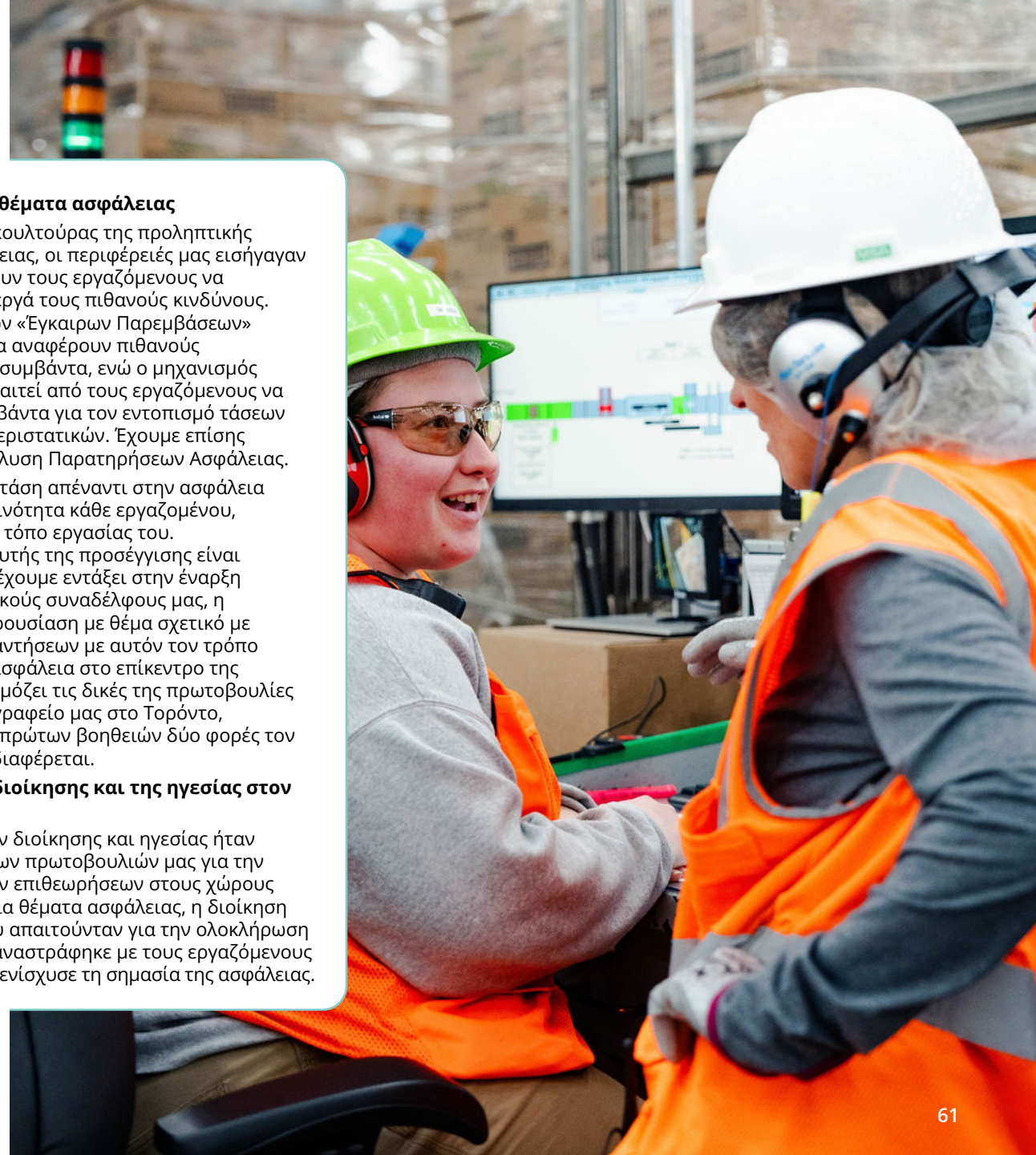
Μέσω συνεχούς παρακολούθησης, τακτικών ελέγχων και αξιολογήσεων ωριμότητας, παρακολουθούμε την πρόοδο κάθε εγκατάστασης σε σχέση με τον στοχευμένο χάρτη εφαρμογής και κάνουμε τις απαραίτητες προσαρμογές. Από το 2023 έχουμε θέσει σε εφαρμογή το σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας σε 27 από τις εγκαταστάσεις, ενώ άλλα πέντε βρίσκονται σε στάδιο πριν από την εφαρμογή.

Προληπτική υπευθυνότητα σε θέματα ασφάλειας

Για την περαιτέρω ενίσχυση της κουλτούρας της προληπτικής υπευθυνότητας σε θέματα ασφάλειας, οι περιφέρειές μας εισήγαγαν διάφορους ΒΔΕ για να ενθαρρύνουν τους εργαζόμενους να εντοπίζουν και να μετριάζουν ενεργά τους πιθανούς κινδύνους. Για παράδειγμα, ο μηχανισμός των «Έγκαιρων Παρεμβάσεων» ενθαρρύνει τους εργαζόμενους να αναφέρουν πιθανούς κινδύνους προτού εξελιχθούν σε συμβάντα, ενώ ο μηχανισμός των «Παρ' ολίγον Συμβάντων» απαιτεί από τους εργαζόμενους να παρακολουθούν παρ' ολίγον συμβάντα για τον εντοπισμό τάσεων και την αποτροπή μελλοντικών περιστατικών. Έχουμε επίσης εισαγάγει την καταγραφή και ανάλυση Παρατηρήσεων Ασφάλειας. Στόχος μας είναι η ενσυνείδητη στάση απέναντι στην ασφάλεια να ενσωματώνεται στην καθημερινότητα κάθε εργαζομένου, ανεξάρτητα από τον ρόλο και τον τόπο εργασίας του. Αντιπροσωπευτικό παράδειγμα αυτής της προσέγγισης είναι η «στιγμή ασφάλειας» την οποία έχουμε εντάξει στην έναρξη των συναντήσεων για τους εταιρικούς συναδέλφους μας, η οποία περιλαμβάνει σύντομη παρουσίαση με θέμα σχετικό με την ασφάλεια. Η έναρξη των συναντήσεων με αυτόν τον τρόπο συμβάλλει στο να διατηρείται η ασφάλεια στο επίκεντρο της σκέψης όλων. Κάθε περιοχή εφαρμόζει τις δικές της πρωτοβουλίες ασφάλειας, για παράδειγμα, στο γραφείο μας στο Τορόντο, προσφέρουμε δωρεάν μαθήματα πρώτων βοηθειών δύο φορές τον χρόνο για όποιον εργαζόμενο ενδιαφέρεται.

Βελτίωση της ορατότητας της διοίκησης και της ηγεσίας στον τομέα της ασφάλειας

Η ενεργός συμμετοχή των ομάδων διοίκησης και ηγεσίας ήταν καθοριστική για την προώθηση των πρωτοβουλιών μας για την ασφάλεια το 2024. Μέσω τακτικών επιθεωρήσεων στους χώρους εργασίας και αλληλεπιδράσεων για θέματα ασφάλειας, η διοίκηση παρακολούθησε τις ενέργειες που απαιτούνταν για την ολοκλήρωση των καθημερινών εργασιών, συναναστράφηκε με τους εργαζόμενους στο χώρο των εγκαταστάσεων και ενίσχυσε τη σημασία της ασφάλειας.



**ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:****Οικοδόμηση μιας ισχυρής κουλτούρας ασφάλειας**

Το 2024 διενεργήσαμε ολοκληρωμένη αξιολόγηση της κουλτούρας ασφάλειας για να κατανοήσουμε τις αντιλήψεις και τη στάση των εργαζομένων απέναντι στην ασφάλεια. Η αξιολόγηση αποκάλυψε διάφορα δυνατά σημεία, όπως η υψηλή επίγνωση των πρωτοκόλλων ασφαλείας και η ισχυρή προσήλωση του προσωπικού πρώτης γραμμής. Ωστόσο, ανέδειξε επίσης τομείς που χρήζουν βελτίωσης, συμπεριλαμβανομένης της καλύτερης επικοινωνίας, της αυξημένης ορατότητας της διοίκησης και της περαιτέρω ενίσχυσης της ηγεσίας στον τομέα της ασφάλειας. Αναπτύξαμε στοχευμένα σχέδια δράσης για την αντιμετώπιση αυτών των κενών και δρομολογήσαμε προγράμματα κατάρτισης σε θέματα ηγεσίας με στόχο την ενίσχυση της προσήλωσης της διοίκησης στις πρακτικές ασφάλειας. Τα γενικότερα θέματα που εντοπίστηκαν στο πλαίσιο αυτών των αξιολογήσεων, όπως η διαχείριση κινδύνων, η αναφορά και η διαχείριση συμβάντων και οι αλληλεπιδράσεις ασφάλειας, αποτέλεσαν τη βάση για το σκέλος υγείας και ασφάλειας του προγράμματός μας MDI.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Το 2025 σκοπεύουμε να προχωρήσουμε στο ταξίδι μας για την ασφάλεια συνεχίζοντας την ανάπτυξη του συστήματος διαχείρισης της ασφάλειας MDI, ενισχύοντας περαιτέρω την κουλτούρα ασφάλειας, αξιοποιώντας την ψηφιακή ανάλυση και ενδυναμώνοντας το εργατικό μας δυναμικό. Μία από τις προτεραιότητες θα είναι η υλοποίηση του Προγράμματος Σοβαρών Τραυματισμών και Θανάτων (SIF), το οποίο έχει σχεδιαστεί για τον μετριασμό των κινδύνων που θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε τέτοιου είδους περιστατικά. Θα αξιοποιήσουμε επίσης τη δύναμη των δεδομένων για να αποκτήσουμε βαθύτερη γνώση των επιδόσεων ασφαλείας μας, να εντοπίσουμε τάσεις και να λάβουμε αποφάσεις βάσει δεδομένων για τη βελτίωση των πρακτικών μας.

Η πρόληψη παραμένει στο επίκεντρο της προσοχής μας, γι' αυτό θα επικαιροποιήσουμε το σύστημα διαχείρισης αναφορών, την ανάλυση βασικών αιτιών και τη μεθοδολογία αξιολόγησης κινδύνων. Επιπλέον, θα εξελίξουμε τους βασικούς δείκτες και τις προληπτικές μας ενέργειες, ώστε να μπορούμε να προβλέπουμε και να αποτρέπουμε πιο αποτελεσματικά τα συμβάντα ασφαλείας. Τέλος, θα ενδυναμώσουμε τους χειριστές μας και θα θέσουμε ξεκάθαρες προσδοκίες ως προς την ασφάλεια, ώστε να μπορούν να αναλάβουν την ευθύνη για τη δική τους ασφάλεια και αυτή των συναδέλφων τους.





Κάνουμε το σωστό

Στη McCain, ο τρόπος με τον οποίο ασκούμε τις δραστηριότητές μας είναι εξίσου σημαντικός με τα τρόφιμα που παράγουμε. Οι ιδρυτές μας πίστευαν ότι «η καλή δεοντολογία σημαίνει καλή επιχείρηση», και αυτή η πεποίθηση παραμένει στον πυρήνα του τρόπου λειτουργίας μας, καθοδηγώντας τις αποφάσεις μας και τα προγράμματα συμμόρφωσης. Οι ηγέτες μας αναμένουν τα υψηλότερα δεοντολογικά πρότυπα σε όλες τις δραστηριότητές μας και την αλυσίδα εφοδιασμού.

Η προσέγγισή μας

Η προσέγγισή όσον αφορά τη δεοντολογία βασίζεται στη μηδενική ανοχή στη διαφθορά ή στην παραβίαση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Απαιτούμε από τους υπαλλήλους και τους προμηθευτές μας να συμμορφώνονται με τους κώδικες δεοντολογίας μας. Αυτοί οι κώδικες, στους οποίους περιλαμβάνονται ο [Κώδικας Δεοντολογίας \(Κώδικας\)](#) και ο [Κώδικας Προμηθευτών](#) της McCain, καθορίζουν τις προσδοκίες μας για δεοντολογική και νόμιμη συμπεριφορά εντός της επιχείρησης και σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας μας.

Η δεοντολογική συμπεριφορά αποτελεί προϋπόθεση για την απασχόληση στη McCain. Ο παγκόσμιος Κώδικάς μας έχει σχεδιαστεί με σκοπό τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος συμμόρφωσης, ασφάλειας και σεβασμού, όπου δεν γίνεται ανεκτή καμία μορφή ανάρμοστης, παράνομης ή ανήθικης συμπεριφοράς. Ο Κώδικας καθορίζει τις προσδοκίες μας για τον τρόπο με τον οποίο διεξάγουμε τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένου του τρόπου με τον οποίο συμπεριφερόμαστε στους άλλους εσωτερικά και εξωτερικά, του τρόπου με τον οποίο αλληλεπιδρούμε με τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε και του τρόπου με τον οποίο εργαζόμαστε για την προστασία των περιουσιακών στοιχείων, τη διαφύλαξη της ιδιωτικής ζωής και την προαγωγή της ασφάλειας. Καλύπτει τομείς όπως η σύγκρουση συμφερόντων και η καταπολέμηση της δωροδοκίας και της διαφθοράς, καθώς και βασικά θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων, όπως η παρενόχληση, ο εκφοβισμός και οι διακρίσεις, η καταναγκαστική ή παιδική εργασία και η εμπορία ανθρώπων.

Όλοι οι υπάλληλοι της McCain και των θυγατρικών της υποχρεούνται να ολοκληρώνουν την εκπαίδευση για τον Κώδικα κατά την ένταξή τους στην εταιρεία, να επαναπιστοποιούνται ετησίως και να δηλώνουν τυχόν πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων. Επανεξετάζουμε συνεχώς τον Κώδικα για να διασφαλίσουμε ότι παραμένει κατάλληλος για τον σκοπό και τον επικαιροποιούμε ανάλογα με τις ανάγκες.

Ο Κώδικας Προμηθευτών μας, ο οποίος είναι ευθυγραμμισμένος με τις βασικές συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ΔΟΕ), απαιτεί από τους προμηθευτές να λαμβάνουν όλα τα απαραίτητα μέτρα για να διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς. Απαγορεύει κάθε είδους καταναγκαστική ή υποχρεωτική εργασία, παιδική εργασία, διακρίσεις, απάνθρωπη μεταχείριση, κακομεταχείριση ή παρενόχληση και θέτει βασικές περιβαλλοντικές απαιτήσεις σχετικά με τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, τη διαχείριση των υδάτων και τη διαχείριση των αποβλήτων. Πραγματοποιούμε διά ζώσης εκπαίδευση στον Κώδικα Προμηθευτών με γενικούς εργολάβους σε σημαντικά έργα υποδομής.

Εφαρμόσαμε πιλοτικά ένα εργαλείο αξιολόγησης κινδύνων από τρίτους, το Sedex, για να μας βοηθήσει να κατανοήσουμε τον συνολικό εγγενή κίνδυνο στην αλυσίδα εφοδιασμού μας, με βάση την κατηγορία προμηθειών και τη χώρα, καθώς και τους κινδύνους που αφορούν συγκεκριμένους προμηθευτές. Ο έλεγχος δεοντολογικού εμπορίου μελών της Sedex (SMETA) είναι ένα από τα πιο ευρέως χρησιμοποιούμενα πρότυπα δεοντολογικού ελέγχου παγκοσμίως και καλύπτει τέσσερις πυλώνες, μεταξύ των οποίων τα εργασιακά πρότυπα, η υγεία και η ασφάλεια, το περιβάλλον και η επιχειρηματική δεοντολογία. Η χρήση του Sedex μας επιτρέπει να αυξήσουμε το επίπεδο της δέουσας επιμέλειας που εφαρμόζουμε σε πιθανούς εταίρους, συμπεριλαμβανομένων των πωλητών και των προμηθευτών.

Προσφέρουμε πολλαπλούς διαύλους για να ενθαρρύνουμε τους εργαζόμενους, τους προμηθευτές και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη να αναφέρουν πιθανές παραβιάσεις του Κώδικα ή του Κώδικα Προμηθευτή. Οι εργαζόμενοι μπορούν να εκφράσουν τις ανησυχίες τους σε έναν προϊστάμενο, στο τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού, στη νομική μας ομάδα ή ανώνυμα μέσω ενός ειδικού λογαριασμού ηλεκτρονικού ταχυδρομείου. Διαθέτουμε επίσης μια δημόσια διαθέσιμη ιστοσελίδα για τρίτους και μια γραμμή βοήθειας μέσω της οποίας οποιοσδήποτε, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, μπορεί με ασφάλεια, εμπιστευτικά και ανώνυμα να εκφράσει τις ανησυχίες του.





Η πρόοδός μας

Το 2024 επικαιροποιήσαμε τον Κώδικά μας για να αυξήσουμε τη σαφήνεια γύρω από τις προσδοκίες των εργαζομένων και επιτύχαμε ποσοστό επαναπιστοποίησης 96%. Ολοκληρώσαμε επίσης διά ζώσης εκπαίδευση στον Κώδικα Προμηθευτών για γενικούς εργολάβους και ομάδες έργου της McCain που εργάζονται σε μεγάλα έργα επέκτασης. Επιπλέον, η Παγκόσμια Ομάδα Συμμόρφωσης της McCain ξεκίνησε αρκετές νέες πρωτοβουλίες για την ενίσχυση της προσέγγισής μας στον τομέα της δεοντολογίας. Σε αυτές περιλαμβάνεται η προσθήκη πρόσθετων πόρων, η έναρξη εργασιών για τη βελτίωση της προσέγγισής μας στις εσωτερικές έρευνες και η ανάπτυξη ενός νέου εργαλείου αποκάλυψης συγκρούσεων συμφερόντων, το οποίο θα επιτρέπει στους υπαλλήλους να μοιράζονται ευκολότερα τυχόν συγκρούσεις συμφερόντων.

Φέτος, ξεκινήσαμε επίσης την πρώτη πιλοτική εφαρμογή του Sedex στην ηπειρωτική Ευρώπη. Αυτό περιλάμβανε την εκπαίδευση των υπευθύνων προμηθειών μας σχετικά με τον τρόπο χρήσης του εργαλείου για την αύξηση της εποπτείας της αλυσίδας προμηθειών μας και την καλύτερη αξιολόγηση του κινδύνου. Η πιλοτική εφαρμογή μας έδωσε τη δυνατότητα να αξιολογήσουμε τη διαδικασία και να λάβουμε ανατροφοδότηση από τους συναδέλφους μας, την οποία θα χρησιμοποιήσουμε για να διαμορφώσουμε τη μελλοντική περαιτέρω εφαρμογή του εργαλείου, συμπεριλαμβανομένων ευκαιριών που αφορούν τον εντοπισμό των περιοχών υψηλού κινδύνου και την εφαρμογή κατάλληλης δέουσας επιμέλειας. Ως επόμενο βήμα στην ανάπτυξη του Sedex, σκοπεύουμε να επεκτείνουμε την πιλοτική εφαρμογή στην περιοχή Ασίας-Ειρηνικού.

Το 2024 σηματοδότησε την έκδοση της Καναδικής Δήλωσης για τη Σύγχρονη Δουλειά, η οποία περιγράφει τη δέσμευσή μας για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ευθυγραμμίζεται με τις υπάρχουσες Δηλώσεις για τη Σύγχρονη Δουλειά του Ηνωμένου Βασιλείου και της Αυστραλίας. Οι κοινές μας αξίες καθιστούν την αντιμετώπιση της σύγχρονης δουλείας και των θεμάτων ανθρωπίνων δικαιωμάτων βασική προτεραιότητα και η Καναδική Επιτροπή Σύγχρονης Δουλείας εργάζεται για να διασφαλίσει ότι αποτελούμε μέρος της λύσης για την παιδική εργασία και την καταναγκαστική εργασία.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Το 2025 σχεδιάζουμε να εισαγάγουμε περαιτέρω μέτρα για την ενίσχυση της προσέγγισής μας στις εσωτερικές έρευνες, συμπεριλαμβανομένης της παροχής πρόσθετης κατάρτισης και πόρων ώστε να διασφαλίσουμε ότι η προσέγγισή μας παραμένει ισχυρή και συνεπής.

Θα συνεχίσουμε επίσης να δίνουμε προτεραιότητα στην εκπαίδευση των εργαζομένων στον Κώδικα, έτσι ώστε όλοι οι εργαζόμενοι να έχουν πλήρη επίγνωση των προσδοκιών που ορίζονται στον ανανεωμένο μας Κώδικα και να ενεργούν σύμφωνα με αυτές.

Επιπλέον των ανωτέρω, θα ολοκληρώσουμε επίσης την παγκόσμια εφαρμογή των αξιολογήσεων κινδύνου των προμηθευτών μας μέσω του Sedex.





Δημιουργούμε το αίσθημα του ανήκειν

Πιστεύουμε ότι η δημιουργία ενός οργανισμού που αντικατοπτρίζει τις ποικιλόμορφες κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε δεν είναι μόνο προς όφελος της κοινωνίας, αλλά και της ίδιας της επιχείρησής μας. Οι άνθρωποι βρίσκονται στον πυρήνα της επιτυχίας της McCain, γι' αυτό και καλλιεργούμε ένα περιβάλλον που εντοπίζει και ικανοποιεί τις μοναδικές και μεταβαλλόμενες ανάγκες όλων των εργαζομένων μας. Στόχος μας είναι να δημιουργήσουμε μια McCain που να αντικατοπτρίζει τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, όπου όλοι μπορούν να επιτύχουν και να νιώσουν ένα ισχυρό αίσθημα του ανήκειν.

Στη McCain, δεσμευόμαστε να γίνουμε εργοδότης επιλογής, όπου τα ηγετικά στελέχη, οι δομές και οι αλληλεπιδράσεις επιτρέπουν στα άτομα να ανθίσουν ως ο αυθεντικός τους εαυτός. Αυτή η δέσμευση αποτελεί το θεμέλιο της συνεχιζόμενης στρατηγικής μας για τη διαμόρφωση μιας νοοτροπίας νίκης.



Η προσέγγισή μας

Η προσέγγισή μας όσον αφορά την Ένταξη διαμορφώνεται από τις ακόλουθες προτεραιότητες τις οποίες επιδιώκουμε να υποστηρίξουμε:

- ✓ Κατάρτιση μιας φιλόδοξης ατζέντας για την προώθηση της ένταξης και του σεβασμού
- ✓ Καλλιέργεια του αισθήματος του ανήκειν και της ψυχολογικής ασφάλειας σε ολόκληρη τη McCain
- ✓ Αποδοχή των διαφορών μας και διαμόρφωση των συνθηκών για δικαιοσύνη και ευκαιρίες

Προσπαθούμε να επιτύχουμε τα ανωτέρω μέσω πρωτοβουλιών που περιλαμβάνουν πολιτικές, εθελοντική εκπαίδευση για όλους τους εργαζόμενους και ειδικές εκδηλώσεις για τους εργαζόμενους. Χρησιμοποιούμε μηχανισμούς μέτρησης και συμμετοχής για να διαπιστώσουμε αν οι πρωτοβουλίες μας ανταποκρίνονται στις προτεραιότητες και τις φιλοδοξίες μας.

Η ομαδική μάθηση αποτελεί βασική προτεραιότητα. Ο κύκλος μαθημάτων για ηγετικά στελέχη που προάγουν τη συμπερίληψη βοηθά τα ηγετικά στελέχη να βελτιώσουν τις ηγετικές τους δεξιότητες, εστιάζοντας στο να εφαρμόζουν σκόπιμα και συνειδητά τις αρχές της συμπερίληψης, ενώ ο κύκλος μαθημάτων μας για ομάδες που προάγουν τη συμπερίληψη και τα σχετικά προγράμματα έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να εφοδιάσουν όλα τα μέλη της ομάδας με βασικές δεξιότητες για την προώθηση ενός συμπεριληπτικού εργασιακού χώρου και την καλλιέργεια της ψυχολογικής ασφάλειας. Παρέχουμε επίσης

εθελοντική εκπαίδευση και τεχνικές άρσης των προκαταλήψεων για τους υπεύθυνους προσλήψεων με σκοπό να συμβάλουν στον μετριασμό των προκαταλήψεων στη διαδικασία προσλήψεων μας.

Εργαζόμαστε για να καλλιεργήσουμε το αίσθημα της ένταξης και του ανήκειν. Διαθέτουμε πολιτικές, προγράμματα και παροχές για την υποστήριξη σημαντικών γεγονότων της ζωής και της ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, όπως η γονική άδεια και οι πολιτικές ευέλικτης εργασίας, το πρόγραμμα θηλασμού και άλλες προοδευτικές υπηρεσίες. Το πρόγραμμα θηλασμού της εταιρείας μας παρέχει ειδικούς, ιδιωτικούς χώρους εντός των εγκαταστάσεων παραγωγής μας, όπου οι γυναίκες μπορούν να θηλάσουν ή να αντλήσουν με άνεση σε ένα ασφαλές και υποστηρικτικό περιβάλλον. Διοργανώνουμε επίσης εκδηλώσεις για να ενθαρρύνουμε τους εργαζόμενους να δείχνουν ενδιαφέρον για τις εμπειρίες των άλλων και να αγκαλιάζουν τις διαφορές τους. Οι εκδηλώσεις της Ομάδας Πόρων Εργαζομένων (ERG), που διοργανώνονται από αφοσιωμένους εθελοντές εργαζόμενους, προωθούν μια κουλτούρα όπου κανείς δεν μένει πίσω, ενώ η Παγκόσμια Σειρά Ομιλιών με Προσκεκλημένους Ομιλητές ενθαρρύνει συζητήσεις που ενισχύουν την κατανόηση και την ενσυναίσθηση.

Το φόρουμ μας VP Women's Circle, το οποίο ξεκίνησε το 2021, παρέχει ένα υποστηρικτικό περιβάλλον όπου οι γυναίκες σε θέσεις αντιπροέδρων της McCain μπορούν να συνδεθούν και να μοιραστούν τις εμπειρίες τους σε ανώτερους ηγετικούς ρόλους.

Μετράμε το αίσθημα του ανήκειν μεταξύ των εργαζομένων της McCain μέσω της ετήσιας έρευνας Our Voice Employee Engagement Survey. Αυτή η έρευνα, την οποία οι εργαζόμενοι συμπληρώνουν ανώνυμα, μας δίνει την δυνατότητα να επικοινωνήσουμε άμεσα με τους υπαλλήλους μας και να ακούσουμε την άποψή τους. Χρησιμοποιούμε τα ευρήματα της έρευνας για να εντοπίσουμε βασικές ευκαιρίες για πρόοδο στις πρωτοβουλίες μας σχετικά με τη δέσμευση και την ένταξη.



Η πρόοδός μας

Το 2024 διοργανώσαμε διάφορες πρωτοβουλίες για να προωθήσουμε την ατζέντα μας για την ένταξη:

Ηγεσία και ομαδική μάθηση

Συνεχίσαμε την υλοποίηση των πρωτοβουλιών μας για την ένταξη στα γραφεία και τις μονάδες παραγωγής μας, προσεγγίζοντας πάνω από 1.100 συμμετέχοντες και παρέχοντας περισσότερες από 10.000 ώρες εκπαίδευσης σε θέματα όπως η ψυχολογική ασφάλεια, η συμπερίληψη της LGBTQIA+ κοινότητας και η ενεργή συμμαχία. Πραγματοποιήσαμε συνολικά 52 σεμινάρια για ηγετικά στελέχη που προάγουν τη συμπερίληψη, με 243 ηγετικά στελέχη να αποφοιτούν από τον σχετικό κύκλο μαθημάτων. Δρομολογήσαμε επίσης την ευρωπαϊκή έκδοση του επιταχυντή ηγετικών ικανοτήτων συμπερίληψης για στελέχη, βοηθώντας τα ανώτερα διοικητικά στελέχη να ενσωματώσουν συμπεριφορές χωρίς αποκλεισμούς στις πρακτικές τους.

Ένταξη και αίσθημα του ανήκειν

Συνεχίσαμε να φέρνουμε στην εικονική σκηνή της McCain ομιλητές που προκαλούν προβληματισμό στο πλαίσιο της Παγκόσμιας Σειράς Ομιλιών με Προσκεκλημένους Ομιλητές, τιμώντας επετειακές ημέρες όπως το Pride, η Παγκόσμια Ημέρα Ψυχικής Υγείας και η Διεθνής Ημέρα Ατόμων με Αναπηρία. Στα σημαντικότερα σημεία της εκδήλωσης περιλαμβάνονταν ομιλίες για το σπάσιμο της σιωπής σχετικά με την ψυχική υγεία των ανδρών από τον Corey Hirsch, τερματοφύλακα της National Hockey League και αργυρό Ολυμπιονίκη, και για τη δύναμη της αναπηρίας από τη Βραζιλιάνη ηθοποιό Tabata Contrí. Πάνω από 5.000 εργαζόμενοι παρακολούθησαν τις εκδηλώσεις, οι οποίες προσφέρθηκαν σε οκτώ γλώσσες.

Συνεχίσαμε επίσης να επανεξετάζουμε και να επικαιροποιούμε τις πολιτικές και τα προγράμματά μας για να διασφαλίσουμε ότι ανταποκρίνονται στις ανάγκες των εργαζομένων μας. Για παράδειγμα, το 2024 επικαιροποιήσαμε την πολιτική μας για τη γονική άδεια στην Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία, ώστε όλοι οι εργαζόμενοι να δικαιούνται έως και 12 εβδομάδες πλήρους μισθού, ανεξάρτητα από το αν θεωρούνται «δευτερεύοντες φροντιστές».

Συμμετοχή και μέτρηση

Η βαθμολογία του Δείκτη Ένταξης για το 2024 δείχνει ότι το 77% των εργαζομένων πιστεύει ότι ανήκει στη McCain, έναντι 75% το 2023. Για άλλη μια φορά, οι βαθμολογίες μας βελτιώθηκαν και στα έξι θέματα της έρευνας, ενώ όσον αφορά τα θέματα για τα οποία υπάρχουν παγκόσμια συγκριτικά δεδομένα, ξεπερνούμε διαρκώς τις αντίστοιχες επιδόσεις. «Μπορώ να είμαι ο εαυτός μου στη δουλειά» ήταν η κατηγορία όπου σημειώσαμε τις υψηλότερες επιδόσεις (84%), κάτι που αποδεικνύει τη δύναμη και τον αντίκτυπο των προσπαθειών μας για ένταξη.

Φέτος επεκτείναμε την ενότητα δημογραφικών στοιχείων της ετήσιας έρευνας μας «Our Voice» ώστε να μπορέσουμε να κατανοήσουμε καλύτερα τις ανάγκες των εργαζομένων μας σε όλες τις δημογραφικές ομάδες και περιοχές. Θα χρησιμοποιήσουμε αυτές τις γνώσεις για να αναπτύξουμε προσαρμοσμένα προγράμματα και πρωτοβουλίες στο μέλλον. Για παράδειγμα, τα αποτελέσματα της έρευνάς μας για το 2024 έδειξαν ότι οι γυναίκες στελέχη που βιώνουν φυλετικό ρατσισμό έχουν διαφορετικές εμπειρίες σε σχέση με τους αντίστοιχους συναδέλφους τους, γι' αυτό και δημιουργούμε ένα πρόγραμμα με στόχο τη γεφύρωση αυτού του χάσματος εμπειρίας.



**ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:****Υποστήριξη της ανάπτυξης των γυναικών στον αγροτικό τομέα**

Σε παγκόσμιο επίπεδο, οι γυναίκες αποτελούν το 43% του εργατικού δυναμικού στον αγροτικό τομέα,²⁵ ωστόσο εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν διακρίσεις όσον αφορά τις ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξής τους στον εν λόγω τομέα.

Το 2024, θέσαμε ως στόχο να κατανοήσουμε καλύτερα τα εμπόδια που δυσκολεύουν την πρόοδο των γυναικών στον αγροτικό τομέα και να εντοπίσουμε τρόπους με τους οποίους μπορούμε να στηρίξουμε την επαγγελματική τους εξέλιξη. Αρχικά, εξωτερικός σύμβουλος διεξήγαγε συνεντεύξεις με τίτλο «Η Καριέρα σου Είναι Εδώ» με γυναίκες στον αγροτικό τομέα (μεσαίου επιπέδου και άνω), προκειμένου να κατανοήσει βαθύτερα τις απόψεις τους για την επαγγελματική εξέλιξη στη McCain. Στη συνέχεια, πραγματοποιήσαμε εργαστήριο με την Ηγετική Ομάδα του Αγροτικού Τομέα, με στόχο την από κοινού διερεύνηση τρόπων αξιοποίησης των ευκαιριών που αναδείχθηκαν μέσα από τις συνεντεύξεις. Εντοπίστηκαν τέσσερις τομείς — επαγγελματική ανάπτυξη και κατάρτιση, εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση, ανάδειξη προτύπων και επικοινωνία. Στη συνέχεια, μοιραστήκαμε αυτά τα ευρήματα με τις ομάδες εστίασης των μελών των ομάδων του αγροτικού τομέα από όλες τις περιφέρειές μας προκειμένου να συμφωνήσουμε απτές δράσεις για κάθε τομέα. Καταρτίζουμε τώρα σχέδια για την εφαρμογή τους και θα παρακολουθούμε την πρόοδο το 2025.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Το 2025 σχεδιάζουμε να εξετάσουμε σε μεγαλύτερο βάθος τις δραστηριότητες ένταξης σε περιφερειακό επίπεδο, ώστε να μπορέσουμε να κατανοήσουμε και να εκπροσωπήσουμε καλύτερα το ποικιλόμορφο εργατικό δυναμικό μας. Θα χρησιμοποιήσουμε τα αποτελέσματα από τη διευρυμένη δημογραφική αξιολόγηση στην ετήσια έρευνά μας «Our Voice» προκειμένου να διασφαλίσουμε ότι η παγκόσμια στρατηγική και οι πρωτοβουλίες μας, καθώς και τα περιφερειακά σχέδια, ανταποκρίνονται στις ανάγκες όλων των εργαζομένων. Στο πλαίσιο του προγράμματός μας Closing the Experience Gap (Γεφύρωση του Χάσματος Εμπειριών), θα προσφέρουμε στις γυναίκες στελέχη που βιώνουν φυλετικό ρατσισμό την ευκαιρία να λάβουν μέρος σε μια εμπιστευτική συνέντευξη, όπου θα μπορούν να μοιραστούν τις εμπειρίες τους και εμείς θα προσπαθήσουμε να αποκαλύψουμε τους λόγους για τους οποίους παρατηρείται αυτή η διαφορά εμπειριών.





Βοηθάμε τους εργαζομένους μας να εργάζονται και να ζουν καλά

Οι υπάλληλοί μας αποτελούν το θεμέλιο της παγκόσμιας οικογένειας της McCain, με πολλούς από αυτούς να εργάζονται για τη McCain εδώ και δεκαετίες. Εκτιμούμε ιδιαίτερα αυτές τις μακροχρόνιες σχέσεις και επιδιώκουμε να διασφαλίσουμε ότι στηρίζουμε όλους τους υπαλλήλους μας ώστε να εργάζονται και να ζουν καλά. Αυτό δεν σημαίνει μόνο την παροχή εισοδηματικής ασφάλειας και πρόσβασης σε παροχές όπως η υγειονομική περίθαλψη και η υποστήριξη της ευημερίας, αλλά και την προσφορά ευέλικτων ωραρίων εργασίας και ευκαιριών ανάπτυξης και εξέλιξης. Μέσα από αυτές τις προσπάθειες διασφαλίζουμε ότι η εμπειρία εργασίας στη McCain είναι θετική και ουσιαστική.

Η προσέγγισή μας

Στη McCain, στόχος μας είναι να είμαστε ένας εργοδότης επιλογής και η δημιουργία θετικών εμπειριών για τους εργαζομένους αποτελεί αναπόσπαστο μέρος αυτού του στόχου. Υποστηρίζουμε τους εργαζομένους μας με δίκαιους μισθούς και παροχές, προσφέρουμε υποστήριξη και ευελιξία και παρέχουμε ευκαιρίες ανάπτυξης, κατάρτισης και εκπαίδευσης.

Προσπαθούμε να εξασφαλίσουμε εισοδηματική ασφάλεια και

δίκαιες αμοιβές για όλους τους εργαζομένους. Δεσμευόμαστε να είμαστε ένας εργοδότης που προσφέρει δίκαιους μισθούς και να παρέχουμε πρόσβαση στις παροχές που χρειάζονται οι εργαζόμενοι για να εργάζονται και να ζουν καλά. Εξετάζουμε τακτικά τα δεδομένα ωρομισθίων και μισθών, χρησιμοποιώντας πολλαπλές πηγές, συμπεριλαμβανομένων εξωτερικών ερευνών αποδοχών, τοπικών δεδομένων αποδοχών και των κριτηρίων αναφοράς του Δικτύου Δίκαιων Αποδοχών (Fair Wage Network). Για όλους τους εργαζομένους, επανεξετάζουμε τους μισθούς και τις παροχές σε τοπικό επίπεδο, με στόχο να προσφέρουμε κορυφαία πακέτα αποδοχών στην αγορά.

Επανεξετάζουμε επίσης τα τοπικά προγράμματα υγείας και πρόνοιας για να διασφαλίσουμε ότι όλοι οι εργαζόμενοι σε όλη την επιχείρηση έχουν πρόσβαση, είτε μέσω της McCain είτε μέσω τοπικών κυβερνητικών/κοινωνικών προγραμμάτων, σε παροχές υγείας και προληπτική περίθαλψη, νομικές και οικονομικές υπηρεσίες, άδειες μετ' αποδοχών για προσωπικό χρόνο, προγράμματα για την προστασία του εισοδήματος σε περιόδους ασθένειας, αναπηρίας, μετά τη συνταξιοδότηση ή σε περίπτωση θανάτου, καθώς και ευέλικτα ωράρια εργασίας.

Κατανοούμε τη σημασία της ευελιξίας για την επίτευξη υγιούς ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, και έχουμε αναπτύξει ένα πρόγραμμα που παρέχει καθοδήγηση ώστε οι περιφέρειές μας να διαμορφώσουν μια πολιτική ευελιξίας στον

χώρο εργασίας που να ανταποκρίνεται καλύτερα στις ανάγκες του εργατικού τους δυναμικού.

Είμαστε επίσης προσηλωμένοι σε μια κουλτούρα συνεχούς μάθησης, η οποία διασφαλίζει ότι οι άνθρωποι και οι ομάδες μας είναι έτοιμοι για το μέλλον και σε θέση να επιτύχουν τους επαγγελματικούς τους στόχους. Διαθέτουμε μια ποικιλία προγραμμάτων μάθησης σε παγκόσμιο επίπεδο και βάσει ρόλων που βοηθούν στην ανάπτυξη γηγικών και τεχνικών δεξιοτήτων σε όλους τους τομείς και τα επίπεδα. Οι εργαζόμενοι μπορούν επίσης να αξιοποιήσουν προγράμματα αυτοκαθοδηγούμενης μάθησης μέσω των πλατφορμών Success Factors και Precipio, καθώς και προγράμματα επιστροφής διδάκτρων.



Γνωρίζουμε ότι για να παραμείνουμε εργοδότης επιλογής και να καλλιεργήσουμε τη νοοτροπία νίκης μας, πρέπει να εξελισσόμαστε διαρκώς ώστε να ανταποκρινόμαστε στις ανάγκες των εργαζομένων μας. Μέσω της τακτικής επικοινωνία πάνω σε βασικά ζητήματα —από την ασφάλεια και την ένταξη, έως τους μισθούς, τη δεοντολογία και την ανάπτυξη— διασφαλίζουμε ότι ακούμε τις ανησυχίες των εργαζομένων και προχωρούμε σε ουσιαστικές ενέργειες εκεί όπου υπάρχει η μεγαλύτερη ανάγκη».

Alison DeMille, Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού, McCain





Η πρόδοός μας

Δίκαιες αποδοχές

Το 2024 δρομολογήσαμε εξέταση του κατώτατου μισθού διαβίωσης του εργατικού δυναμικού μας στη μεταποίηση χρησιμοποιώντας κριτήρια αναφοράς από το Δίκτυο Δίκαιων Αποδοχών και βρισκόμαστε στη διαδικασία εξέτασης των δεδομένων.

Έχουμε πραγματοποιήσει επίσης τοπικές αξιολογήσεις των αμοιβών για τους εργαζομένους μας στην παραγωγή και καταρτίζουμε οδικούς χάρτες με στόχο τη μετάβαση σε κορυφαία επίπεδα αμοιβών στην αγορά. Για παράδειγμα, διενεργήσαμε εξέταση των ωρομισθίων στη Βόρεια Αμερική, συμπεριλαμβανομένης ολοκληρωμένης εξέτασης των προγραμμάτων κινήτρων που προσφέρονται στους εργαζόμενους. Προχωρήσαμε επίσης σε αξιολόγηση μισθολογικής συμπίεσης στην Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία, η οποία μας βοήθησε να αντιμετωπίσουμε τις προκλήσεις στην προσέλκυση ωρομισθίων υπαλλήλων σε έμμισθους ρόλους προϊσταμένων. Επιπλέον, το 2024 ξεκινήσαμε εξέταση των αμοιβών στην Κίνα, η οποία θα επιβεβαιώσει την ευθυγράμμιση με τις αμοιβές της αγοράς. Θα συνεχίσουμε να επανεξετάζουμε τις αμοιβές σε όλες τις περιφέρειές μας και θα εφαρμόζουμε στοχευμένες παρεμβάσεις με βάση τις τοπικές συνθήκες, όπου χρειάζεται.

Υποστήριξη και παροχές προς τους εργαζομένους

Συνεχίσαμε να σημειώνουμε σημαντική πρόοδο το 2024 στην ενίσχυση της ευαισθητοποίησης και της αξιοποίησης του Προγράμματος Υποστήριξης Εργαζομένων και Οικογενειών καθώς και της πλατφόρμας ευεξίας μας, με το 33% των εργαζομένων να συμμετέχουν πλέον σε πρόγραμμα ευεξίας που χρηματοδοτείται από τη McCain. Το Πρόγραμμα Υποστήριξης Εργαζομένων και Οικογενειών προσφέρει δωρεάν και εμπιστευτική πρόσβαση σε πόρους και επαγγελματικές υπηρεσίες για τους εργαζομένους και τις οικογένειές τους, σε τομείς όπως η ευεξία, η υγεία, τα οικονομικά, τα νομικά θέματα και ο επαγγελματικός

προσανατολισμός.

Επιπλέον, βελτιώσαμε τις παροχές που προσφέρουμε σε διάφορες αγορές για να διασφαλίσουμε ότι παραμένουμε ανταγωνιστικοί σε τοπικό επίπεδο. Αυτό περιλάμβανε την επικαιροποίηση της πολιτικής γονικής άδειας στην Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία (για περισσότερες πληροφορίες, βλ. ενότητα «Ενταξη»), την καθιέρωση Ημερών Υγείας & Ευεξίας για το μόνιμο εποχικό ωρομίσθιο προσωπικό μας στη Βόρεια Αμερική, την προσθήκη κάλυψης για υπηρεσίες γονιμότητας στον Καναδά, καθώς και την έναρξη κάλυψης περικών και ψυκτικών καλυμμάτων για ασθενείς με καρκίνο στις Ηνωμένες Πολιτείες. Διοργανώσαμε επίσης σεμινάρια χρηματοοικονομικής εκπαίδευσης και προγραμματισμού για εργαζομένους στο Ηνωμένο Βασίλειο και πραγματοποιήσαμε μια εβδομαδιαία εκδήλωση «We Care 360» στη Λατινική Αμερική για την προώθηση της ευεξίας μέσω των υπηρεσιών που προσφέρει η McCain. Στον Καναδά, εγκαινιάσαμε το Κέντρο Παροχών McCain, μια διαδικτυακή πύλη που υποστηρίζεται από την Telus Health, η οποία βελτίωσε σημαντικά την εμπειρία των εργαζομένων όσον αφορά την πρόσβαση σε παροχές.

Ευέλικτη εργασία

Θέλουμε όλοι οι εργαζόμενοί μας να μπορούν να εργάζονται με τρόπους που τους εξυπηρετούν. Γι' αυτό το λόγο, το 2024 διερευνήσαμε τις δυνατότητες ευελιξίας στα εργοστάσιά μας και βρισκόμαστε στη διαδικασία εισαγωγής μιας εφαρμογής προγραμματισμού βάρδιας σε αρκετές από τις εγκαταστάσεις μας. Αυτή η πλατφόρμα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού υποστηρίζει μια σύγχρονη προσέγγιση στη διαχείριση του χρόνου και των αδειών. Με τη χρήση προηγμένων δυνατοτήτων προγραμματισμού, όπως η ανταλλαγή βάρδιών, οι εργαζόμενοι αποκτούν μεγαλύτερη ευελιξία στα προγράμματα βάρδιας τους. Το 2024 η εφαρμογή εφαρμόστηκε με επιτυχία σε εννέα από τα εργοστάσιά μας, ενώ αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία και σε πολλές από τις υπόλοιπες εγκαταστάσεις το 2025.





ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Βοηθάμε τους εργαζόμενους να βελτιώσουν την υγεία και τη διατροφή τους

Δεσμευόμαστε να φροντίζουμε την επιχείρησή μας και ο ένας τον άλλον σαν οικογένεια. Η υγεία των ανθρώπων μας είναι ιδιαίτερα σημαντική για εμάς και, ως εταιρεία τροφίμων, η διατροφή των εργαζομένων αποτελεί φυσικά προτεραιότητα. Γι' αυτό το λόγο διοργανώνουμε προγράμματα και εκδηλώσεις σε όλες τις περιφέρειές μας που βοηθούν τους υπαλλήλους μας να βελτιώσουν την υγεία και τη διατροφή τους. Το να φέρνουμε τους ανθρώπους μας κοντά μέσα από το φαγητό είναι για εμάς κάτι φυσικό — αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της κουλτούρας μας και έναν από τους βασικούς τρόπους με τους οποίους αλληλεπιδρούμε με τους εργαζομένους και τους στηρίζουμε στο να χτίσουν ουσιαστικές σχέσεις μεταξύ τους.

Βόρεια Αμερική

Μήνας Διατροφής: Μαθήματα μαγειρικής, με έμφαση στην υγιεινή διατροφή, για εργαζομένους γραφείου και εκπαιδευτικές δράσεις διατροφής σε 14 εγκαταστάσεις μας.

Πρόγραμμα Ευημερίας: Δραστηριότητες σωματικής υγείας και ευεξίας που παρέχονται από τους Επιστήμονες Διατροφής και τους Πιστοποιημένους Διαιτολόγους μας σε συνεργασία με το Living Well.

Παροχή συμβουλών σε θέματα διατροφής Eat Well: Συμβουλευτική που παρέχεται στον Καναδά για να βοηθήσει τους εργαζομένους να βελτιώσουν τη γενική τους υγεία και διατροφή.

BE STRONG: Πρόγραμμα ευεξίας στις ΗΠΑ, το οποίο προσφέρει στους εργαζομένους ανταμοιβές για τη συμμετοχή τους σε υγιεινές δραστηριότητες.

Εβδομάδα «Τρώτε περισσότερα φυτικά τρόφιμα»: Εκδήλωση στον Καναδά με μενού επιμελημένο από σεφ και βασισμένο σε φυτικά συστατικά (φυσικά με προϊόντα πατάτας McCain), με στόχο να εμπνεύσει τους εργαζομένους να μαγειρεύουν περισσότερα φυτικά γεύματα στο σπίτι.

Πρόκληση Βγείτε έξω, Δραστηριοποιηθείτε: Μια πρόκληση ευεξίας για τα γραφεία μας στη Βόρεια Αμερική με προτάσεις γυμναστικής, όπως ένα μάθημα γυμναστικής εμπνευσμένο από τον χορό, για να βοηθήσει τους υπαλλήλους να αυξήσουν την καθημερινή τους σωματική δραστηριότητα.

Αυστραλία και Νέα Ζηλανδία

Εθνική Εβδομάδα Διατροφής: Εκδηλώσεις που στόχευαν να ενθαρρύνουν τους εργαζομένους να προσθέτουν περισσότερα λαχανικά στα γεύματα και τα σνακ τους, συμπεριλαμβανομένων συνεδριών για την επίτευξη του στόχου των «πέντε την ημέρα» και επιδείξεων μαγειρικής με επιλογές για τηγανιτές πατάτες με λαχανικά.

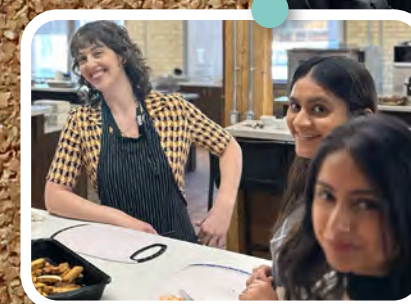
Ευρώπη

Πρόκληση Move & Give: Ενθαρρύνουμε τη σωματική δραστηριότητα και την ευεξία μέσω της πρόκλησής μας «Move & Give», με συμμετέχοντες από επτά γραφεία και οκτώ εργοστάσια σε όλη την Ευρώπη (βλ. ενότητα [Ευημερούσες Κοινότητες](#) για περισσότερες λεπτομέρειες).

Ευαισθητοποίηση σε θέματα διατροφής: Στις εγκαταστάσεις μας στη Γαλλία, πραγματοποιήθηκαν συνεδρίες που παρείχαν καθοδήγηση σχετικά με την ανάγνωση και την κατανόηση των διατροφικών ετικετών, καθώς και εκπαίδευση σχετικά με τη σύνθεση ενός υγιεινού πρωινού.

Λατινική Αμερική

We Care 360: Ετήσια εβδομαδιαία εκδήλωση σε όλες τις αγορές της Λατινικής Αμερικής για τη βελτίωση των διατροφικών συνθηκών και της φυσικής κατάστασης των εργαζομένων, με διατροφική εκπαίδευση και ιδέες για υγιεινά γεύματα και σνακ.





Ανάπτυξη, κατάρτιση και εκπαίδευση

Συνεχίσαμε να παρέχουμε τα υφιστάμενα εκπαιδευτικά μας προγράμματα καθ' όλη τη διάρκεια του 2024. Για παράδειγμα, προσφέραμε το πρόγραμμα «Great People Leader», ένα πολυήμερο πρόγραμμα που επικεντρώνεται στην εκπαίδευση διευθυντών ανθρώπινου δυναμικού, σε 378 επιπλέον διευθυντές. Από το 2021, πάνω από 1.000 διευθυντές παγκοσμίως έχουν ολοκληρώσει αυτό το πρόγραμμα. Προσθέσαμε επίσης μια νέα ενότητα για την ασφάλεια, την οποία παρακολούθησαν ξανά διευθυντές που είχαν ολοκληρώσει προηγουμένως την εκπαίδευση. Το πρόγραμμά μας Great Business Leaders εφοδιάζει τα ανώτερα στελέχη με τις δεξιότητες και τις γνώσεις που χρειάζονται για να υλοποιήσουν τα περιφερειακά σχέδια ανάπτυξης. Πραγματοποιήθηκαν τέσσερις συνεδρίες στη Μεγάλη Βρετανία και την Ιρλανδία και στην περιοχή της Ασίας - Ειρηνικού και Νότιας Αφρικής, με σχέδια επέκτασης στη Βόρεια Αμερική, τη Λατινική Αμερική και την ηπειρωτική Ευρώπη το επόμενο έτος.

Με το βλέμμα στο μέλλον

Θα συνεχίσουμε να επανεξετάζουμε τους μισθούς και να αξιολογούμε τις παροχές σε όλες τις περιοχές δραστηριοποίησής μας, ώστε να διασφαλίζουμε ότι προσφέρουμε ανταγωνιστικές αποδοχές και πλήρη κάλυψη, ευθυγραμμισμένη με τα τοπικά κρατικά προγράμματα. Ήδη στα σκαριά για το 2025 είναι η έναρξη εφαρμογής ενός επικαιροποιημένου συνταξιοδοτικού προγράμματος για όλους τους εργαζόμενους στη Βραζιλία. Θα επανεξετάσουμε επίσης τις δράσεις που προσδιορίστηκαν στο πλαίσιο της εξέτασης του κατώτατου μισθού διαβίωσης και θα επικαιροποιήσουμε τις αποδοχές όπου κρίνεται απαραίτητο.

Όσον αφορά την ευέλικτη εργασία, θα συνεχίσουμε την εφαρμογή της πλατφόρμας ανταλλαγής βαρδιών, με στόχο όλοι οι εργαζόμενοι στην παραγωγή να την χρησιμοποιούν μέχρι το τέλος του 2025.

Επεκτείνουμε επίσης το Πρόγραμμα Εκπαίδευσης Διευθυντών Παραγωγής (PMT), με στόχο να προσφέρουμε περισσότερες ευκαιρίες σε εργαζομένους που βρίσκονται στα αρχικά στάδια της καριέρας τους. Θα εφαρμόσουμε πιλοτικά το πρόγραμμα στη Βόρεια Αμερική το 2025 και θα επιδιώξουμε να το επεκτείνουμε και στις άλλες περιοχές το 2026.

Πίνακες επιδόσεων.



 Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία											
Δέσμευση	Δείκτης	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Πρόοδος (2017-2024)	Κατάσταση
Εφαρμογή πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας στο 100% των εκτάσεων πατάτας McCain έως το 2030 (έτος αναφοράς 2022)	% των εκτάσεων που εφαρμόζουν πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας (επίτευξη «Εισαγωγικού Επιπέδου» στο 100% των εκτάσεων πατάτας McCain έως το 2030) ⁹	A/A	A/A	A/A	A/A	A/A	46% ²⁶	51%	71%	+25% μονάδες	
	% των εκτάσεων που εφαρμόζουν πρακτικές αναγεννητικής γεωργίας («Συμμετοχικό Επίπεδο» — προηγουμένως γνωστό ως «Βασικό Επίπεδο» επιτεύχθηκε στο 50% των εκτάσεων πατάτας McCain έως το 2030) ⁹	A/A	A/A	A/A	A/A	A/A	17% ²⁶	28%	24%	+7% μονάδες	
Επενδύσεις σε τρία Αγροκτήματα του Μέλλοντος για την επίδειξη πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας έως το 2025 (έτος αναφοράς 2020)	# Αγροκτημάτων του Μέλλοντος που εγκαينαιόστηκαν	A/A	A/A	A/A	1	0	1	0	0	+2	
Ανάπτυξη ερευνητικών συνεργασιών και ενίσχυση συλλογικής δράσης για την προώθηση της αναγεννητικής γεωργίας (έτος αναφοράς 2021)	# νέων ερευνητικών συνεργασιών στα Αγροκτήματα του Μέλλοντος ¹⁰	A/A	A/A	A/A	A/A	3	1	5	2	+11	
25% μείωση στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ανά τόνο από την καλλιέργεια, την αποθήκευση και τη μεταφορά πατάτας έως το 2030 (πεδίο 3)	ένταση εκπομπών CO2 (kg CO2/t ακατέργαστης πατάτας) ¹¹	128	129	133	134	139	132	136	132	+3,1%	
15% βελτίωση της αποδοτικής χρήσης του νερού σε περιοχές που πλήττονται από λειψυδρία έως το 2025	Αποδοτική χρήση του νερού σε περιοχές με προβλήματα λειψυδρίας (m3 / t ακατέργαστης πατάτας) ¹¹	47,1	43,8	44,5	43,7	42,5	32,9	44,7	39,5	-16,1% Επίτευξη στόχου	
Στο 20% όλων των εκτάσεων πατάτας McCain θα χρησιμοποιούνται ανθεκτικές στη λειψυδρία ποικιλίες έως το 2025	% ποικιλιών ανθεκτικών στη λειψυδρία	17,4%	17,2%	18,1%	19,1%	19,7%	21,5%	22,2% ²⁷	22,2%	+4,8% μονάδες Διατήρηση στόχου	
Κατάρτιση, μεταφορά τεχνολογίας και γνώσεων στους γεωργούς (ώρες κατάρτισης 2018)	# ώρες κατάρτισης που μεταφέρθηκαν στους γεωργούς ⁹	A/A	>34.000	>32.500	>27.500	>21.000	>29.000	>23.500	>25.600	>193.100	
	# των περιπτώσεων στις οποίες μεταφέρουμε γνώσεις ή υποστήριξη σχετικά με την τεχνολογία (π.χ. συστήματα υποστήριξης αποφάσεων) στους γεωργούς ⁹	146	210	237	257	273	243	253	59	+1.678	





Αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες

Δέσμευση	Δείκτης	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Πρόσδος (2017-2024)	Κατάσταση
50% απόλυτη μείωση στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδία 1 και 2) έως το 2030 (μείωση κατά 25% έως το 2025)	Απόλυτες εκπομπές πεδίων 1 & 2 (tCO ₂ e) ¹⁴	1.446.804	1.452.484	1.429.079	1.348.016	1.319.477	1.370.386	1.307.650	1.270.829	-12,2%	
100% ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια έως το 2030 (60% έως το 2025)	Ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια (% της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας) ¹⁴	0%	0%	2,1%	12,4%	14,6%	18,1%	21,2%	23,5%	+21,4% μονάδες	
Παύση της χρήσης άνθρακα έως το 2025	Κατανάλωση άνθρακα (% της συνολικής μη ηλεκτρικής ενέργειας) ¹⁴	8,3%	8,7%	7,9%	7,8%	5,6%	4,8%	2,7%	3,0%	-5,3% μονάδες	
60% μείωση της έντασης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (πεδίου 1 & 2) έως το 2030	ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (kg CO ₂ e/t τελικού προϊόντος) ¹⁴	335	327	322	318	300	283	262	247	-26,3%	
30% μείωση της έντασης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο 3) έως το 2030	ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (kg CO ₂ e/t τελικού προϊόντος) ¹⁴	937	914	1000	1002	902	993	908	952	+1,6%	
15% βελτίωση της αποδοτικής χρήσης του νερού σε επτά μονάδες προτεραιότητας έως το 2025	Ένταση χρήσης νερού σε επτά μονάδες προτεραιότητας (m ³ / t τελικού προϊόντος) ¹⁴	8,0	8,3	8,2	7,6	7,1	7,1	6,7	6,4	-20% Επίτευξη στόχου	
Μηδενικά απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής έως το 2025	Απόβλητα προς υγειονομική ταφή (%) ¹⁴	2,3%	2,8%	1,9%	1,3%	2,1%	0,8%	0,9%	0,7%	-1,6% μονάδες	
50% μείωση της έντασης των αποβλήτων τροφίμων σε όλες τις δραστηριότητες έως το 2030 (τιμή αναφοράς 2020)	Ένταση αποβλήτων τροφίμων (kg/t τελικού προϊόντος) ¹⁴	A/A	A/A	A/A	143	134	119	129	130	-9,1%	
Το 100% των συσκευασιών μας να σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες, επαναχρησιμοποιήσιμες ή κομποστοποιήσιμες έως το 2025	Ανακυκλώσιμα, επαναχρησιμοποιήσιμα ή κομποστοποιήσιμα υλικά συσκευασίας (%) ^{15, 19}	96,2%	96,6%	96,6%	95,5%	97,6%	97,2%	97,4%	98,1%	+1,9% μονάδες	
Το 100% των χάρτινων συσκευασιών μας να σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες έως το 2025	Χάρτινες συσκευασίες (% ανακυκλώσιμες) ¹⁵	97,8%	98,1%	98,2%	96,9%	98,4%	98,1%	98,3%	99,2%	+1,4% μονάδες	
Το 100% των πλαστικών συσκευασιών μας να σχεδιάζονται κατά τρόπο ώστε να είναι ανακυκλώσιμες έως το 2025	Πλαστικές συσκευασίες (% ανακυκλώσιμες) ^{15, 19}	83,8%	83,9%	84,2%	81,7%	92,4%	91,0%	90,7%	92,4%	+8,6% μονάδες	





Καλή Τροφή

Δέσμευση	Δείκτης	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Πρόοδος (2017-2024)	Κατάσταση
100% χρήση διαχωρισμένου φοινικέλαιου με πιστοποίηση από τη RSPO για τα προϊόντα της McCain έως το 2025 (έτος αναφοράς 2024)	Διαχωρισμένο φοινικέλαιο με πιστοποίηση από τη RSPO (% της συνολικής χρήσης φοινικέλαιου) ²⁸	A/A	A/A	A/A	A/A	A/A	A/A	A/A	33,3%	+33,3%	■
15% μείωση του νατρίου (σταθμισμένος μέσος όρος πωλήσεων) στα προϊόντα πατάτας και τα ορεκτικά με το σήμα McCain έως το 2025 (έτος αναφοράς 2018)	% μεταβολή στο νάτριο πατάτας (σταθμισμένος μέσος όρος πωλήσεων)	A/A	A/A	4,2%	4,6%	6,3%	7,5%	4,1%	0,7%	0,7%	■
	% μεταβολή στο νάτριο ορεκτικών (σταθμισμένος μέσος όρος πωλήσεων)	A/A	A/A	0,5%	-0,6%	-0,3%	-2,7%	-6,6%	-6,5%	-6,5%	■
Παροχή σαφών και διαφανών διατροφικών πληροφοριών (έτος αναφοράς 2020)	Αριθμός χωρών στις οποίες η McCain συμμετέχει σε προαιρετική, εγκεκριμένη από την εκάστοτε κυβέρνηση, επισήμανση λιανικής πώλησης στην εμπρόσθια όψη της συσκευασίας (FOP) ²³	A/A	A/A	A/A	12	12	12	12	12	Διατήρηση σε 12 χώρες	■
100% χρήση αυγών από κότες ελεύθερας βοσκής έως το 2025 (έτος αναφοράς 2021)	Χρήση αυγών από κότες ελεύθερας βοσκής (%)	A/A	A/A	A/A	A/A	84%	92%	91%	97%	+13% μονάδες	■
100% Πιστοποίηση Παγκόσμιας Πρωτοβουλίας Ασφάλειας Τροφίμων (GFSI) σε όλες τις εγκαταστάσεις που ανήκουν στην McCain και στις εγκαταστάσεις προμηθευτών βαθμίδας 1 (το έτος αναφοράς για τις εγκαταστάσεις προμηθευτών βαθμίδας 1 είναι το 2022)	Εγκαταστάσεις πιστοποιημένες κατά GFSI (%)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	98%	-2% μονάδες	■
	Εγκαταστάσεις προμηθευτών συστατικών πρώτης βαθμίδας πιστοποιημένες κατά GFSI (%) ²¹	A/A	A/A	A/A	A/A	A/A	95%	96%	98%	+3% μονάδες	■



Ευημερούσες Κοινότητες

Δέσμευση	Δείκτης	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Πρόοδος (2017-2024)	Κατάσταση
Βελτίωση των μέσων διαβίωσης 10.000 ευάλωτων γεωργών και οικογενειών έως το 2025 (έτος αναφοράς 2018)	# των δικαιούχων	A/A	911	408	727	952	2.921	2.716	5.336	+13.971 Επίτευξη στόχου	■
Υποστήριξη γεωργών και οικογενειών με τη δωρεά 200 εκατομμυρίων γευμάτων σε τράπεζες τροφίμων και ΜΚΟ έως το 2025	# των γευμάτων που παρασχέθηκαν δωρεάν	34,8 εκ.	30,1 εκ.	24,2 εκ.	53,6 εκ.	9,8 εκ.	10,9 εκ.	10,6 εκ. ²⁹	18,3 εκ.	+192,4 εκ.	■
Υποστήριξη γεωργών και οικογενειών με 50.000 ώρες εθελοντισμού των εργαζομένων έως το 2025 (έτος αναφοράς 2022)	# ωρών εθελοντικής εργασίας των εργαζομένων	A/A	A/A	A/A	A/A	A/A	6.432	17.384	24.177	+47.993	■

Οι εταίροι μας το 2024.



Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία

Συνασπισμοί

One Planet for Business Biodiversity (OP2B)
Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI)
Sustainable Markets Initiative (SMI)

Χρηματοπιστωτικά ιδρύματα

BNP Paribas
Credit Agricole
Farm Credit Canada
NatWest
Rabobank

Εταίροι Έρευνας και Υλοποίησης

AARC
African Centre for DNA Barcoding
Agriculture & Agri-Food Canada (Canada/New Brunswick Sustainable Canadian Agriculture Partnership Program)
Centre for Biodiversity Genomics
Πανεπιστήμιο Cornell
Πανεπιστήμιο Dalhousie
ECODA
Πανεπιστήμιο McGill
National Institute of Agricultural Botany
Netafim
Πανεπιστήμιο North-West
Piketa
Soil Health Institute (SHI)
Πανεπιστήμιο του Guelph
Πανεπιστήμιο του Γιοχάνεσμπουργκ
Πανεπιστήμιο του Moncton
USDA



Αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες

Συνασπισμοί

Australian Food Pact
Canadian Alliance for Net-Zero Agri-food (CANZA)
Consumer Goods Forum (Food Waste, Product Data, Towards Net Zero and Plastic Waste Coalition of Action)
Ecosurety (Ηνωμένο Βασίλειο)
Ellen MacArthur Foundation
RE100 Livelihoods Carbon Fund
Sustainable Packaging Coalition
UK Plastics Pact

Εμπορική Ένωση

Association of Plastic Recyclers (ΗΠΑ)

Πιστοποιήσεις

Forest Stewardship Council
Programme for the Endorsement of Forest Certification
Science-Based Targets initiative (SBTi)



Καλή Τροφή

Εμπορικές Ενώσεις

American Frozen Food Institute (AFFI)
American Society of Nutrition
Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO)
Asociación Nacional de Industriales de Colombia (ANDI)
Australian Food & Grocery Council (AFGC)
Cámara de Industriales de Productos Alimenticios (CIPA)
Cámara Nacional de la Industria Restaurantera (CANIRAC)
Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry (FICCI)
Food & Drink Federation
Τρόφιμα Ποτό Ευρώπη
Food, Health and Consumer Products of Canada (FHCP)
GECO Food Service
National Association for Food Industries (ANIA)

Πιστοποιήσεις

Global Food Safety Initiative (GFSI)
Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)



Ευήμερες Κοινότητες

Εταίροι έρευνας και υλοποίησης

BAIF Development Research Foundation
Bancos de Alimentos Argentina
Banco de Alimentos Mar del Plata
Bancos de Alimentos Mexico
Banques Alimentaires
Benjamin House
Cohesion Foundation Trust
Company Shop Group
FareShare
Fédération Française des Banques Alimentaires
Feeding America
Food & Trees for Africa
FoodBank Australia
FoodForward SA
Forge Foundation
Kid's Gardening
Lazare
Lvzhou foodbank
Meals-on-Wheels
Restos du Coeur
Robinhood Army
Φιλανθρωπικά ιδρύματα Ronald McDonald House
SAHarvest
Στρατός Σωτηρίας
SCARCE
Second Harvest
Secours Populaire
Society of Sharing
S.T.E.A.M.
Yunus Social Business

Τελικές σημειώσεις.

1. [NASA confirms 2024 as the warmest year on record](#)
2. [Consumers want you to help them make a difference](#)
3. [Food and Agricultural Organization: Global agriculture towards 2050](#)
4. [Sustainable food trends will become center of the plate with modern consumers](#)
5. Περιλαμβάνονται η Day & Ross και οι εξαγορές που ολοκληρώσαμε τους τελευταίους 24 μήνες.
6. Όπως υπολογίστηκαν οι εγκαταστάσεις τον Δεκέμβριο του 2024.
7. [UN Environment Programme: Climate Risks in the Agriculture Sector](#)
8. Όλα τα δεδομένα σε αυτό το τμήμα αναφέρονται στο έτος καλλιέργειας 2023.
9. Τα δεδομένα ποσοτικοποιούνται με βάση την αυτοαναφορά των γεωργών και την εσωτερική επανεξέταση.
10. Η μεθοδολογία για τον υπολογισμό του αριθμού των ερευνητικών συμπράξεων και συνασπισμών τροποποιήθηκε για να αυξηθούν η ακρίβεια και η σαφήνεια των δεδομένων.
11. Δεν περιλαμβάνονται οι CêlaVita και Lutosa. Οι εκπομπές και η ένταση της χρήσης νερού για την περίοδο 2017-2023 υπολογίστηκαν εκ νέου χρησιμοποιώντας ένα πιο ακριβές μοντέλο, το οποίο αυξάνει την αξιοπιστία των εκθέσεων.
12. [Greenhouse gas emissions per kilogram of food](#)
13. [World Meteorological Organization confirms 2024 as the warmest year on record](#)
14. Περιλαμβάνεται η Forno de Minas και εξαιρείται η CêlaVita (εκχωρήθηκε το 2024). Οι εκπομπές, το νερό και τα απόβλητα για την περίοδο 2017-2024 υπολογίστηκαν εκ νέου με τη συμπερίληψη της Forno de Minas και την εξαίρεση της CêlaVita, γεγονός που οδήγησε σε αλλαγές σε σχέση με την υποβολή εκθέσεων του προηγούμενου έτους.
15. Δεν περιλαμβάνονται οι Ad van Geloven, Great American Snacks και Sérya.
16. [We must change what we eat to solve the climate crisis](#)
17. Με βάση τα κριτήρια SBTi από το ημερολογιακό έτος 2021.
18. [United Nations: Water - at the center of the climate crisis](#)
19. Τα δεδομένα για τη συσκευασία από πλαστικό αναθεωρήθηκαν καθώς η ταινία εξαιρέθηκε από το πεδίο εφαρμογής. Σύμφωνα με τα πρότυπα της βιομηχανίας και μετά από διαβούλευση με το Ίδρυμα Ellen MacArthur, η ταινία εξαιρέθηκε από το πεδίο εφαρμογής και τα δεδομένα από το 2017 έως το 2024 επαναπροσδιορίστηκαν.
20. [World Health Organization: Healthy diet](#)
21. Δεν περιλαμβάνονται οι Lutosa και Van Geloven.
22. Όλες οι ενημερώσεις αναφέρονται στην % μείωση του όγκου νατρίου σε σύγκριση με τον προηγούμενο τύπο.
23. Τα δεδομένα των δεσμεύσεων επαναπροσδιορίστηκαν ώστε να λαμβάνουν υπόψη μόνο την προαιρετική, εγκεκριμένη από την εκάστοτε κυβέρνηση, επισημάνση στην εμπρόσθια όψη της συσκευασίας (FOP).
24. Προηγουμένως ονομαζόταν Security.
25. [FAO: Women in Agriculture](#)
26. Τα δεδομένα του 2022 επαναπροσδιορίστηκαν ώστε το πεδίο οντοτήτων να ευθυγραμμίζεται με αυτό των ετών 2023 και 2024.
27. Τα δεδομένα του 2023 υπολογίστηκαν εκ νέου λόγω εντοπισμού σφάλματος.
28. Δέσμευση που επικαιροποιήθηκε το 2024 με στόχο 100% διαχωρισμένο φοινικέλαιο με πιστοποίηση RSPO έως το 2025.
29. Τα δεδομένα του 2023 επαναπροσδιορίστηκαν με χρήση ενός πιο ακριβούς μοντέλου.

Canadian Alliance for Net-Zero Agri-food (Συμμαχία του Καναδά για Μηδενικές Καθαρές Εκπομπές στον Αγροδιατροφικό Τομέα) (CANZA): Μια εθνική συμμαχία που στοχεύει στην προώθηση της συνεργασίας και της καινοτομίας για τη μετάβαση του αγροδιατροφικού συστήματος του Καναδά σε μηδενικές καθαρές εκπομπές. Στην CANZA συμμετέχουν ενδιαφερόμενοι φορείς από όλο το αγροδιατροφικό σύστημα για την υποστήριξη μιας αλυσίδας αξίας αγροδιατροφικών προϊόντων με μηδενικές καθαρές εκπομπές.

Φόρουμ Καταναλωτικών Αγαθών (Consumer Goods Forum — CGF): Ένα παγκόσμιο, καθοδηγούμενο από τον κλάδο δίκτυο με πάνω από 400 εταιρείες-μέλη από 70 χώρες, συμπεριλαμβανομένων λιανοπωλητών, κατασκευαστών και άλλων ενδιαφερόμενων μερών του κλάδου παραγωγής καταναλωτικών αγαθών. Επικεντρώνεται στην προώθηση θετικών αλλαγών και μεγαλύτερης αποτελεσματικότητας στον κλάδο, μέσω της αντιμετώπισης παγκόσμιων προκλήσεων όπως η βιωσιμότητα, η υγεία των καταναλωτών και οι δεοντολογικές πρακτικές στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Χρυσοί κανόνες σχεδιασμού (Golden Design Rules) του CGF: Ένα σύνολο εθελοντικών, ανεξάρτητων και χρονικά προσδιορισμένων δεσμεύσεων που έχουν αναπτυχθεί από τον Συνασπισμό Δράσης για τα Πλαστικά Απόβλητα (Plastic Waste Coalition of Action) του CGF και περιγράφουν συγκεκριμένες αλλαγές στον σχεδιασμό για τη μείωση της συνολικής ποσότητας των πλαστικών συσκευασιών και την αύξηση της ανακυκλωσιμότητας των πλαστικών συσκευασιών.

Σχεδιασμένη για να είναι ανακυκλώσιμη: Συσκευασία η οποία έχει σχεδιαστεί με τέτοιο τρόπο ώστε να έχει τα κατάλληλα χαρακτηριστικά για να επαναχρησιμοποιηθεί ως δευτερογενές υλικό. Για την υλοποίηση της κυκλικότητας των προϊόντων, πρέπει

επίσης να υπάρχει η υποδομή για τη συλλογή, τη διαλογή και την ανακύκλωση των συσκευασιών.

Δείκτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (Environmental Impact Quotient — EIQ): Ο EIQ είναι ένας τύπος που χρησιμοποιείται για την αξιολόγηση των πιθανών επιπτώσεων που έχει η χρήση φυτοφαρμάκων στους γεωργούς, τους καταναλωτές και το περιβάλλον. Ο τύπος EIQ ενσωματώνει διάφορες ειδικές παραμέτρους, όπως η τοξικότητα για τον άνθρωπο και τα ζώα, η πιθανότητα μόλυνσης των υπόγειων υδάτων και η πιθανότητα πρόκλησης βλάβης σε ωφέλιμους οργανισμούς.

Πιστοποίηση δασικής διαχείρισης από το Συμβούλιο Διαχείρισης των Δασών (Forest Stewardship Council — FSC): Η πιστοποίηση δασικής διαχείρισης FSC επιβεβαιώνει ότι το δάσος από το οποίο προέρχεται η ξυλεία τελεί υπό διαχείριση με τρόπο που διατηρεί τη βιολογική ποικιλομορφία και ωφελεί τη ζωή των ντόπιων κατοίκων και των εργαζομένων, ενώ παράλληλα διασφαλίζει τη διατήρηση της οικονομικής βιωσιμότητας.

Πιστοποίηση αναγνωρισμένη από την Παγκόσμια Πρωτοβουλία για την Ασφάλεια των Τροφίμων (Global Food Safety Initiative — GFSI): Μια αναγνωρισμένη από την GFSI πιστοποίηση αναφέρεται σε ένα πρόγραμμα πιστοποίησης ασφάλειας τροφίμων που έχει εγκριθεί από την GFSI. Η GFSI είναι ένας παγκόσμιος οργανισμός συγκριτικής αξιολόγησης που έχει ως στόχο να βελτιωθούν τα συστήματα διαχείρισης της ασφάλειας των τροφίμων σε ολόκληρη την αλυσίδα εφοδιασμού τροφίμων. Οι αναγνωρισμένες από την GFSI πιστοποιήσεις πληρούν αυστηρά πρότυπα και απαιτήσεις που έχουν τεθεί από την GFSI, διασφαλίζοντας ότι ευθυγραμμίζονται με τις διεθνώς αποδεκτές βέλτιστες πρακτικές για την ασφάλεια των τροφίμων.

Καλή Τροφή: Αυτός ο πυλώνας της στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα αναφέρεται στις προσπάθειές μας να βελτιώσουμε το διατροφικό προφίλ του χαρτοφυλακίου προϊόντων μας, να παρέχουμε σαφή και αποτελεσματική διατροφική πληροφόρηση, να προσφέρουμε προϊόντα που ξεχωρίζουν για την ασφάλεια τροφίμων και να χρησιμοποιούμε απλά συστατικά που λαμβάνονται με υπευθυνότητα με στόχο την ενθάρρυνση της υπεύθυνης κατανάλωσης. Η προσέγγισή μας καθορίζεται από την ειδική στρατηγική μας, τις προτεραιότητες, τις δεσμεύσεις και τους πόρους για την Καλή Τροφή.

One Planet for Business Biodiversity (OP2B) (Ένας Πλανήτης για τη Βιοποικιλότητα στον Επιχειρηματικό Τομέα): Ένας παγκόσμιος διατομεακός επιχειρηματικός συνασπισμός προσανατολισμένος στη δράση για τη βιοποικιλότητα, με ιδιαίτερη έμφαση στη γεωργία.

Συμφωνία του Παρισιού για το κλίμα: Η Συμφωνία του Παρισιού είναι μια νομικά δεσμευτική διεθνής συνθήκη για την κλιματική αλλαγή με πρωταρχικό στόχο να συγκρατηθεί «η αύξηση της παγκόσμιας μέσης θερμοκρασίας σε επίπεδα πολύ κάτω από 2°C πάνω από τα προβιομηχανικά επίπεδα» και να συνεχιστούν οι προσπάθειες «για τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας σε 1,5°C πάνω από τα προβιομηχανικά επίπεδα».

Πρόγραμμα Επικύρωσης Δασικών Πιστοποιήσεων (Program for the Endorsement of Forest Certification): Το Πρόγραμμα Επικύρωσης Δασικών Πιστοποιήσεων επιβεβαιώνει ότι η ξυλεία προέρχεται από δάση υπό υπεύθυνη διαχείριση που πληρούν αυστηρά περιβαλλοντικά, κοινωνικά και οικονομικά πρότυπα.

Αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες: Αυτός ο πυλώνας της στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα αναφέρεται στις προσπάθειές μας να μετριάσουμε τις επιπτώσεις στο κλίμα, να είμαστε αποδοτικοί στη χρήση του νερού, να ελαχιστοποιήσουμε τα απόβλητα και να χρησιμοποιούμε πιο υπεύθυνες συσκευασίες. Η προσέγγισή μας καθορίζεται από την ειδική στρατηγική μας, τις προτεραιότητες, τις δεσμεύσεις και τους πόρους για τις Αποδοτικές ως προς τη χρήση πόρων δραστηριότητες.

Διαχωρισμένο με πιστοποίηση από τη RSPO (RSPO segregated): Το μοντέλο RSPO segregated είναι ένα μοντέλο εφοδιαστικής αλυσίδας στο πλαίσιο του συστήματος πιστοποίησης της Στρογγυλής Τράπεζας για το Αειφόρο Φοινικέλαιο (RSPO) που εξασφαλίζει την ιχνηλασιμότητα και τον διαχωρισμό του πιστοποιημένου αειφόρου φοινικέλαιου (CSPO) από το μη πιστοποιημένο φοινικέλαιο σε κάθε στάδιο της εφοδιαστικής αλυσίδας. Το μοντέλο «segregated» εγγυάται ότι τα προϊόντα φοινικέλαιου που χαρακτηρίζονται ως αειφόρα περιέχουν μόνο φοινικέλαιο που έχει πιστοποιηθεί ως αειφόρο από τη RSPO, χωρίς ανάμειξη μη πιστοποιημένου φοινικέλαιου.

Υπεύθυνη συσκευασία: Η υπεύθυνη συσκευασία αναφέρεται σε συσκευασίες που έχουν σχεδιαστεί με σκοπό τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων με τη χρήση ανανεώσιμων, ανακυκλώσιμων ή κομποστοποιήσιμων υλικών, τη μείωση των αποβλήτων και τη διατήρηση των πόρων.

Δάση, Γη και Γεωργία (Forest, Land and Agriculture — FLAG) της SBTi: Οι Κατευθυντήριες Οδηγίες FLAG της SBTi αποτελούν το πρώτο παγκοσμίως πλαίσιο που επιτρέπει σε εταιρείες σε τομείς με εντατική χρήση γης να θέτουν επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους που περιλαμβάνουν τόσο τη μείωση όσο και την αφαίρεση εκπομπών που σχετίζονται με τη χρήση γης. Οι Κατευθυντήριες Οδηγίες FLAG της SBTi προσφέρουν μια κοινή, σαφή, επιστημονικά τεκμηριωμένη κατανόηση του πόσο και πόσο γρήγορα πρέπει μια εταιρεία να μειώσει τις εκπομπές που σχετίζονται με τη γη, σύμφωνα με τον στόχο της Συμφωνίας του Παρισιού για περιορισμό της αύξησης της παγκόσμιας θερμοκρασίας στον 1,5°C.

Επιστημονικά Τεκμηριωμένοι Στόχοι (Science-Based Targets – SBTi): Η πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi) είναι ένας οργανισμός εταιρικής δράσης για το κλίμα που αναπτύσσει πρότυπα, εργαλεία, καθοδήγηση και μηχανισμούς επαλήθευσης για να υποστηρίξει τις επιχειρήσεις στον καθορισμό στόχων μείωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, οι οποίοι ευθυγραμμίζονται με τα τελευταία επιστημονικά δεδομένα για το κλίμα. Οι στόχοι αυτοί αποσκοπούν στον περιορισμό της παγκόσμιας θέρμανσης κάτω από τους 2°C —κατά προτίμηση στον 1,5°C— σε σχέση με τα προβιομηχανικά επίπεδα, όπως ορίζεται στη Συμφωνία των Παρισιών.

Εκπομπές Πεδίου 1: Άμεσες εκπομπές από δραστηριότητες της εταιρείας.

Εκπομπές Πεδίου 2: Εκπομπές από αγοραζόμενη ενέργεια.

Εκπομπές Πεδίου 3: Έμμεσες εκπομπές από την αλυσίδα αξίας.

Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία: Αυτός ο πυλώνας της στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα αφορά τις προσπάθειές μας να υποστηρίξουμε τους συνεργαζόμενους αγρότες μας στην υιοθέτηση πρακτικών αναγεννητικής γεωργίας, στη μείωση του κλιματικού τους αποτυπώματος και στην αποδοτική χρήση νερού και γεωργικών εισροών. Η προσέγγισή μας καθορίζεται από την ειδική στρατηγική, τις προτεραιότητες, τις δεσμεύσεις και τους πόρους για την Έξυπνη και Βιώσιμη Γεωργία.

Ισχυρές Βάσεις: Αυτός ο πυλώνας της στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα αφορά τις προσπάθειές μας εντός του χώρου εργασίας για την προώθηση ενός ασφαλούς, συμπεριληπτικού, ηθικού και υποστηρικτικού περιβάλλοντος εργασίας, όπου οι εργαζόμενοί μας μπορούν να εξελιχθούν. Η προσέγγισή μας καθορίζεται από την ειδική στρατηγική μας, τις προτεραιότητες, τις δεσμεύσεις και τους πόρους για τις Ισχυρές Βάσεις.

Πλατφόρμα Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Γεωργία (Sustainable Agriculture Initiative Platform — SAI): Μια παγκόσμια μη κερδοσκοπική πλατφόρμα για τη βιομηχανία τροφίμων και ποτών που φέρνει σε επαφή εταιρείες, παραγωγούς και ενδιαφερόμενους φορείς από τους τομείς της γεωργίας και των τροφίμων με στόχο την επιτάχυνση της ευρείας υιοθέτησης βιώσιμων γεωργικών πρακτικών και τη διαμόρφωση βιώσιμων συστημάτων τροφίμων.

Πρωτοβουλία για τις Βιώσιμες Αγορές (The Sustainable Markets Initiative — SMI): Η SMI εργάζεται για την οικοδόμηση μιας συντονισμένης παγκόσμιας προσπάθειας που θα επιτρέψει στον ιδιωτικό τομέα να επιταχύνει την επίτευξη των παγκόσμιων στόχων για το κλίμα, τη βιοποικιλότητα και τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης.

Ευήμερες Κοινότητες: Αυτός ο πυλώνας της στρατηγικής μας για τη βιωσιμότητα αναφέρεται στις προσπάθειές μας να ωφελήσουμε τις κοινότητες (αγρότες και οικογένειες) στις περιοχές όπου ζούμε και εργαζόμαστε μέσω δωρεών και εθελοντισμού,

καθώς και να υποστηρίξουμε τα μέσα διαβίωσης των κοινοτήτων μέσω κοινοτικών έργων και συνεργασιών. Η προσέγγισή μας καθορίζεται από την ειδική στρατηγική μας, τις προτεραιότητες, τις δεσμεύσεις και τους πόρους για τις Ευήμερες Κοινότητες.

Προμηθευτής Βαθμίδας 1: Ένας προμηθευτής βαθμίδας 1 παρέχει αγαθά ή υπηρεσίες απευθείας σε έναν κατασκευαστή.

Συνολικό Ποσοστό Καταγεγραμμένων Συμβάντων: Ένας δείκτης μέτρησης που έχει αναπτυχθεί από τον OSHA για την αξιολόγηση της απόδοσης ασφάλειας μιας εταιρείας σε σύγκριση με τους ανταγωνιστές του κλάδου της. Αξιολογεί τη συχνότητα τραυματισμών και ασθενειών στον χώρο εργασίας που απαιτούν ιατρική φροντίδα, περιορισμό της εργασίας ή οδηγούν σε απουσία από την εργασία.

Παγκόσμιος Χάρτης Κινδύνων για το Νερό (Aqueduct Water Risk Atlas) του Ινστιτούτου Παγκόσμιων Πόρων (World Resources Institute — WRI): Το εργαλείο παγκόσμιας χαρτογράφησης κινδύνων για το νερό του WRI χρησιμοποιεί αξιόπιστη, αναθεωρημένη από ομοτίμους μεθοδολογία και τα καλύτερα διαθέσιμα δεδομένα για να παρέχει παγκόσμιες, περιφερειακές και τοπικές πληροφορίες σχετικά με τους κινδύνους για το νερό, μέσω της χαρτογράφησης της καταπόνησης των υδάτινων συστημάτων, της ρύπανσης και άλλων συναφών κινδύνων.



**Είμαστε ανοιχτοί σε
οποιοδήποτε σχόλιο.**

Επικοινωνήστε μαζί μας στη διεύθυνση
sustainability@mccain.com.